



广东省千禾社区公益基金会
Guangdong Harmony Foundation

千禾项目故事



篇目一：

麦田：梦想成真

背景：千禾在2010年第一次向6个公益组织发放小额资助，由志愿者莫凡发起的“麦田计划”正是其中一个受资助公益组织。千禾和麦田的合作由此展开。

2005年，莫凡首次在个人网站发起“麦田计划”，为一所云南山区小学筹集图书。贫困地区的需求和慈善意识的回应推动着“麦田计划”一步一步发展起了8个主要项目，包括图书室、助学项目、学校建立、患病学童医疗救助、代课老师资助、文具衣物资助、第二课堂扩展等。截至2010年，麦田已拥有4500名志愿者，资助孩子2892名、代课老师15名，捐建13所小学、200间乡村图书室。

2010年10月1日，“麦田计划”经历5年的发展，从一个民间助学组织成功转型，正式注册成立“麦田教育基金会”。对众多还经历身份之惑的草根公益组织来说，这个消息振奋人心。

这是一个重要的里程碑，也是新的旅程的开始。组建专职管理团队、完善财务核算，是麦田基金会接下来的发展方向。为此，千禾为他们提供当下最需要的财务审计、监管方面等专业支持，今后亦将以各种资源继续支持新成立的麦田基金会。



篇目二：

聚焦南中国公益组织生态

背景：中山大学公民与社会发展研究中心（简称 ICS）是“千禾”的战略合作伙伴，ICS 致力于推动中国公民社会发展，而民间公益组织的发展是中国公民社会形成的重要基础，因此推动和支持民间公益组织的发展，对中国社会的发展具有极其重要的意义。

ICS 直接操作或推荐项目，确保具有较强营运能力以及良好公信力的机构申请并获得“千禾”的资助。ICS 为这些机构的领导人以及工作人员提供持续的能力建设，并在机构战略制定、项目管理等方面给予支持。“千禾”与 ICS 的战略合作关系为这些不断成长、壮大中的草根组织全方位注入动力。

中国民间公益组织的发展中普遍遇到的问题和困难是自身能力不足，甚至已经严重影响民间公益组织的公信力和进一步的良好发展。专业的公益工作需要具备一定的能力，如活动策划、项目管理、志愿者管理、社工技巧、企业政府资源动员等，许多从业人士对公益工作热情有余却能力不足，需要经验人士为之带来学习和提升。由于自身资源动员力量较弱，更多的公益组织只能依靠发起人个人魅力来筹措资源。

面对这样的状况，ICS 积极开展针对民间公益组织领导人和核心骨干的培训。因应南中国民间公益组织的不同发展阶段，ICS 的行动重心也作出转移：2008 年以前，主要以能力培训为主；2008 年至 2010 年，扩展到领导人能力提升、南中国公益网络建设、青年人成长、实验研究等；从 2011 年开始，也将有新的战略调整。

在近三年的工作中，为更大范围、更有效地提升民间公益组织领导人和核心骨干的能力，推动各地区的民间公益组织领导人和核心骨干之间进行更多的交流，ICS 着力支持广西安典公益文化交流中心、云南草根公益支持中心、安徽绿满江淮的公益组织能力建设项目、广州社会公益学习中心等机构，并支持上述机构在广西、云南、安徽、广州开展针对民间公益组织的能力建设培训。每年有超过 100 名民间公益组织的领导人和核心骨干参与了相应的培训，提高了工作能力，更好地为当地公益组织服务。

谈到南中国公益组织未来的发展态势，曲栋认为局面会更趋分化与多元化：近年来由于各种资源的大量注入，比如企业资源、政府购买、民间组织的深度参与等，未来南中国公益组织发展无疑会走向一个更多元的方向。

篇目三

报告文学现场采访援助计划

报告文学是以真人真事为主的记叙性质文学作品，结合新闻与文学，以紧贴现实为主，当中包括访问有关事件的人物，反映了对当下热点社会问题的关注和研究，通过文学形式去关注和思考当下的一些社会热点问题。

完成一部高质量的报告文学作品需要作者进行大量细致而深入的现场调查工作，这往往给作者带来比较大的经济负担，个别作者甚至由于无法承受经济压力而难以完成一些很有价值的题材。在这样的背景下，中国报告文学学会副会长礼由先生、广东省千禾社区公益基金会理事长刘小钢女士共同出资设立了“报告文学采访援助计划”，旨在为有责任感、有理想、具备独立思考精神的报告文学工作者提供一定的经济支持，让他们尽可能在没有经济负担的情况下，全身心地投入关注及调研社会问题，并且形成具有社会意义的报告文学作品。

