



千禾社区基金会
Harmony Community Foundation

2024-2025年报

让 人 的 改 变 真 正 带 来 社 区 的 改 变

2009年，一群怀着社会理想与情怀的朋友相聚在一起，创办了千禾。在那个民间公益崛起的年代，因为相信“社区自有其力量，关键在于人的改变”，千禾选择以“社区”作为联结积极居民的行动场，支持成长中的组织与个人。这当中，有致力于推动社会问题解决的社会组织、扎根社区的行动者、以互助回应社群需求与社区公共问题的自组织、关注社会议题与弱势群体发展的捐赠人……千禾以资助的方式发挥社区基金会的民间影响力，与这些积极的社会力量同行，共同实现心中的公益愿想。

十五年里，我们联结和陪伴478名行动者，与1139个社区组织（含自组织）合作，在1044个社区开展公益行动，支持1540个社区项目落地，动员31331名志愿者参与到社区公益之中。在此，向所有曾经和正在并肩同行捐赠人、公益伙伴和家人朋友致敬！

千禾的办公室，坐落于中山大学老校区以西的怡乐村。百年以前，这个村被唤作“岭南大学教师村”。历尽沧海桑田，村里依稀可见当年红砖绿瓦的历史缩影。穿过怡乐路五巷，迎面而来的白色楼宇，被左邻右舍喊为“小白楼”，便是千禾家。欢迎你走进来！



目录

○ 给伙伴的信 P03

○ 千禾十五周年 P04

● 关于千禾 P09

机构简介	10
组织架构	12
党支部	19

● 我们的行动 P21

社区节,更多的社区拥有自己的节日	23
我们的工作方式——社区资助	29
作为珠三角社区公益枢纽的三大业务	31

● 致谢 P140

合作伙伴	141
捐赠人	142
实习生	143

● 财务数据 P144

收入与支出	145
审计报告	146

● 资助社区议题 P33

儿童社区教育	35
社区应对气候变化	51
城乡互助与可持续食物系统	65
社区文化与艺术	75
青年人成长与可持续生活探索	85
城乡社区养老	96
残障就业与社会融入	99

● 发挥社区领导力 P105

能力建设	107
社区研究	110
社区实验	111
禾平台-社区公益发展网络	115

● 与捐赠人同行 P119

捐赠合作理念	121
捐赠服务体系	122
如何设立专项基金	123
三类专项基金	124
企业合作案例	131
个人合作案例	135
更多捐赠方式	139

亲爱的伙伴：

转眼间，千禾在众人的合力下走过十五年的历程。我们也在这一路的相遇与共同耕耘中学习，不断往社区深处扎根、生长。如同陪伴孩子长大，这段时光在我和每一位千禾家人的生命中留下珍贵和深刻的印记。

去年，我们沉痛地告别津津。15年前，津津出于对社区价值的认同，为基金会的成立奔波，又义无反顾地担当起第一任秘书长的重任。这才有了后来大家所认识的千禾。十几年来，她一边与疾病斗争，一边和先生杨利川默默在背后给予千禾非限定资金的资助和谋略支持，始终与我们同行。津津无论走到哪里，都流露着对生命的热情和对社会的热忱，鼓舞着大家不忘初心，坚守自己的基本价值，支持成长中的组织和个人去实现他们的社会目标。我希望，一代一代的千禾家人，能继承这份精神财富，为人与社区的发展创造更广阔的空间。

支持人的改变带来社区的改变，是千禾创办之初便立下的志识。这不长不短的十五年，我们见证、参与着国内公益慈善的发展，也一次次停下来反思，审视每一次行动是否在真正支持人的进步、促进人的联结与社区的共治。

从议题资助，到社区实践，我们把触角伸向具体的社区，与真实的个体相遇，和社区的自组织、机构紧密互动。

我们看到社会问题在最生活层面的显现、对普通人的影响，更新对人与社区发展的理解，试图从不同维度去理解社会问题的形成，探索赋能积极居民、在地行动者通过自身的成长和社区公益行动应对现实困境的方法。得益于捐赠人的信任和远见，我们才能为更长远目标在当下脚踏实地地去实践。与此同时，我还要感谢所有同行伙伴的坚持、坦诚和勇气。改变之路何其漫长，但我仍然坚信，我们正朝着更接近本质的方向，协力去打开新的局面。即便每一股力量都无法称之为强大，但当更多的人选择从身边开始改变，尽己所能去创造光明，我们便迎来希望。

2024年，经过新一轮战略梳理，我们将带着更加坚定而清晰的使命和策略前行。作为珠三角家园的一份子，我们依旧立根在这里，敞开、期待与更多同样热爱家园的朋友们携手、播种，让这片土地上生长出更多的可能性，愈发生机勃勃！



二〇二五年五月



2024年,值此千禾成立15周年之际,我们访谈了三位创始人、七位现任理事、一位前任理事、一位前任监事以及三任秘书长,以口述史的形式记录了他们在参与千禾社区基金会工作中的思考和行动,最后汇集成《根的力量——广东省千禾社区公益基金会15周年口述史》。

千禾创始人再聚首(由左到右依次为朱健刚、理由、刘小钢)

12月23日,千禾家迎来34名来自全国22个资助机构的伙伴。策展艺术家做导览,介绍千禾家空间的布展所阐述的社区基金会理念、行动和伙伴关系。

在资助者圆桌论坛(CDR)的共同组织下，
我们向伙伴们分享珠三角社区公益生态概况与千禾的社区工作手法，并与大家围绕以社区发展为中心的“社区资助”理念展开交流和碰撞。



12月28日,千禾的新老捐赠人、合作机构代表、政府相关部门领导等60余人齐聚一堂,庆祝千禾十五周年。理事长刘小钢代表基金会向一路上给予千禾陪伴与支持的公益挚友们致谢。来自千禾教育、环境、文化艺术等各个议题的行动者代表们带来他们的社区行动故事与心路历程。这些充满温暖与力量的故事,再一次诠释了千禾培育和资助社区行动者的价值。



每一次战略梳理,都是一次对初心使命的回顾。2024年,千禾邀请资深第三方咨询机构,结合过去五年的实践探索和当下的社区发展需求,对新五年的发展目标和方向做规划。理事会、工作团队和与千禾深度互动的合作伙伴共同经历了多场访谈、工作坊对话,最终形成未来五年的战略体系。

关于千禾



●机构简介

千禾社区基金会成立于2009年,是国内首家以“社区”命名的基金会,由一群具有公益情怀的企业家和学者创办。千禾以珠三角的社区公益枢纽为定位,致力于汇聚多元社会资源开展社区资助,支持社区一线的社会组织与行动者,用创新的方式回应社区的真实问题与需求,创造居民参与社区公益的平台,营造互助活力的社区氛围,培养社区居民的公共精神,构建社区自我发展与多元治理的能力,进而推动社区公正、关爱和可持续发展。

千禾是首批获得广东省民政厅认定的慈善组织之一。

我们将信息公开与财务规范视为生命,连年获评“中国基金会透明指数”满分。



愿景：

建设公正、关爱、可持续的社区



使命：

支持成长中的社区公益组织与个人



理念：

育人为本、社区为基、治理为要



价值观：

扎根本土、以人为本、平等尊重

我们的战略：打通社区“最后一公里”



“建设公正，关爱，可持续的珠三角社区”既是千禾成立的初心，也将是对未来的坚守。如何把这份初心从上至下的贯穿到千禾的业务层面？我们在团队内部对“人的改变”和“社区的改变”做进一步解读和目标的设定。新战略给出的答案是基于“人的积极行动，带来社区真正变化”的共识，用五年时间，通过夯实“社区发展知识库”，充实捐赠人意向基金、社区议题基金、社区专项基金“三个资金池”，建设“珠三角行动者网络”，支持和陪伴一千名积极捐款人、议题行动者、在地行动者的成长，让人的改变带来社区的真正改变。

●组织架构



社区由一个个小家和连接彼此的公共空间建构起来。我们期待着举社区之力的行动，能让理解、信任、对话、关怀与支持等在家与家之间、人与人之间流动，让社区成为人们愿意在此扎根、发展的地方。这样的愿景也在千禾家。这里有我们的理事、监事、战略委员和秘书处的伙伴。如何让我们相信的价值滋养每一位同行者，在这里成长、携手往前走，是机构一直在探索 and 努力的议题。

理事会

千禾凝聚着许多人对社会的热忱。

这也是15年来我们始终坚守使命的底气。

理事和监事是珠三角地区为主的学者、本土企业家，

他们将千禾视为参与社会公共事务的平台，

默默地在背后链接资源，

支持基金会的运作和长远发展。



刘小钢
理事长

广州天绰物业管理有限公司
董事

千禾能发展到今天，其实是得到很多不同力量的加持，大家一起努力去实现共同的理想，坚守自己的价值理念。



马娅
荣誉理事长

中国作协北京分会理事
专业作家

NGO背后的NGO是我对千禾的理解，我们支持草根，让其发生扩大效应。希望这些参与社会进步的年轻人能多一点关注中国的现当代社会。



马娅
荣誉理事长

广州佳美展览有限公司
董事长

希望未来继续与千禾同行，以专业的思考和切实的行动力，从具体现象或渠道入手，持续而渐进地实际而精准地支持公益。



朱健刚
副理事长

广州公益慈善书院
创院院长

下一步的千禾，一个是继续回归社区，另一个是把自己放在世界之中去思考。



赖建雄
副理事长

广州流行美
时尚商业股份有限公司
总经理

千禾资助过的公益伙伴，活跃在不同社区不同领域，就像扎根的树苗，给社会带来生机与活力。

李妙婷
秘书长

广东省千禾社区公益基金会
秘书长

千禾在理念传承上特别连贯，始终是千人成禾。特别希望我们能一直守住底层的价值，这比任何东西都重要。

王瑛
理事

北京市生前预嘱推广协会会长
& 理事长

越来越多人的生活空间工作空间在向社区里转移，公共生活的空间将和我们原有的观察和想象变得非常不一样，社区基金会应该成为这一层组织能够生长起来的那个最重要的介质，提供方法、人才、项目、资源支持。

周全
理事

广东粤诚信达
医疗科技有限公司
退休

从最开始的研究和概念上的探索，到后来的社区实践，再到现在用很多小的项目来连接，千禾在做意识上很超前的公益行动。

陈影
理事

广州派蒂亚投资有限公司
总经理

千禾在做的始终是支持那些在社区当中成长的很年轻的公益组织、个人，从而来促进整个社区的改善。当社区真正发生改善的时候，我们能够看到这些背后工作的价值和意义。

陈晓澜
理事

广州金昊文化传播有限公司
总经理

千禾的公益目标很纯粹，在这个平台上，我们希望用更科学、更有深度、更有影响力的方法去影响更多的人，去撬动更多的事和物，几何倍数地让这个社会变得更好。如果每一个人、每一个社区都是美好的，社会一定是美好的。