“计划”通过礼由先生提名的六位在当今有影响力的资深文学评论家及千禾副秘书长共 7 人组成评审委员会，由评审委员会参与实施以及传播倡导。由千禾提供行政支持及跟踪通报。

在作品选题方面，“计划”秉承以下原则：

- a) 切近社会现实生活，材料真实可信；
- b) 有益社会的科学文明发展；
- c) 表达人民对社会公正合理的渴望；
- d) 表述人们对人类美好理想的追求；
- e) 具有文学的思想和审美价值。

2010 年 10 月份，委员会评选出了第一批选题，涵括了新生代农民工、罢免村长、土地荒漠化、农民工潮和中国自主创新等社会现实热点。其中，第一批入选“计划”的作品之一、著名报告文学作家寒青的长篇报告文学《起航，信义之船》已付印成书，并于 2010 年 11 月 6 日在北京人民大会堂湖北厅举行首发式暨电视连续剧《信义兄弟》研讨会。

“计划”实施至今，资助了 3 篇长篇作品（20 万字左右）及 4 篇中篇作品（4-10 万字）。未来为扩大“计划”规模及影响力，千禾以及评审委员会将致力通过主流媒体传播倡导，提高报告文学地位和影响效果，促使更多富有创作激情的报告文学工作者以高质量的报告文学作品，推动公民社会的发展。

篇目四：

回归社区：在断裂与碎片中寻求链接

文/胡小军 2010年12月13日

这是一个处处追求“快”的时代，“提速”和“接轨”似已成为当前新的关键词，公益领域亦是如此。近年来，各种形式的民间公益组织不断涌现，它们秉持参与、合作与开放的精神，以温和、理性和建设性的态度，正在成为推动社会转型与创新的一支积极力量。但是，与此同时，我们也看到当前民间公益领域与日俱增的“浮躁”。功利化的项目“盆景”、快餐式的学术著作和研究报告、动员式的志愿者行动、过于频繁的颁奖仪式和会议、空洞的公益词汇和口号，等等，都是其具体体现。

面对上述现象与问题，在民间公益组织及人士之间，基于不同理念和视角的反思也从未停止。也许当前对于转型时代背景下公益组织应有的定位和作用，还存在诸多不同的理解和思考，然而，有一点正趋于明晰，即面对变化、复杂和不确定的社会环境，民间公益领域“浮躁”的背后实质上是我们方向的迷失以及对自我价值追求和使命认知的摇摆不定。在这种情况下，我们的一些公益组织越来越远离“土地”，漂浮在空中。但是，仍有众多的组织立足基层，扎根在其所服务的社区和社群之中，坚持开展长期的社会实践与探索，虽然它们的力量还显微小，但是，从中我们却能感受到一种更持久的生命力，一种能够真正带来改变的力量。因此，在这里，我们强调“回归社区”，不仅关乎技术，更关乎民间组织的价值选择。

首先，通过“回归社区”，重建我们与社会的关系。如果说，民间公益组织的出现是一种“社会选择”的结果，那么其最显著的优势就在于贴近民众的草根特性，特别是，它们对社会边缘和弱势社群给予了特别关注。近年来，以社会企业和互联网技术为代表的新公益理念，给国内公益界带来一股清新的气息，作为社会创新的主体之一，民间公益组织的作用正在得以凸显。但是，任何商业手段的引入或互联网技术的应用，其本身并不能为边缘社群提供最直接的支持，在这当中，需要大量的民间组织进行各种社会资源的有效链接和传递。但是，如前所述，当前一些民间公益组织的工作缺乏持续性和深入性，短平快和“一次性”的项目操作模式取代长期的在地实践，我们与所服务的基层社群之间还没有建立足够的联系、信任与互动。由于缺乏来自基层的实质性支持，社会资源并没有真正转化为改变的动力。因此，强调民间组织回归和扎根社区，首先在于希望通过与社区和社群建立更为紧密的联系，进而重建我们与社会的