江晖
理事

广州广冷华旭
制冷空调实业有限公司
董事长

我们最希望以后没有千禾，不需要千禾，这个社会已经变成了我们在成立之初想要的样子。

简文华
理事

中山市昌佳
房地产开发有限公司
总经理

千禾像桥梁一样，把高深的社会变革理论变成很生活化的意识进入社区，从个人开始去关注和改变。

金璐
理事

广州市越秀区胡桃里餐厅
董事

过去十五年，千禾的工作很扎实，在公益领域有很深的影响，也陪伴支持很多一线公益行动者的成长，很多项目开创了先河。祝愿十五岁的千禾能继续扎根社区，展望未来。

刘敏
理事

广州南方精英传媒有限公司
CEO

培养敏锐感知社会问题和需求的能力，并通过模式创新来解决社会问题，在这点上，千禾与企业公民的目标相一致，应该有更多的互通合作。

沈红
理事

中国社会科学院
社会发展战略研究院
研究员

公益慈善应扎根社区实践，尤其关注贫困地区的文化主体性与社区自组织能力建设，通过激活社区传统资源来增强抗逆力。

雷建威
监事

广东诺臣律师事务所
高级合伙人

从什么都做，到有选择性地去做，聚焦到一些重要的议题，千禾依然是下沉到社区，支持草根NGO，这块我认为是一直没有改变的。我希望千禾永远年轻而不老气，既要传承之前的灵魂和精神，也要有创新的思想，不断去推动社区进步。

悼念津津老师



津津老师于上世纪八十年代加入中国食品报、中国妇女杂志社任编辑记者，在市场经济时代下海经商，创办企业。2008年全球经济危机后，她卖掉工厂，投身公益，参与发起千禾社区基金会并担任副理事长和首任秘书长，还支持环保公益和中国历史文化研究事业。



津津老师（第一排右二）参加千禾理事会



津津老师与团队走访项目点

她的身上闪烁着知识分子的人性光芒与理想主义情怀，活出她相信的真理。从2011年底发病到2024年6月17日逝世，津津老师与肺癌抗争12年半，始终乐观而坚强。她总是不忘把温暖给到身边的人，也把对生命的爱和对未来社会的期许以公益的方式传递给广阔世界中的人们。

扫描二维码，
走近津津老师的一生



津津老师（左二）在千禾社区基金会成立仪式上

秘书处

千禾的秘书处,是一群怀揣社会理想的青年人。

大家从各自关注的社会议题出发,

陪伴和支持社区的伙伴开展社区公益行动,

推动议题的研究倡导与公共传播,

促进捐赠人、社区(自)组织和社区其他利益相关方的交流与合作。

李妙婷
秘书长



何昕
社区发展部
项目总监



梁海荣
社区发展部
项目高级经理



吴洪涛
社区发展部
项目经理



何景伦
社区发展部
项目经理



黄莹欣
社区发展部
项目主管



谢静华
社区发展部
项目主管



梁颖贤
社区发展部
项目主管



巫文凤
社区发展部
项目助理



刘紫妍
社区发展部
项目助理





党支部

2024年,千禾社区基金会在广东省民政厅和广东省社会组织管理局的领导下,严格按照业务范围开展社区公益项目,秉承“培植社区内生力量,推动可持续公平发展”理念,广泛链接社会各界力量,打造以居民为主体的公益参与平台,聚焦珠三角“最后一公里”的公益资源枢纽模式建设,联动企业、社会组织及志愿者,激活邻里互助网络,传播社区慈善文化。

千禾的专职员工中有2名党员,理事会中有4名党员。过去一年,基金会党支部继续深入学习贯彻党的二十大精神,响应党员服务群众的号召,一方面在机构内部优化阵地建设,开展党建活动,组织茶话会,营造倾听和表达的氛围,加强党员之间、党员与群众之间的交流;另一方面持续深入社区开展党员服务活动,支持千禾所在的怡乐社区举办社区节,通过发挥党员模范作用,调动社区居民、自组织和外部机构共同策划有地方特色的活动,让社区持份者充分感受社区的温暖有趣,增进社区关系和归属感,助力社区共治共享共建。



我们的行动





社区节， 更多的社区拥有自己的节日

2024年底至2025年初，
千禾合作的6个社区/网络不约而同地拉开社区节的帷幕。
行动者们联结社区里不同的利益相关者，缔造临时的公共空间。
人们共同庆祝、相识、回顾、打破隔阂、重建关系、
探讨公共问题、创造新的社区记忆。
这个来自民间的节，就像被邀请进社区的宝石，
激起一圈圈的涟漪，打开另一种社区生活的想象，
呈现着行动者们日积月累的努力。

广州增埗村

2025年1月6日，广州西村街道一群退休叔叔阿姨策划编排了一场接地气的表彰会，为他们去年参与的应急响应先锋队行动向居民做汇报，队员们把合作方、街道、社区机构、居民请来围观，并发出“适应气候变化”的倡导。



(图片来自“在旗溪Joy Kei Kai”微信公众号)

中山旗溪村

2024年12月28日至29日、2025年元旦，中山旗溪生态社区举办第五届“自然而然艺术节”，通过公共展览、交流沙龙、体验活动、工作坊、在地导览、自然观察等由新村民策划的活动，为远道而来的人们打开认识旗溪可持续生活方式的窗口。



广州怡乐村



2025年1月5日, 怡乐社区迎来第二届“怡然同乐”社区生活节。在社区居民骨干的号召下, 相比于2024年, 更多的街坊自发成为活动的共创方、执行者、志愿者、表演者和摊主。5个居民小组、社区艺术爱好者与广州美术学院张晓静老师的学生团体、廖冰兄人文艺术基金会廖玲儿老师齐齐上阵, 文化汇演、花园参访、挥春送福、非遗体验、长者宴席、物品交换与义卖等活动再次把人们带进充满温暖和活力的社区氛围里, 居民们身体力行参与的同时也为怡乐社区慈善基金贡献筹款。

广州凤凰街



2024年12月29日，广州凤凰街首个社区节在锣鼓声中拉开帷幕，柯木塱街心农业公园社区广场摇身变成社区联欢现场。多家公益组织和街道社区、学校、居民在过去两年“家校社”举全社区之力养育孩子的目标不断产生新的链接与合作。各方代表组成筹备组，调动社区的力量，共创这场生动的社区节，让来自天南地北的居民第一次感受到“社区”的热闹。

广州丰年庆

2024年11月29日至12月1日，第八届城乡丰年庆如约在广州工美港举行。三天里，数千位来访者与摊主、共创者沉浸在展览、戏剧、音乐、论坛、生态食物与环保用品的体验之中，共同为“荒年”而聚，探讨在极端天气、不可持续的发展现实中城与乡如何应对来自健康、生计、教育、性别等方面的种种困境。人们为2024年荒芜中的幸存而庆，艰难险阻中的韧性而庆，为希望和相信而庆，为更加清醒地认清现实、丢掉幻想，在一次又一次的挫折、失败和伤痛之中，联合起来，活下去而庆。

东莞石龙镇

2024年12月14日至15日,在东莞石龙镇,“游阅石龙”团队主办「骑楼活乐游」,联动广州、深圳、佛山、湛江等地16个文化团体,与本地的商铺搭档,为市民呈现一场来自民间、凝结街坊与社会力量的文化盛宴,再一次促发参与者、来访者对石龙精神的追问。人们穿梭于各个活动现场,重新发现在社会变迁中几乎被遗忘的石龙老街,驻足体验、与街坊交流,感受久违的社区温度。



(图片来自「骑楼活乐游」照片直播)



(图片来自“城乡丰年庆”微信公众号)

如同旗溪生态社区的伙伴在《旗溪生态社区第五届自然而然艺术节结项报告》里所写下的：“某种意义上，艺术节有可能更像是一次全社区的大型团建，一次我村的年终庆祝。庆祝是多元的，除了玩耍，也有反思复盘，除了庆祝成功、也庆祝失败。这是一场作为社区的自我表达，由无论专业与否但是在地的人去创造，虽然形式不断变化但始终遵循在地社区的内在需求。”我们憧憬着未来，每一个居民自定义的社区都有自己的节日，更多的居民能深度参与进来，为更好地在一起生活、发展勾勒新的图景。

● 我们的工作方式——社区资助

社区的发展由人的改变开始，支持成长中的社区公益组织与个人是千禾一以贯之的使命。我们珍视人的价值，培养具有公共精神的社区人才。

2024年，千禾继续以社区资助的方式工作，通过项目合作与小额资助，组织课程学习及跨地区交流，探索联合活动、公共倡导和行动研究等多种路径，挖掘、支持并陪伴在地行动者、议题行动者、积极捐赠人更好地理解社会问题与社区议题，提升组织和个人行动的能力，在伙伴网络中互助与成长，共同寻找赋能并联结社区居民、回应社区问题的创新形式，培育充满活力的珠三角社区土壤。

社区资助的核心 在于资助人 和资助于行 动的双重结合。

1. 资助于行动是社区资助中的关键部分，体现为对不同类型行动的支持。社区资助根据不同合作伙伴的需求，采用合作型资助、协商型资助和支持型资助这三种方式，帮助推动具体项目的落地和执行。此类资助方式不仅关注项目的成果，也强调资助方与被资助方之间的共同协作和双向沟通，从而增强项目的可持续性和影响力。

2. 资助人则侧重于通过多种方式支持个体或团体的成长，包括行动基金、网络搭建、联合行动以及公共沙龙等方式。这些方式不仅提供资金支持，更通过思想碰撞与合作机会的创造，促进社群的形成与发展。在这一过程中，基金会通过资助构建一个有共识的社区社群，让行动者能够通过共同的目标和议题，解决社群中的问题，推动社会创新和治理。

变革路径

短期成果

/识别并跟进有潜力的积极行动者
形成他们的行动故事、案例或其他
形式的记录

/为积极行动者提供系统化的支持
和发展机会

/积极行动者参与并继续开展行动



中期成果

/形成并稳定运行多个积极行动者
网络

/积极行动者展现领导力和影响力

/增加社区和资方对行动者的支持
和认可



长期目标

/积极行动者持续活跃, 和千禾保
持黏性, 推动社会变革



活动与投入

调研/通识课/公共沙龙/走访游学/资助/行动研究/
联合评审/项目评估/联合行动/千人成禾年会

●我们的三大业务

业务板块

资助社区议题



发挥社区领导力



与捐赠人同行



支持三类行动者

愿景、使命

在地行动者
@“小社区”

议题行动者
@议题社区

积极捐赠人
@（珠三角）“大社区”

建设公正、关爱、可持续的社区
支持成长中的社区公益组织与个人

资助 社区议题

我们所在的珠三角地区，
在快速发展的同时也面临着来自教育公平、极端天气、社区养老、
残障融合、城乡二元化、食物可持续、青年人成长等诸多挑战。
议题既是我们要推动关注与回应的社会问题，同时也是行动者的工作场域。
议题的持续发展为行动者参与更多公共事务、
形成自组织并不断成长提供了空间和机会。

作为社区基金会，千禾基于对社会问题和社区议题的洞察研究，
支持不同领域的合作伙伴探索多元的社区工作手法，
通过资助于议题与行动、资助人，赋能社区居民，创造人与人之间的联结，
促进居民对社会问题和自身困境的反思，培育社区骨干和自组织，
开展联合行动，汇聚社区的力量寻找社区问题的解决方案，
推动珠三角社区朝着公正、关爱与可持续的方向发展。





儿童社区教育

社区应对气候变化

城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

青年人成长与可持续生活探索

城乡社区养老

残障就业与社会融入

儿童社区教育

社区应对气候变化

城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

青年人成长与可持续生活探索

城乡社区养老

残障就业与社会融入

● 儿童社区教育

社区作为第三空间, 如何支持孩子的成长?

儿童教育问题从未像今天这样备受关注。超越地域、阶层、年龄、专业背景、社会角色的讨论不绝于耳, 从教育的本质、目标到方法。作为社区基金会, 我们常常思考: 孩子到底需要怎样的教育, 才能成为完整的人, 一个内在坚韧丰盈, 独立自主而具有公共精神的人? 社区能在学校教育、家庭教育以外创造怎样的价值, 支持儿童发展?

过去许多年, 通过资助与合作, 千禾与不少扎根珠三角社区的公益伙伴、教育机构, 探索在社区场景下如何让好的教育发生, 陪伴和支持儿童成长。我们畅想着, 当下孩子能像我们儿时那样, 被社区的关系网络托举着, 自在玩耍, 吃百家饭, 与不同的人建立链接, 并从他们身上学习, 得到更多爱的滋养。

这几年, 我们与合作伙伴共同探索的“小禾的家”社区公共空间、社会情感学习课程、体育运动、艺术等这些不同教育形式、课程, 尝试培育社区的志愿者、自组织, 持续改良和丰富流动儿童成长的社区土壤, 既支持孩子, 也支持孩子教育环境中的成人、家长。

这些行动所呈现在孩子与家长身上的细微改变,让我们看到,在社区的场景下,教育可以发生在任何角落,关键在于成人的意识,能否真正理解教育的本质,以及人的发展所需要的条件,并创造适宜的环境给予孩子支持,而不是简单地将教育的主体性交给学校或者商业教育机构。

透过对实践的观察与行业伙伴的交流,我们得到很重要的启示——在流动、原子化、竞争的现代社会形态下,安全有爱的环境氛围能激发孩子的主体性、好奇心和驱动力,社区或许能成为托举孩子的缓冲地带。

2024年,该议题共投入项目经费6,604,792.61元,与211家机构和880位捐赠人同行,在320多个社区开展支持儿童发展的工作,探索了不同的社区教育方案与合作模式,举办社区活动6941场次,惠及97136人次的社区儿童和家长。在此过程中,我们资助和培育社区中的人与自组织,带动社区的互助与合作。



●为社区儿童的成长营造支持性的环境

儿童友好也要照顾“灯下黑”的群体

——从项目负责人的视角解读我们在流动社区的教育行动

原文来自千禾合作项目——美育新知的访谈录，作者为知艺文化的刘晓华、宋颖，本文有增删。
美育新知以年度为单位，集中聚焦一个与儿童有关的议题，深入与相关实践者展开讨论交流，形成文本与档案公开发布，探讨议题主要立足于儿童与家庭、社区、地方、艺术、公共等维度，旨在探讨儿童如何更好的成长，同时融入思考艺术在其中所能起到的作用和意义。

梁海荣在千禾负责流动儿童项目的策划和实施5年多，他关注教育公平，对流动儿童教育议题有许多思考。“流动群体有点‘灯下黑’的感觉，大家可能普遍觉得孩子在父母身边，很多问题就解决了，其实并没有。公众对这个群体的需求认知是不足的，这就是我们为什么去关注流动儿童群体的原因。”

这些年，海荣与团队的伙伴持续链接珠三角的教育工作者以及试验性社区里的不同参与方，探索如何为儿童构建和营造一个支持性的、整体友好的环境，赋能社区里的家庭、学校、（自）组织和孩子。他认为，这比直接提供资助更重要。

社区发展是千禾很重要的工作手法，我们以社区作为切入点支持流动儿童群体。这当中也体现我们对教育的一些想象，即教育要贴近生活，首先要建立关系。在传统的乡村，孩子们周围是自家的亲戚或多年的邻居，走在路上迎面都能打招呼，遇到危险或紧急的事情，大家都会站出来帮忙。在这样的环境里生活，孩子会有极大的安全感，有了安全感，就可以去做更多的自我探索。我们在社区做支持流动儿童



教育的工作，不是简单地直接给予什么课程或者礼物，而是营造一种氛围，让原本陌生和原子化的城市空间里，人与人之间的关系连接得更加紧密，让孩子们在互助社区里生活，这个网络就可以支持到他们的成长。

针对社区公共空间和服务不足的问题，我们的工作策略是在社区里建设儿童友好空间。一般会资助社区里的公益组织（NGO），如社工机构或社区自组织，在城中村租赁或者调用村委、街道的公共空间资源，进行空间建设的优化改造，并以这个空间为阵地开展儿童活动。我们将这个空间叫做“小禾的家”。



扫描二维码阅读原文

小禾的家 & 城市支教



“小禾的家”向社区所有孩子开放，也实现托管功能，以弥补父母陪伴的不足。通常这些空间的开放时间是下午四点到晚上十点之间，刚好就是孩子放学但父母还没下班的时段。孩子可以在这里写作业、和其它小朋友玩耍，也会有大学生志愿者辅导他们的课业，父母下班后就可以把孩子接回家。周末，空间也会开展丰富的儿童活动，像观影夜、阅读、手工活动、乐高拼搭等。在“小禾的家”，我们不把儿童看作没有成熟的成人，而是处在某个阶段的个体，ta有自己的声音和状态，需要被看见、尊重和支持。

“城市支教”项目启动于2020年“世界读书日”，最初的志愿服务内容为绘本阅读活动带领。在后续发展中，我们与不同的教育组织合作，根据儿童的发展需求和社区特点，不断丰富其形式，形成不同的课程，既支持社区中孩子的成长，也支持社区妈妈等“城市支教者”的成长。

父母既是孩子家庭环境的一部分，也是社区教育环境的一部分，家长的成长和参与至关重要。对于城中村的家庭来说，家长闲暇时间比较少，孩子基本上都是“托管”给电子产品，加上家长的学历和教育视野可能也会有局限，沟通往往是流动家庭的痛点。千禾也为有学习意愿的父母提供社会情感能力课程、正向教养课程等。这些课程的关键是让家长做一些自我关照和社群支持。

在这个过程中，我们和在地伙伴一起挖掘和培育家长志愿者，支持他们经过“橙汁书袋”、深度阅读等培训、实践，成为“城市支教者”——理解儿童、具有活动带领能力的社区陪伴者，再慢慢从积极志愿者成长为有创造力的社区教育者、独当一面的社区骨干。

一位平日在生产线上工作的妈妈周末到“小禾的家”做志愿者，有天下班的时候碰到一个孩子，那个孩子拽自己妈妈的手，指着她说“妈妈，那个是我的故事老师！”那位志愿者听到就很高兴，因为她在生产线上就像螺丝钉一样，没什么价值感，但现在被孩子叫做老师，她很有成就感。



截至2024年12月31日，“小禾的家”的足迹：

26个
社区点

7397名
志愿者

8941场
主题活动

150453名
儿童从中受益

儿童社会情感能力课程



“儿童社会情感能力课程”作为儿童社区教育板块锚定的儿童关键发展能力之一，在提出后的实践过程逐步渗透进所有课程的设计。

在儿童友好空间的基础上，我们通过资助或者联合资助的方式，支持一些我们认可的、优质的教育内容在社区里面开展，让这些孩子有机会去找到适合自己的教育内容、形式或者评估方式，去支持自身的成长。

儿童社会情感能力课程从绘本阅读出发，鼓励孩子共读和讨论，帮助孩子认识情绪、认识自己，提升个人的责任和权利意识，既学会保护自己，也学会和他人沟通。在课程中，孩子们通过参加社区探索活动，了解自己与所在社区之间的联系，逐步参与到社区的一些公共服务中，比如做志愿者、借还书服务、整理空间卫生等。

菜市场经济学

“菜市场经济学”像项目制学习，带领孩子们去菜市场完成一定任务，不仅把度量衡、四则运算等学科知识点埋在任务里面，也涉及市场营销学里的动线设计和定价策略，比如为什么生鲜是在最里面、水果是在最外面？因为完成任务要求孩子们和摊贩交流，例如询问价格、了解怎样配菜更可口等等，促使孩子与周边的人进行连接。

截至2024年12月31日，
“菜市场经济学”的足迹：

28个
社区

259场
活动

3516名
儿童从中受益



小小创变家

小小创变家项目围绕可持续发展目标和相关议题，以“在玩乐中学习和发展”为理念，在社区中创造充满玩乐体验的活动现场，和孩子们一起学习可持续发展议题，同时激发他们的创造力、想象力与学习能力。我们认为，儿童是社区中重要的、充满潜力的学习者和积极行动者。儿童需要在家长、老师乃至社区、社会的教育支持下，逐步建立起对可持续发展议题的基本认识，发展相应的能力，以应对真实世界中多变复杂的环境，并且以积极的表达和行动，回应自身与社会的真实需求，共同推动可持续社区的建设。通过使用创意材料，我们引导孩子创作出地球所面临的挑战的解决方案，呈现他们心中的美好世界和可持续发展的未来，以此培养他们的设计思维、创造性解决问题、表达与聆听、团队协作、领导力等多方面的能力。



这些课程对老师和志愿者也会有一些要求。他们需要记录孩子的日常表现并反馈给家长。我们希望能打破家长对于教育的固化理解，即教育不一定只能发生在学校里，它其实是在生活里不断发生的，不一定要把孩子送去商业教育机构上一门编程之类的“高大上”课程，在身边也有教育的素材和教育发生的场景。同时，也让家长看到老师对孩子更多元的观察和评价。孩子可能学习成绩不优秀，但是他的团队合作能力和沟通能力很棒，解决问题和动手能力特别强等等。分数不是唯一的评价标准。

截至2024年12月31日，“小小创变家项目”的足迹：

20个
广东省地市

201个
伙伴单位

272名
志愿者

2097场
主题活动

32190名
儿童从中受益

“一起上场”亲子体育

除此之外，千禾也从体育入手，尝试打破学校那堵“墙”，做家校社的联动。以前说到“社区”这个概念会把学校摘除，现在则希望把社区和学校联系在一起。

我们在深度耕耘开展社区工作的柯木塋社区里找到三所村小转公办的城中村学校。它们的学生当中，打工子弟占

截至2024年12月31日，
千禾联动以下角色“一起上场”：

11个
合作伙伴

2586名
儿童与家长从中受益

40%-50%。千禾邀请在社区做家庭动员、家长赋能、志愿者赋能工作比较有经验的公益组织，给学校家委开展一些体育运动相关的工作坊，让家委们自己也可以在学校以外策划活动，社区外部的活动也可以在学校里面发生，让学校和社区的边界更模糊，实现内容共享、资源互通。比如，柯木塋的高塘石小学，家委每两周会策划一次周末体育活动，组织孩子们一起踢球、跳大绳、丢沙包、跳房子，举办亲子趣味运动会、徒步等。这些活动统称“一起上场”，培养孩子越挫越勇的体育精神和团队协作能力，促进亲子关系，也让社区家庭有更多的机会互动互助。