关系，并在此过程中逐渐达成我们的社会使命。

其次，通过“回归社区”，重塑我们的发展意识和方向。国内具有现代意义的民间公益组织发展的历史虽然不长，但是，它们所涵盖的领域及工作方法等却呈现出多样化的特征。并且，随着与国际其他地区民间组织交流和互动的日益频繁，国内一些民间公益组织也积极参与诸如气候变化等全球性议题的倡导，表达相应的立场。在此，政策倡导的重要性及其意义毋庸置疑，但是，值得国内民间组织思考的一个问题是，我们当前开展政策倡导及相关工作的基点在哪里？已有理论和实践表明，作为第三部门的民间公益组织，特别关注社会的自主性及组织化，强调普通民众力量在推动社会建设中的关键作用，这一点在政府所出台的各种政策中也得到积极回应。因此，在不同领域和层次推动社会公众参与应该成为民间组织的一项基础性工作。然而，现实的情况是，一些民间组织由于目标和策略的模糊、本土实践的缺乏加之在社会公众动员方面的无力，它们离公众越来越远，其工作也就成为无源之水。因此，在这里强调“回归社区”，在于希望民间公益组织能够重塑一种新的发展意识和公益方向，即借由社区这一平台，重心下移，着力于培育有自主发展能力、有公民美德、有互助精神、有社区意识的积极公民，推动本土公民社会的成长。

第三，通过“回归社区”，探寻社会问题的真正解决之道。经过三十年经济的高速增长，社会在向“现代化”疾驰的同时，也产生了一系列问题，其中，很多社会问题又呈现复杂性、动态性等特征，对此，需要更为系统和整体的解决方案。而民间公益组织如何发挥自身优势，并基于具体实际有效回应诸如教育、环保、流动人口和农村贫困等问题，目前还没有很成熟的、可借鉴与推广的经验，已有的一些做法和实践仍显零散，缺乏系统性和在地的持续性。因此，当前我们所开展的任何干预和行动实质上都可视为一种尝试性探索。其中，近年来，在回应和参与解决社会问题的具体实践中，国内民间组织在很多方面都表现出一定的共同性，例如，对于“社会问题的解决之道就在社会里面”理念的认同，基于社区开展行动，对本土资源动员和地方知识体系的重视，对合作治理的强调，对参与式发展理论和“以权为本”工作方法的应用等。值得注意的是，上述内容在一些民间组织所工作的社区正真实地发生着。因此，再次强调“回归社区”对民间组织的意义，在于期望我们通过更为系统而深入的社区实践，推动社区建设，进而促进社会问题的真正解决。

最后，通过“回归社区”，重构我们的民间公益知识体系。专业人才与专业化能力缺乏是当前国内民间公益组织面临的普遍问题，很多支持型组织所开展的能力建设活动，在一定程度上弥补了民间组织自身专业化建设的不足。但是，在能力建设过程之

中，民间组织对于知识的嫁接和转移表现出很强的不适。在具体工作中，理论和实践也不能有效结合，民间组织推动社会创新与发展的知识积累明显不足。导致上述问题产生的原因是多方面的，但最为重要的一点是，目前还没有建立起本土化的民间公益知识体系，而已有的一些实践和探索也没有得到很好的总结与梳理，显得非常零散和碎片化。面对这一现状，除了强调学者、研究机构和政府推动民间公益领域知识创新中的作用外，更为重要的是，民间组织自身需要抛弃短期“功利化”的项目操作目标，有更大的耐心和勇气，专注于长期的社会探索。同时，通过行动研究理论和方法的应用，逐渐产生出能够在本土得以生长和检验的知识，促发我们的专业成长。所以，通过“回归社区”，让我们有机会沉淀下来，做反思的实践者，在增强自身专业化建设的同时，促进国内民间公益知识体系的构建。

综上所述，随着“公益提速”的开始，国内民间公益事业正在快速发展。但是，我们也必须正视当前民间公益领域自身所存在的一些问题。为此，针对民间公益组织，我们强调“回归社区”，首先因为“社区”在现代社会本身富有价值的内涵，带有反思“发展主义”的强烈意味，因此，这里其实是在重申一种民间公益的“草根价值”；其次，强调“回归社区”，在于希望民间公益组织能够在已有实践的基础上，扎根基层，与我们所关注和服务的社群建立更为紧密的联系，为那些处于贫困或社会边缘的弱势群体提供最直接的支持和服务；最后，强调“回归社区”，在于社区本身是社会的基础，通过可持续的社区建设，可以更加整体和系统地探寻社会问题的解决之道。因此，在这里，“社区”的概念超越了一般意义上的理解，其不仅表示工作的地域，更具有价值和方法论上的内涵。在社会急速转型的今天，我们所面对的是一个“断裂”的社会，因此，在各种断裂与碎片中重新实现链接是社会建设的前提，虽然仍困难重重，但民间公益组织当前工作的意义也在于此。