总结起来，千禾的儿童社区教育工作主要就是两条线：一条以空间为载体，动员发展社区志愿者，构建一个社会性的支持网络，支持儿童的成长；另一条则以内容为载体，针对儿童的需求和不同的家庭情况，资助和支持一些符合我们教育想象的课程内容进入社区，打开社区教育的更多可能性。这两条线并行互动，共同营造一个整体的支持环境。

未来，从城中村到乡村、城市社区，我们将继续在珠三角家园探索社区教育的可能性，联动社会、社区的资源为儿童创设适宜他们成长的社区环境，从社区的视角为教育公平问题与人的可持续发展探索新的解决方案。

行动者说

“千禾社区基金会的伙伴带来了‘一起上场’亲子体育项目，带动家委策划周末活动，组织孩子们一起踢球、徒步、举办趣味运动会，激发了爸爸们的参与积极性，同时还成立了家校社联合工作委员会体育专委。周末的晚上，爸爸们在球场踢球，妈妈们带着孩子在校园里玩，一起做亲子瑜伽。家长们评价学校越来越开放，我也感觉慢慢做到了自己理想的模样。和社区里不同组织一起推动‘家校社’合作做很多事情的时候，我已经突破了‘公办小学校长’的身份，不再仅仅是为我自己所在的学校谋发展，而是把目光放宽到了整个社区。”

——凌文静，高塘石小学校长



扫描二维码阅读《打开教育的社区想象力》，
了解更多凌校的公益行动

“通过绘本探讨生活里的真实问题是深度阅读的核心价值。孩子们在共读中讨论情绪管理、规则与自由等议题，甚至带着绘本里的话题走进社区的大街小巷里找答案，将阅读与真实生活连接。这样鼓励思考与表达的形式，对于高龄段的孩子来说是很有吸引力的，尤其是到了青春期的孩子们，ta们希望自己的想法得到倾听和尊重，同时也渴望和同伴有交流。我们先从情绪和同理心入手，给孩子们足够的空间去感受和分享，再到后面聊青春期的话题，孩子们更容易打开心扉，氛围也更活跃。经过这几年的持续耕耘，阅读连接起了社区一群有教育理念和互助意识的家长。每周的读书会、社群聚会甚至团队磨课，不仅是亲子共读时间，更是一个让家长、志愿者们短暂放下压力的时间。大家从绘本里的主题出发，彼此分享想法和对育儿的困惑，同时也彼此鼓励支持。”

——陈义玲，深圳大鹏新区

鹏城社区党群服务中心社区阅读带领人

“在深度阅读里，我们要做的不是紧盯课堂秩序，而是捕捉孩子思考的轨迹。孩子们从来都不是被动接受故事的容器，而是带着自己的想法走进绘本的。当成人能够听见孩子们独特的想法时，成人和孩子之间的连接像搭起一座桥梁，信任感由此而生。在小组活动中，孩子们被鼓励自行决定谁记录、谁发言、谁画海报。起初是年龄稍大一点的孩子主导讨论，但经过几次引导后，孩子们之间会自发互相学习，形成协作。阅读不是单向灌输，而是帮孩子找到自己的声音。”

——小凌，广州市海珠区凤阳社区阅读带领人

“一个人的力量有限，阅读是一群人的事情，通过深度阅读和社区探索这样的活动让更多家长们和孩子们建立对参与公共生活的想象。这些能够持续来参与活动的家长和孩子会慢慢感受到，他们对公共生活的理解一定不是参加活动、拿个礼品，而是能够通过绘本这个媒介，彼此看见和链接。在做社区探索活动时，孩子们拿着任务单穿梭在社区，由孩子们主导探索，让ta们真正成为社区的小主人，这种参与感是教室里无法复制的。把主动权交给参与者时，ta们教会我们重新看见世界，而这份‘看见’，终将在更多社区生长出意想不到的风景。”

——冯连群，珠海市斗门区井岸镇社区阅读带领人

“在参与《公益的方法》的共读后，我们了解到，培养以及成为一位有理念、有方法的阅读教育实践者，需要3-5年的持续支持与实践。有了对伙伴参与以及成长的时间假设，项目开始生长出越来越清晰的长期思维。我们希望跟随伙伴的成长路径进行项目设计，不执着于短期指标，而是跟大家一起对话儿童的环境、实践的挑战与需要、活动发挥影响力的基础，并探讨针对挑战的短期及中长期回应策略。因此，从2024年起，我们更注重发展项目内伙伴对真实环境的感知、探索，伙伴们也在恢复他们对自己以及儿童身边环境的关心，在学习和实践以阅读为方法支持流动人群、流动社区的实践中，打开社区教育与社区互助的想象力。也因此，在开展儿童读书会的基础上，我们更有意识开展成人读书会，有意识地连接家长，编织社区的家长社群，同时打破对社区家长的刻板印象，关注家长的需要，将对流动儿童需要的关心延伸到他们成长的真实处境。”

——谭丽，哆悉哒阅读对话工作室创始人

“儿童保护的背后是社会结构性问题。城乡差异、贫富差距、婚姻关系、邻里关系、学校等非正式的关系对儿童的保护都正在削弱。儿童保护需要面对的问题，离社区越近才越真实。虽然我们可能只是这个世界上一个微小的存在，但我们的每一个行动、每一次选择都是有意义的。青睐从在乎社区儿童的需要——被忽略的情感需要、被关注的渴望、被肯定的欣喜、向上沟通的怯懦、平等的视角……开始，看见他们的热情和能动性，拓展服务的延展性，和更多同行伙伴一起共建社区生态。”

——翁欢琪，深圳是龙岗区青睐青少年发展中心
执行总干事

●驻点赋能计划

“驻点赋能计划”由资深的行动者、各机构创办人组成导师督导团队，每年开展一期，每期招募十名左右青年人（包括大学应届毕业生、机构年轻工作者、社区骨干志愿者）进行为期一年的学习与日常驻村实习支持，这些青年人以全职公益人或社区骨干的身份参与或支持成立兴趣小组、自组织、合作社、社会企业等，促进社区可持续发展。

2024年，千禾与广州市天河区广天社区服务与研究中心合作开展了驻点赋能计划第三期，为7位社区驻点学员继续提供综合性的能力建设支持。学员通过社区驻点、督导、培训、小论文和结业答辩，以及共创整理和书写驻点培训经验、督导机制，提升了在外来打工流动人口集中的城中村或老年人比较多的农村开展服务、组织居民互助的能力。项目还产出了7篇实务小论文，为社区服务领域提供了宝贵的经验和知识。项目在执行过程中，有效整合了高校、公益机构、社区组织等多方资源，形成了丰富的支持网络。学员在驻点实习期间，在各自社区项目点开展驻点工作，所有社区空间都持续性开展空间日常开放、儿童故事会、兴趣课程等活动，受益人数超过1500人，包括儿童、家长（妈妈为主）、老人、青年人。



行动者说

“参加驻点赋能计划一年来，我逐渐调整我的工作模式，从项目管理中抽身出来，花更多时间去关注流动儿童，了解他们的家庭、学校、社交等，尝试着去看他们行为背后的需求。特别是那些在图书馆引起读者、志愿者、工作人员注意的儿童，什么样的行动是可以跟他们建立起相互信任的关系？什么样的行动是可以缓解他们现状和满足他们行为背后的需求？以往是没有想过要邀请他们来图书馆当志愿者的，基于我们对志愿者参与的要求和门槛。在2024年的暑期，图书馆调整了恒常服务志愿者的参与门槛，邀请那些频繁在图书馆引起“挑战”行为的儿童来成为图书馆的志愿者，参与阅读空间的日常运营管理。

小天和小政是其中两个孩子。小天从建馆就来图书馆，一开始只是在空间内阅读，后来引起我们关注是因为有不同的儿童和家长来向我们‘打小报告’，诉说小天在图书馆内引起的不当行为。他从来不主动和我们沟通。图书馆与小天之间的对抗断断续续持续了1年半的时间。与小天安静的性格完全相反的小政，是2024年3月来到空间，自称社牛的他与空间内很多儿童‘打成一片’，其中包括小天。为什么他也会引起工作人员的注意呢？因为他仗着自己一身正义感，隔三差五就在空间内和不同的读者、志愿者吵架，甚至打架。图书馆怎么让像小天、小政这样的孩子在这个空间里面感觉到安全感和归属感？那就从建立关系开始——不同馆员与他们进行聊天、邀请他们参加空间开展的阅读活动。对于经常违反图书馆规则的孩子，在

我们传统的意识里，是不会把他们纳入到志愿者招募范围内的。但是又没有找到和他们相处的突破口。既然我们相信儿童参与会促进一些化学反应的发生，何方不试一下，说不定会有意想不到的事情发生。”

——艺冰，《驻点计划第三期论文集|流动儿童参与社区阅读空间运营管理的阶段与路径研究——以广州市海珠Y社区图书馆为例》

“驻点的整体感觉还不错，尤其是督导。督导对于自己在机构的角色和位置的转变有帮助，能够通过梳理，意识到自己在每个阶段的不同角色，心态需要根据角色调整。督导的频次也比较合理。部分学员在社区根据自身的主观能动性，开拓了许多创新的社区服务，例如学员周y在微光，通过“打入”社区青年人既有的轮滑社团，主动将社区服务和工作开拓出去，而不是局限在社区空间的做法，具有较好的创新性，在轮滑社的基础上，又组织了社区厨房小组，定期做饭、聚餐。这些创新的工作实践超出了培训的内容，但是收到了很好的效果，是学员根据学习、发展、迭代出来的新方法，大胆创新且行之有效。”

——广州市天河区广天社区服务与研究中心，
《驻点赋能计划第三期结项报告》

“在任何地方都有工作的空间，最重要的是人在哪里。在和青年接触后，我会迫不及待的想要把他们拉到微光，很用力，但效果一般。为什么我当时会这么执着于这件事是因为我太把空间当回事，想让他们看到是微光在做这件事，而不是我个人，也希望能让同伴看到我工作的成果。实际大可不必，我们作为社区工作者，应该走到工作对象所在的场所、长呆的地方，而不是将他们硬拉到一个固定的空间里。

在来到广州前，我的社交只有公司的同事，大家有相同的价值观，相处很舒适轻松，但外界几乎断联，缺少活着的真实感，以为所有的人都和大家一样。来到广州，社区工作的性质就是我们走出个人舒适圈，与各种类型的人打交道，社区工友、相关资源方、同行等，很复杂的人际社交关系，和不同的人要说不同的话，用不同的话语体系，要尝试去理解不同人的需求，对我来说是巨大的考验。我也很紧绷，不敢放开表达自己，在说话前需要酝酿很久。如何恰当的表达，是人生的必修课，也许没有实际的成长，但有意识才会有改变的可能。在这个过程中我认识了一些真诚、热烈的朋友，他们是我的服务对象，也是能给到支持的同行者，他们构建起我在陌生城市的支持系统，无疑给了我莫大的能量，努力地向扎根，向上生长，支持着我在社区持续的探索。”

——七七，《驻点计划第三期论文集|公益小白在流动人口社区青年工作探索和梳理》

●打造珠三角社区教育议题网络



千禾链接的一批教育议题工作者和在扎根社区开展教育的行动者。他们在珠三角地区探索着教育如何更好地支持这里的孩子和家庭成长。伙伴们对于教育的目标和路径有许多思考与实践。大家彼此之间的交流学习、关系联结和经验共享至关重要。

2024年5月，千禾组织珠三角社区教育议题初探共创会，邀请火把社区、深圳六色石、深圳青睐、广州小行星、花都禾美、童享家、哆悉哒、小禾的家能力建设顾问等多家机构代表参与。伙伴们贡献了自己对社区教育的理解，共创了对行业从业人员、包括政府在内的利益相关方的调研计划，并随后分工展开调研。7月，伙伴们对调研结果进行分享和解读，并且在这个基础上形成下一年度的工作计划。这些合力调研的结果和分析最终形成《珠三角社区教育调研报告》，呈现珠三角社区教育领域的现状。

2024年12月1-3日,我们与珠三角几家教育机构和
个人行动者组成共创团队,携手在小洲村举办珠三
角社区儿童教育工作者区域交流会。正值小行星儿
童友好实验室发起的儿童友好日,60多名参与者融
入了儿童友好日的现场。与此同时,由伙伴们共同布
展的流动儿童社区教育展在祠堂前拉开帷幕,作为
与社区家长、孩子和关注教育议题的来访者互动交
流、倡导社区教育理念的载体。在整个交流会过程
中,协作者带领大家行走在社区不同的空间,沉浸式
地体验,在交流中感受关照自我生命状态,并经由伙
伴们应对挑战或成功或搞砸的生命经验故事,鼓励
伙伴们破除对完美的执着,将经验转化为前行的助
力,在夹缝中寻找力量和智慧。



“我们感知到现在的教育是出了一点问题，单一形式的教育内容、形式和评价方式，使得教育越来越卷，越来越多的孩子出现了心理问题。教育不再是培养活泼泼的人，而是在消耗孩子和教育者们的生命力。

同时我们也感知到，社区教育是让孩子和教育者从现有教育体系里“脱嵌”出来的一条有效路径。儿童的教育如此重要，所以我们不能把这个工作教育仅仅交给学校，社区也是教育的沃土：贩夫走卒，也有可能是我们的老师；菜市场、榕树头，也有可能是我们的教室；社区里的生活，也有可能是我们的教材。

这次来参与交流活动的大多数伙伴都是关注流动儿童，为提供他们支持的社区教育行动者。这些行动者们在看起来资源匮乏的城中村，用多元的学习形式、内容和评价方式，创造出了社区里关于教育的无限可能：重建熟人网络、推动邻里互助、为儿童编织起安全与支持的社会网络，甚至创造了这个村子的儿童友好日；带领孩子们排练戏剧、探索菜市场、城市行走，让身边的菜市场和城市都变成孩子们流动的社区教室；开展家长夜校养育课程，支持家长关照自我，提升亲子关系；用阅读培养孩子的社会情感能力，读书、读人、读社会……



我们在最贴近真实生活的社区里构建意义感的根基：学习人的独特性和多样性，学习人与人之间的相处，学习怎么解决问题，学习生活的智慧。社区能让我们慢下来，喘口气，看到更加完整的自己，看到自己更多的可能性。

我们相信‘人即目的’，社区教育行动者是完整的人，不是实现教育公平的工具，是流动儿童的支持者，也是教育更多可能的探索者。我们在关注教育可能性的同时，也密切关注着社区教育行动者的生命品质。我们相信，教育的本质是生命影响生命，只有当教育者拥有完整和积极的生命状态时，才有可能带给孩子更为饱满的生命体验。”

——交流会共创团队

除了在珠三角推动议题网络的发展,千禾也积极与全国致力于支持社区教育的行业伙伴对话与合作。自2023年以来,西部阳光基金会、21世纪教育研究院、千禾社区基金会、心和基金会、念响回廊、爱阅基金会、鸟巢计划共同发起社区教育探究小组。我们与行业内的行动者形成了不同的工作小组:文献梳理小组、问卷与访谈小组、案例收集小组,梳理当前儿童社区教育领域中研究情况、公益组织的现状,形成行业调研报告,以帮助项目资助方、智库、能力建设支持方、项目执行方以及公众更好地了解儿童社区教育议题生态,凝聚共识,共同探索助力儿童成长的更多可能性。

由西部阳光基金会、念响回廊和千禾共同完成的问卷于2024年6月1日联合多家机构进行投放。问卷接收到156家机构和个人的填写,其中,珠三角地区回收有效问卷31份,是全国最多的省份。报告将在2025年完成后向行业发布。

2024年3月22日,千禾儿童社区教育负责人梁海荣、合作伙伴哆悉哒阅读对话工作室的创始人谭丽应澳门同济慈善会邀请,作为第九期“同济伙伴云沙龙”的分享嘉宾,以“如何培养社区教育人才,帮助流动儿童提升社会情感能力”为主题,从不同视角分享支持社区教育人才以及流动儿童的社会情感能力发展的实践经验。



扫描二维码,了解更多珠三角社区
儿童教育工作者区域交流会的过程

儿童社区教育

社区应对气候变化

城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

青年人成长与可持续生活探索

城乡社区养老

残障就业与社会融入

●社区应对气候变化

极端天气频发下，社区能主动做什么？

珠江三角洲地处华南沿海，台风和高温热浪等极端天气频繁发生。全球变暖和经济社会活动对自然的长期过度消耗进一步加剧了这片土地的气候不稳定性。2024年，广东省多个地市经历了史上最漫长的夏季，平均降水量和雨天数量也达到最高纪录。社区往往是气候灾难的第一现场。在诸多因素的共同作用下，珠江三角洲在面对极端天气事件时显得尤为脆弱，使得社区的生产与生活面临重大的气候风险。

在这不可逆的气候环境下，除了被动响应、事后救灾，社区能主动做什么？社区发展工作又能为此贡献什么，与社区居民共同应对挑战，降低气候变化带来的实际影响？

千禾自2018年开始设立“社区应对气候变化”专项，与科研、智库组织合作开展前期研究，探索社区应对气候风险的试点工作，由此确立了“扫描-评估-识别-决策-行动”的适应框架。

在这个基础上，我们逐步展开社区气候行动的资助，支持多种类型的公益伙伴进行社区气候适应试点、气候教育推广、议题网络平台建设、社群发展、展览活动及学术研究等行动。

● 培育社区应急响应志愿队

社区气候适应的长远目标是实现社区的可持续发展。只有当越来越多的社区居民对气候变化从感知层面转化为具体的适应行动,无论是城市社区,还是农村社区,都根据社区的特殊性发展出属于自己的应对方案,并成为社区治理的一部分,我们才真正做好准备来应对气候变化。而社区也因而变得更加韧性和可持续发展。

试点项目的方向是积极地应对气候变化带来的现有和潜在挑战,提高华南地区社区的气候适应能力;通过气候宣传和教育,提高更广泛人群对气候变化的认识,促进对应对气候变化威胁的一系列行动的理解和支持;推动气候适应问题在当地慈善事业中被优先考虑,增加社区应对气候变化的社会资源。

2024年,千禾在9个社区,以“在地社工机构合作+社区气候风险评估+基础设施改善+应急响应先锋队培育”的模式展开气候适应行动,直接参与并受益的社区居民超过25000人。在试点社区增埗村项目中,我们与一线伙伴、社区志愿者、基层部门合作开发气象防灾手册、社区风险地图、社区纳凉地图等10个工



具包,推动社区进一步完善气候风险预防体系,以社区互助、多方协作的方式提升居民,尤其是脆弱人群适应气候变化的能力。

社区团结起来, 应对气候变化

——从增埗村的社区试点回看我们的行动方式

2022年, 千禾社区应对气候变化项目团队在广州寻找易受气候变化影响的社区, 与社区组织、居民探索如何应对气候变化。

增埗村是我们设立的第一个社区气候风险治理试点。它坐落于广州市荔湾区西村增埗河边, 是一个由村内宗族系统和城市基层管理体系共同作用于社区治理的老旧社区。作为珠三角地区的城中村社区之一, 增埗村具有典型的代表性——外来人口聚集、老旧、沿水。因为特殊的地理位置和建筑结构, 它经常遭受台风强降水和大风影响。加之村内中高龄老人和从事户外工作的租户较多, 社区抗击风险的能力较弱。极端天气对居住人群的健康及住房的各种影响都可以在增埗村发现踪迹。

2022年10月, 千禾启动与西村驻站社工组织——广州市荔湾区逢源人家服务中心的合作, 为村民提供应急救援培训, 培育服务邻里的村民志愿小组, 应对气候变化下多发极端天气带来的社区风险。在合作伙伴的推动下, 西村街道内十几位退休的志愿者一起, 成立了西村应急响应先锋队。

2024年初, 社工站和聚能救援队支持西村应急响应先锋队成员参加应急救援的专项培训、组织入户调研等。4月, 项目撰写完成增埗村第二版气候风险调研报告。相比前期报告, 第二版对风险描述的程度更为精准, 为后期应对行动明确风险点, 完善了下一步行动重点的适应建议, 包括获得确定水浸隐患点、提高社区灾难筹备能力、关心脆弱群体与气候敏感病患者、普及适应科学知识、掌握极端天气下的自救互救知识技能等。在这些工作基础上, 先锋队初步形成应急响应框架, 针对高温、台风暴雨、寒潮三种类型的天气提供社区提醒和物资应急递送服务, 并将应对贴士录制成小视频, 在社区居民间传播。



关注“千禾社区基金会”视频号, 跟随居民一起学习气候风险应对

气候变化对于脆弱人群特别是孤寡老人、慢性病人、残障人群、户外工作者等的影响更突出。我们和社工站及志愿者一起对气候敏感人群如老人和环卫工人进行访谈，并撰写访谈报告。针对一些特殊人群，我们引入企业资源为无法应对气候风险的4户困难家庭维修漏水屋顶等。平日里，志愿者们轮值巡视社区，排查安全隐患点，帮助居民应对中暑、意外受伤等突发问题，共同商讨不同恶劣天气下的灾前、灾中和灾后应对措施。项目将居民主导和驱动识别的村内风险点标注在手绘的地图上，形成含脆弱人群及风险点具体信息的气候风险地图，达成居民共识，作为社工及应急响应组员日常开展工作的重要工具。

在此过程中，社工站链接到社区内外的不同组织加入到支持网络中，包括居委会、区气象局、社区医院、本土救援队、街道公共卫生委员会等。

在基础设施上，2024年项目联合荔湾区气象局在村内小广场落地预警显示屏，供居民就近获取应急与预警信息。此外，项目还携手西村街道团工委、增埗社区党委于工业塔党群服务站建立1个微型应急站，添置了2台应急物资自助领取机，并因应天气变化配置不同的应急物资，如一次性雨衣、暖宝宝贴、花露水、手帕纸、创可贴、碘伏、酒精、棉签、风油等。

居民可通过扫码答题的方式自助领取所需的应急物资。而项目也推动应急响应先锋队在走访社区时收集社区纳凉空间，整合社区资源，形成增埗村社区纳凉地图。

在应急机制与社区治理上，目前，项目推动增埗村建立了极端天气预警与志愿队社区响应行动的应急机制，形成针对强对流天气的应急响应小组行动机制文本，明确社工及志愿队成员在恶劣天气来临前72小时、发生时、过后48小时内的行动。文本在行动中不断测试迭代，我们力图拉入更多利益相关方参与其中，用社区资源治理社区气候风险。



2024年7月3日,在西村街道公共卫生委员会的指导下,项目促成社区应急响应先锋队与街道三防办、社区医院、居委、社工站、聚能应急救援队等单位联合开展雨季汛期“三防”应急处置演练,进一步探索民间力量与官方的合作,将气候防灾减灾落实到一线,提高社区人员的应急响应能力,并推动信息调度组的成立。



50余名居民参与演练。项目组团队根据增埗村较可能发生的水淹倒灌、高空坠物受伤、溺水三个情景,设置排险搜救组、后期保障组和安置庇护组,明确先锋队、社工、居委、社区医院和街道三防办等主体在不同情景中的分工,为未来在极端天气多发的情况下应对突发情况做准备。项目组发现志愿队上门探访检查的流程和话术有不足之处,便及时补充探访和检查指引,并在日常演练中练习。

这些努力与联结,在某种程度上缓解了传统行政管理体系下关系的僵化,让社区成员建立更紧密的联系,也使得参与进来的个体获得社区主人翁的确信——我也可以为社区做些事,即便是退出社会职场的老年人。

而良好的社区关系和自救互救能力对增强社区应对气候风险的韧性至关重要,尤其在极端天气频发的今天。



2024年,千禾作为区域协作者,与多年在国内推动民间救灾体系的壹基金以及北京绿色阳光环保公益基金会合作,在云南、广西、广东五个受极端天气灾害影响的农村社区、城市老旧小区,帮助当地组建气候灾害社区志愿者救援队。这既是在壹基金“安全家园”项目基础上引入气候适应视角,也是对过去7年千禾与在地伙伴共同探索的社区适应方案作进一步验证。

这些社区都有在地开展社区工作的组织,并且已完成社区气候风险评估或工作者在此前参与过气候适应议题相关的学习。伙伴们结合社区的人口特点、社区文化、气候风险等,组建社区应急响应志愿队,开展社区防灾减灾培训,并为各自的社区量身定制气候灾害应对方案。

通过这样的项目资助与合作,我们链接到六百多人次的居民学习本地社区的气候风险和应急救援知识,并为社区配置应急物资;我们寻找到七十多位积极社区居民加入社区应急响应志愿队,并支持他们参与社区气候行动。这些项目的实施,更长远的意义,是推动社区居民之间互动和互助,卷入社区应急救援相关组织的协作,增进社区成员的团结与合作。我们认为,这种事先的、第一时间的、灵活的、符合社区条件与文化、更有人情味的响应机制,能大大降低气候变化给社区带来的灾害,帮助村庄更好地应对极端天气。

有志愿者反馈,参加应急救援培训让他开始对气候灾害从感知层面进而有更多的分析思考,知道怎么在实操层面应对;有志愿者在与外卖员互动和做社区气候风险排查中找到社区主人的身份感;有从事居家养老服务的社区工作者在项目过程中对气候视角和养老服务有了新的理解;中年志愿者在帮助社区老年人解决问题时感受到自己其实是在营造护老助老的社区氛围。

我们看到社区中长者参与行动的可能性,同时也看到更多乡村社区的现况,未来在培育社区应急响应志愿队需要更多探索参与主体的可持续性和多元性等等。但无论如何,从灾害管理,到风险识别与预防、政社协同、居民参与和互助,我们往前跨出一大步。

●开展气候教育与传播

先看见问题,才有反思和行动

——以多元的气候传播影响更多的个体和社群

气候变化影响生活的方方面面,而城市社区中忙碌的大多数人,对此缺乏系统性的认知。为了提高更广泛人群对气候变化的认识,增进对应对气候风险的一系列行动的理解和支持,千禾支持合作伙伴以日常化、艺术化的方式,面向不同人群开展气候宣传和教育,扩大气候传播声量。

地胆社X青年艺术家

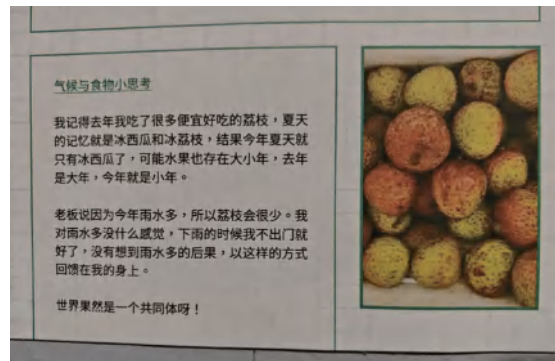
2024年,我们与imPACKED启动地胆社第二期项目合作,为珠三角地区6位关注气候议题的创意青年提供小额资助、工作坊学习和社群陪伴,支持他们从各自看待本地气候议题的视角出发,以参与式艺术为媒介进行创作,激发更多人对身边的气候问题展开讨论,并在日常生活中寻找个人的变革之路。

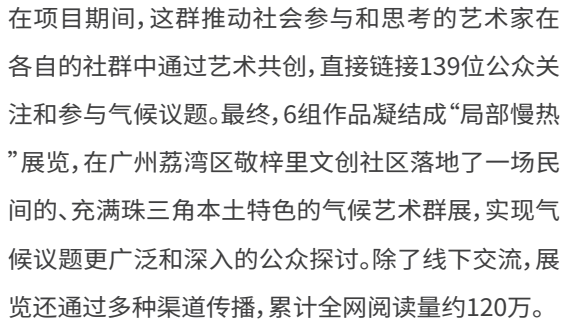
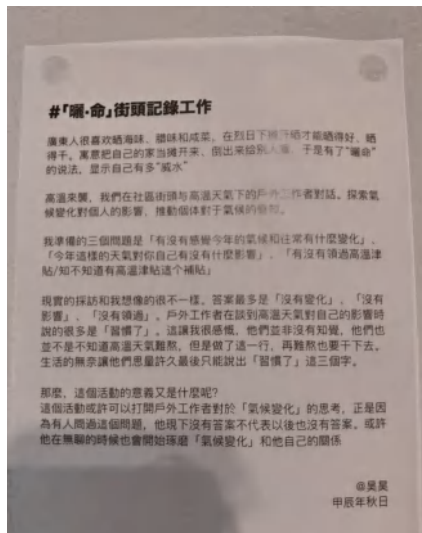
搭建《地胆簿:气候行动者群像志》线上文档,让参与者快速了解社群成员;

举办能力建设工作坊,融合游戏化互动、小组脑暴讨论、导师分享、山野徒步、农场导览、即兴之夜等设计,
提升参与者对气候变化和参与式艺术的认知,增强彼此的链接;

建立《地胆库:好好学习,时时造浪》学习资料库,围绕「气候变化」、「公众参与」和「参与式艺术/生态艺术」
三大主题板块,涵盖图书、报告、视频、播客、文章网站等,促进参与者在工作坊筹备期间的共学和成长;

导师一对一支持,协助参与者策划初步气候艺术行动方案。





展览通常面临使用大量一次性材料和产生碳排放的问题,为此,艺术家和项目组共同参与碳排放数据收集,以自省与自我审视的态度进行创作与行动,以期形成一份可行的,关于艺术创作的计算方法与手册,呼吁更多创作者关注这一问题。

粤港澳大湾区气候行动小额资助计划

2024年,千禾联合阿拉善SEE珠江项目中心、广东省珠水云山自然保护基金会发起“粤港澳大湾区气候行动小额资助计划”,面向粤港澳大湾区所有关注气候变化议题的个体与组织开放申请,支持其基于对气候变化问题的认知,开展具有公共性与传播性的减缓或适应行动,创造感知、讨论、反思气候问题的场域,提升社群的气候意识,推动社会进一步形成关注和响应气候议题的氛围,希望以更多丰富多元、跨界的行动打开气候传播的想象力和新局面,激发更多气候行动。

在第一期项目中,我们共资助26位气候积极行动者,在广州、深圳、珠海、江门等多个城市开展旧物改造、湿地保护、自然教育、社区堆肥、废弃物利用、社区种植、二手市集、气候桌游等超过80场次丰富多彩的公众气候活动,吸引超过2500人次公众直接参与。当中许多项目着眼于日常生活的连接与创变,引发活动的参与者、身边的人们进一步思考人与自然、社区、社会的关系,探讨如何在生活中减缓和应对气候变化。





在南头古城里，将废弃面粉袋改造成独家定制手提袋的行动将社区商铺、空间、缝纫达人和亲子家庭串联起来。“面粉袋改造”不仅在社区妈妈社群中掀起“旧物改造”的潮流，更是激发社区不同角色建立对“可持续”的理解，探索新的社区关系。至今，改造小分队仍在延续亲子手作，发展邻里互动的环保行动。



扫描二维码，

阅读《一场意图让环保与关系持续的旧物改造之旅》

一群水上邻居划桨板在广州海珠湿地的水域上穿行，视角的切换让他们看到快速城市化下水乡另外的样貌，观察和讨论水域正在发生的变化以及与之相关的社会发展问题。他们在河涌边做了个“水上社区1m³”的展览，呈现他们看到的水域和感知到的环境问题。由水上社区延伸的讨论仍在持续……



扫描二维码，

阅读《重走水路，一群“水上邻居”的气候行动与艺术共创》



广州动物园里一片人工草坪被工作者和志愿者营造成立体的小生态。他们建造堆肥系统，用园区的动物粪便、厨余、落叶等做“土壤三明治”，种植果树和蔬菜，引导参与者们思考垃圾处理与气候变化的关系，将堆肥的体悟带回家实践，持续在社群中分享堆肥经验。



扫描二维码，

阅读《在动物园里堆肥种地是一种怎样的体验？》

高校社区的咖啡店从自身回收的咖啡渣出发,与大学生社群共创咖啡渣的日常用品,探讨生活中废物循环利用的可能性,以此推动咖啡店有更多环境可持续发展的创造,并链接青年人进入社会创新领域进行探索实践。

扫描二维码,

阅读《左手青年空间,右手减碳行动》



珠海的康宁社区重现恒常的“民间市集”,化身摊主的居民们将自家的闲置物品、手作食物、酵素和自身技能在集市上交换,发起人把循环、减塑和邻里互助的主张融入运营细节,用潜移默化的方式让居民在社区生活中建立环保与互助的习惯,形成日常意识和行为。



扫描二维码,

阅读《重返市集,探讨气候议题下的人、物、社区关系》

在项目周期结束之后,气候行动者自发继续开展行动,并持续产生影响力。这些行动案例在随后的“2024年广东省低碳主题宣传活动”和“深圳全民低碳生活倡导活动”上被展示,受到与会者的关注。

在气候行动阶段,项目还开展了“短视频征集活动”,激励入选的气候行动者们用短视频的方式进行传播,触达量超过6.3万人次。与此同时,经由项目案例书写、联合传播,“粤港澳大湾区气候行动小额资助计划”传播触达量超过5万人次。

●气候议题研究与议题网络发展

应对气候变化亟需社会多个层面形成合力展开跨界行动。我们在资助行动者与气候行动的过程中同时十分注重议题研究和议题网络的建设。

2024年,千禾与中国环境科学研究院研究员合作,对珠三角地区城市应对气候变化的政策进行扫描,并梳理形成报告,为持续开展气候行动提供政策参考。



在农村社区,我们在去年工作基础上完善《农村社区气候风险评估指南》的第二版,同时支持17个社区完善调研方案开展气候评估,并重新整理2023年的社区气候评估过程,形成《农村社区气候评估案例集》。在去年支持的社区中,4个农村社区和1个城市社区便是在评估后确认面临重大气候风险而引入资源开展气候防灾减灾工作。

而透过多个维度的气候行动资助工作,我们持续扩建珠三角气候行动者网络,让不同区域、不同年龄阶段的青年社群主理人、教育工作者、影像创作者、艺术创业者、创意技术员、策展人等新鲜力量加入,打破环保圈内闭环,推动气候变化的议题进一步破圈传播。

行动者说

“当气候变化离我们更近，适应并付诸行动才是面对的方法。参与式艺术作为公众倡导的路径和方法，促进社区治理则是尝试的方向。水域这个易被忽略的公共空间，本身变化莫测，社区治理更是举步维艰。‘水上社区计划’鼓励参与者成为行动者，联结彼此成为水上邻居，一起践行可持续生活。我们期待2025年‘水上社区’继续流动起来，联结更多元的社群，融合更丰富的议题，去到更宽广的水域。”

——caicai, 春潮Springflut主理人，“水上社区计划”发起人

“有这样一群人，一群敏感的、不愿意后知后觉的艺术行动者，正以一种民间的、本土的、集体的姿态，对气候危机发出有力而敏感的探索。六件参展作品在物质和精神世界之间摆动，为我们构建出一种既挑战权威又打破常规的美学。透过水果收成的季节性衰退、对神秘力量的敬畏、光与水的交错作用、都市丛林的隐秘角落、洞庭湖的代际记忆，以及揭示能量消长的公式计算，气候变化开始有了更具体的神情与轮廓——它的存在无法忽视，其影响深远而强烈。”（来源于“局部慢热”展览序言）

——王姐妮，农场动物权益&气候变化倡导者、“局部慢热”策展人、imPACKED创始人

●城乡互助与可持续食物系统

儿童社区教育

社区应对气候变化

城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

青年人成长与可持续生活探索

城乡社区养老

残障就业与社会融入

现代社会下可持续生活何以可能？

广东作为改革开放的前沿地带，长期面临城乡发展不平衡、社会发展方式不可持续的现况。伴随着人口外移，农村生产生活日渐丧失活力。而快速的城市生活节奏、消费主义亦使得人失去与土地的链接、与食物的链接、与人的链接，这背后是人主体性的丧失。

多年以来，千禾参与支持广东城乡互助网络的发展，以食物作为媒介，推动城乡对话，基于农的多元价值，以村民/生活者为主体，关心自然和生灵，协助小农、市民和其他相关方发展城乡互助和可持续生活社群，探索替代的行动方案，促进不同群体之间的互动和连接。

广东城乡互助网络包含春田计划（青年人才培养）和丰年庆（联合活动）两部分内容。



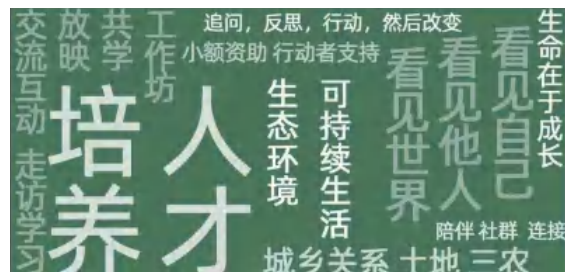
2024年，千禾在广东城乡互助网络项目中投入议题非限定性资金，支持培育更加多元的积极行动者和进一步挖掘本地资源。经过一年发展，网络凝聚了超过100位关心生态农业、城乡互助、韧性社区建设的积极行动者，共同回应气候变化和粮食危机等不确定性冲击。这些行动者当中有青年人、市民、摊主、小农、公益工作者、研究者、媒体工作者等，他们在社区行动者培养框架下进行社会调研、参加培训、开展联合行动、总结经验、分享讨论，在这样的循环中不断提升能力。

●春田计划

「春田计划」旨在支持广东省的青年（18岁以上）从更多视角回看与思考自己的生活，以实际行动关注及回应身边的食物、土地、城乡关系、可持续生活等，共同探索城乡可持续发展与生活模式。自2023年起，春田尝试以影像为学习和实践媒介，邀请已经在广东省乡村生活的青年，以镜头为眼、以听筒为耳、以影像为身去了解和思考自己身处的乡村，并通过将作品在不同空间进行展映与交流，促进城乡与可持续生活相关的公共讨论。

2023届春田“影像班暨城乡探索学习计划”招募了9名学员，经过两个多月的学习和实践，创作出7部片子，随后以线上的方式逐一放映，邀请创作者分享他们回到乡村的经历和影像行动的经验。2024年，放映会从线上延伸到线下，项目与不同社区合作举办10余场放映活动和1场学员作品分享会，让对话不断发生，推动广东城乡互助网络关注的议题在不同社群之间深化讨论，并从中去找到、转化更多的行动者。

在这个过程中，项目组和学员之间的关系也在深入发展，亦在影像之外生长出新的行动。我们希望通过社群网络支持学员们实现自己想做的事，可持续地扎根在当地，以不同的行动和地方/乡村发生互动，自身也不断成长和突破，有更多更扎实的生活及行动的能力。



线下放映交流会



“除草剂小组是春田‘影像班暨城乡探索学习计划’过程中自发生成的一个小团队。王娟、柯金霞和凤展对于科普除草剂的危害和杂草的益处有极大的动力，而李雪柔和陈思思则对这样的事情保有好奇和参与的兴趣，对于这些事都很有热情去投入。项目组只是在适时的时候给予一些催化和鼓励。这也启发我们探索一个模式，即让一些对城乡、可持续、食农议题感兴趣的人一起学习，学完之后再支持和陪伴其中更有动力的一些人去行动，实现破圈、吸引更多关注议题的同行者和深入行动。另一方面，除草剂议题正切合了我们在城乡、食农、可持续等议题上的其他工作，能与其他伙伴和工作串联起来。比如，同样想在村里推广生态农业和科普除草剂危害的深耕和汇耕田就意识到这点，将除草剂展览落地到仙娘溪和仙溪。未来，这个展览还可以在更多的乡村乃至城市社区展出。如果伙伴需要，也可以借出展示。”

（节选自《广东城乡互助网络项目季度报告》）

行动者说

“那些女性是外来者，你也是外来者。你们都是外来者。对中国人来说，外来者可以长期扎根的，就是那一块地。这么一想这个片子最重要的是人地关系。人地关系发生了很多的变化，外面的人可以靠这个地扎在这里。整个中国社会，最大的变化就是人地关系。从最开始农民，土地固定了农民。最后终于放开了，很多人都走了。这部影片这么拍，反映的就是普遍的中国的社会问题。”

——伍鹭，帽峰山新村民，春田计划学员，
《羊火燎》创作者

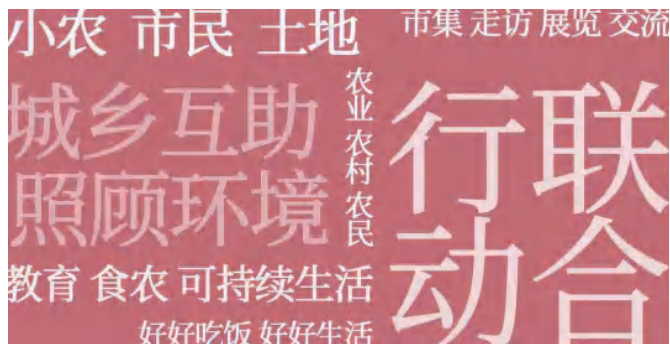
“看到农民一年到头来，从播种到收割，花费了那么多劳力，但收成一要看天灾，二要看虫害，三要除掉很多成本，和开收割机的人谈价，就觉得农民好心酸。最后看到倒放的部分眼泪就要掉下来了，太不容易了。也看到了农民干活的身影好美啊，耕田犁地的动作好帅气呀，农民也是技术工呀，但是为什么这个凭本事吃饭的人不赚钱呢？”

——刘云，《禾田里的禾》观影感想

“‘一亩田’既指向土地的物质耕耘，也映射阿婆内心的情感与精神世界。‘田’在阿婆耕耘的不同生命历程中，从以前是生存的载体，到生计的主要收入，再到如今的生活，都有不一样的含义。”

——灿城，深耕社会工作服务中心-从化长流村驻村工作人员，春田计划学员，《阿婆的一亩田》创作者

●丰年庆



2024年11月29日至12月1日，一年一度丰年庆在广州工美港举行。69位市集摊主，9场围绕餐桌、土地、教育和城乡女性的对话交流，16个探讨气候变化、人与自然、城乡、食农、种植的展览，21场表演和体验活动……与参与者一起与荒年对话，拓展可持续议题的讨论边界。



城乡丰年庆活动行程表



城乡丰年庆活动现场



扫描二维码，认识丰年庆

行动者说

“2024年，从春至夏，暴雨连月，洪涝频发。连续数月的高湿度中，有人调侃，两广人已经进化出了鳃来呼吸。霉菌、蟑螂铺天盖地入侵日常生活的每个角落。

而在人类生活的最前端，春耕严重受损。今日种下，明日泡水，后日再耕，而后作物又因阴雨烂根、枯萎、减产……

远离农地的人或许不能体会，却能在菜市场看到高昂的菜价，在餐厅看到因成本提高而不得不涨价的公告牌……

多年以后，两广人可能也还是会记得今年因颗粒无收而异常昂贵的荔枝和龙眼。而今年的生态荔枝，更是有钱都难买到。来到丰年庆摊位的蜂农说，由于四月到六月的降水，荔枝减产，百花都被雨水打下，导致想要采食荔枝花蜜与百花蜂蜜的蜜蜂异常迷茫，因此荔枝蜜和百花蜜产出也大幅下降，农户收益骤减，而为了稳定蜂蜜质量，反而需要更多人力物力投入。

同样，近在广东仙娘溪，远到四川小金县，梅子和苹果的产量与质量也被气候影响，三四成的优质苹果降为二级苹果，或者只能淘汰，无法进入市场。农户们积极探索的各种抗风险方案，不只是让自己能在荒年蓄力，也是让彼此影响的农户们有更多生存的可能。

气候变化切切实实地成了影响生活方方面面的真命题。而在这之外，我们还有更多的难题要面对。

萧瑟冷清的街市，裁员减招下的失业潮，油罐车里的食品安全，开不下去的店铺，通货膨胀的物价，长期低迷偶尔回春的股市，捂紧的钱包，茫然的前景，急需照料的身心健康……种种的难，步步的险，构建着我们的2024。是荒年，而非丰年，是颗粒无收，而非硕果累累，这是所有人共同拥有的现实。

然而，收成重要，结果重要，却总不是最重要的。做生态农业的人常说，要将时间线拉长，要去看到未来的收益，要去为子孙后代造福，而不是只关注一年或者几个月的利益涨跌。

最核心的还是回到关系之中。是过去与现在的关系，现在与未来的关系，也是人与人、人与非人的关系，是城市与乡村的关系，是食物与土壤、微生物、阳光、水的关系。总要做点什么，活下来；总不止要活下来，还要活得好；而总不可能独自活得好，必然是照见他者，共同活得好。

荒年仍相庆，庆的是荒芜中的幸存，庆的是艰难险阻中的韧性，庆的是希望和相信，庆的是我们更加清醒地认清现实、丢掉幻想，在一次又一次的挫折、失败和伤痛之中，联合起来，活下去。”

——胡星宇，丰年庆志愿者

“之前有一个困惑，生活在城市为什么要关注食物、乡村，现在想通了很多。当我们聊番茄品种的时候，看似有很多可选项，但实际是没得选的，会跳过很多的思考直接去找解决方案。但跳过大量的细节其实并不是在走捷径，内心是空虚的，反过来还是会面对很多问题。当我们在城市做活动的时候，我们要探讨消费没法带来的快乐、是否要建立其他的生活方式。通过更了解，我们拥有更多的自主性，可以自主探索需求，找到满足需求的方式，而不是直接去找一个解决方案。当你想吃到更多番茄的时候，也许自己种植又是一种方式。在整个过程中，对番茄怎么吃的想象，会远超在外面吃到、看到的。在这个过程中你会有更多的经验，有更多自主创作的空间，这是我们在城市端想要努力的方向。当这个探索开始以后，你会发现，你的生活不一定要有钱，对生活会有更多的想象。了解乡村和食物，是在探寻生活更自主的可能性，回到人、理解人、长期发展自己身边的关系与生态。”

——荣璞，广东城乡互助网络工作组成员，《乡问》编辑

“丰年庆有挺大的空间让你去试验，首先就是支持你去做。其实很多事情你得实实在在地把那个东西落地了，无论做得好不好，反正你就一步一步迭代，自己去输出，自己去表达，跟你原先在职场或者是其他地方被动接受一些指令去完成事情，然后你完全不认可它的价值，你也不觉得它代表你的那种状态还是不太一样。丰年庆给了青年人一个机会，你来了，你提想法，只要你的想法跟丰年庆一些核心的东西没有冲突，就可以支持你去做。这些支持包括很基本的活动成本。丰年庆团队其实不大会对你的想法做太多的干预，但这也是我犹豫的点。大家做的事情差异挺大，是不是有互相冲突的地方？比如说现场有常规种植的小农，还有生态种植的小农，我们对不同种植方法的小农有什么期待ta们去做的吗？外围的人可能也不太知道你们的用意。可持续生活圈里面也有一些东西是比较表面的，这些事情有没有去讨论？所以除了支持，我觉得工作组可以去问（我和其他共创伙伴）思考、做事的深度。”

——jiaxin，“看见日常”工作组成员&食物主题发起人，丰年庆共创伙伴

儿童社区教育

社区应对气候变化

城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

青年人成长与可持续生活探索

城乡社区养老

残障就业与社会融入

●社区文化与艺术

培育共同记忆, 激发社区公共参与

珠三角地区拥有民间社会发达的传统。而在社会变迁等多重因素叠加影响下,原本较为活跃的公共空间与多元文化逐渐弱化,这关乎到人们对可持续社区和未来的想象。我们希望连接公益机构、艺术空间、志愿者小组、创业团队等不同组织,以文化与艺术的形式为洞察社区问题和联结社区关系提供新的想象和工具。

社区文化与艺术议题聚集了关心社区文化、社区历史、艺术表达与公共讨论的公益组织、自组织、个人行动者,通过配套专项种子资金,支持伙伴以创意灵活的方式进入社区、传达理念,团结不同的群体,并与美术馆、公益机构合作,开展艺术驻留、创作、展览、传播等活动,研发新的项目、探索新的领域、应对社区千变万化的需求。

2024年,我们支持和连接21个小组,通过小额资助、走访交流、小型研讨、展览等活动,使得50多个行动者之间的联系变得更加紧密,同时催生了新的探索、知识生产与公共传播。

●文化保育

文化保育是一切与文化遗产的物质性及精神性保护与存续有关的行动。

研究、保护文化遗产可以更好地提升人居环境，
帮助社区中不同的人群(包括青年人)适应城乡发展带来的工作、居住和生活方式变化，
重建社区关系网络。

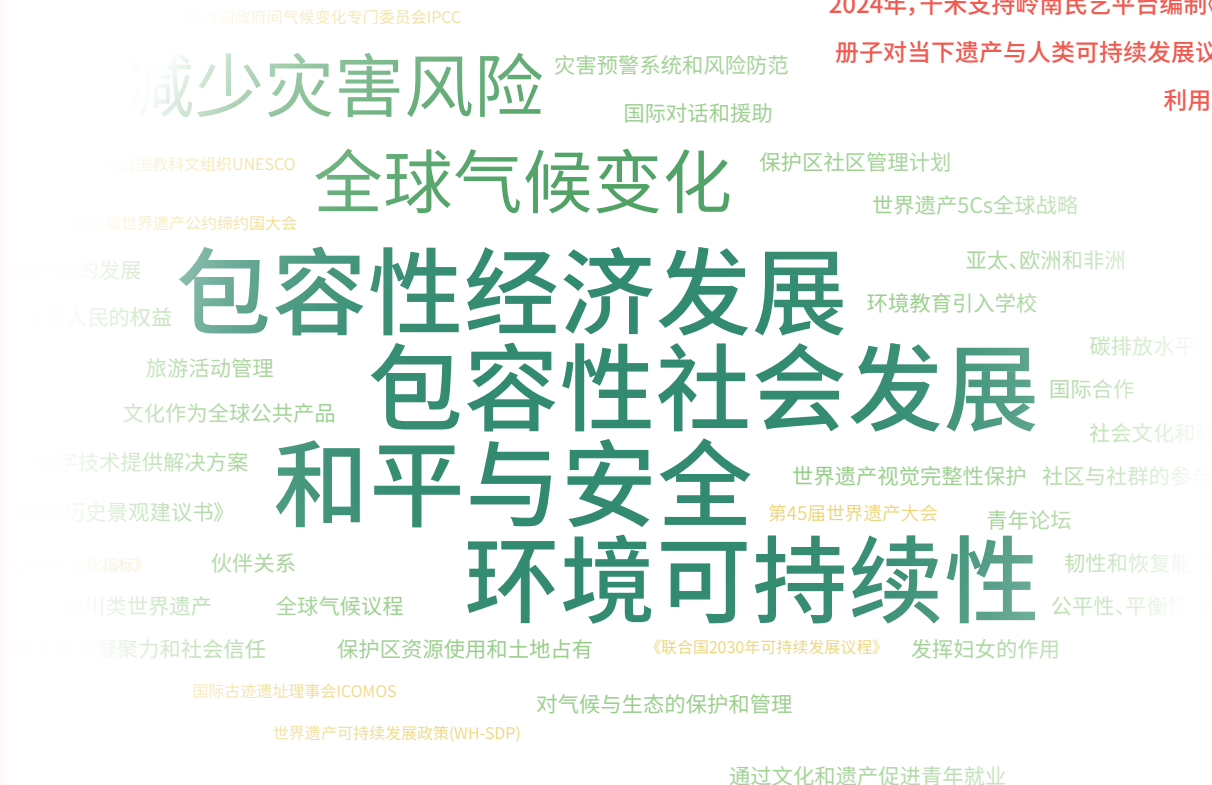
2024年，千禾支持岭南民艺平台编制《我们的遗产（广东版）》通讯小册子。

册子对当下遗产与人类可持续发展议题提出作为普通民众的行动方式——

利用媒体关注身边的遗产，发起公众讨论；

挖掘身边遗产的价值；

付诸于具体的实践。



扫描二维码，在线阅读
《我们的遗产（广东版）》



11月上旬,我们与仓东遗产教育基地合作,定向邀请从事民间文化保育工作的行动团队参与仓东建筑遗产人类学论坛。工作团队在其中承担嘉宾邀请、参会对接、会务协助等工作,促成了自文化保育网络搭建工作以来行动领域的伙伴与学界的互动,推动了双方对于行动现状与学术建设的近况交流。

12月中旬,千禾文化保育网络伙伴游阅石龙团队,以关注本土发展的民间组织身份串联石龙老街的居民、商铺共创,举办连续两日的「骑楼活乐游」,希望激发在地居民对家乡的文化认同,共同推动石龙可持续发展。「骑楼活乐游」期间,来自广州、深圳、佛山、湛江等地16个包括千禾文化保育网络伙伴在内的文化团体齐聚石龙,与12家本地店铺“搭台”,以各自擅长的方式融合当地的文化传统、非遗传承,既呈现石龙独特的精神风貌,更展示了不同地区文化发展的独特之处。



骑楼活乐游现场

12月下旬,千禾支持文化保育团队城宝图举办以“韧性:我们与外界的对话”为主题的沙龙活动,邀请学术及实践领域的伙伴分享各自对于遗产保育的经验与反思,通过搭建跨界对话平台,促进文化遗产保护与其他领域的交流,打破实践者们习以为常的关注重点,提供崭新的观察角度,为回应社会问题、满足社会需求创造可能性。

行动者说

“回到石龙，我发现，我如此珍视想弄清楚的事情正在被轻视。越来越多的小孩子不会说粤语，更不用说本地石龙话了；骑楼街上的传统手工艺正在大规模的消失；民间的故事和传说，能说出来的人也越来越少了；骑楼街虽然被评为历史文化街区，但年轻一代的石龙人对这个历史场域已经没有感情，很多出生在新城区的小孩，竟然从来没有踏足老城区。他们可能更了解千里之外的国度，或者教科书上描述过的祖国大好河山，但对于出生和成长的这个‘家乡’，他们居然毫不了解，因为在学校里面，没有一门科目叫乡土知识。作为清末民初广东四大名镇之一的石龙，商埠精神和商埠的生活方式，曾经是好几代石龙人身上共同的属性，已经迅速消散。

从2017年回国开始，我策划的活动或事件的宗旨是：保存在地文化历史，唤醒小镇居民的集体记忆，用活动和节庆的形式重新接上即将断代的情感链接。我很高兴在7年的时间里，石龙人因为我们的存在而开始重新关注本土文化，人们对我们态度也从一开始的漠视和不理解变成现如今主动加入协助我们。2020年元旦，我们策划了第一届石龙商埠骑楼文化节，那时是政府主办的，我们当时提议把骑楼街封路作为主会场，设置了各式各样的摊位，重现了商埠曾经的繁华景象，当时这个节庆意外地成功，吸引了几十万人来参加，让很多石龙人感觉

石龙的重新腾飞是有希望的。2025年12月14、15号，我们举办‘骑楼活乐游’活动，没有封路，不打扰居民生活，邀请16个珠三角不同城市的文化保育团队齐聚石龙，和石龙骑楼街店铺或手艺人做联动。这次不管是当地居民和游客体验感都更好，更有人文关怀。对于团队来说，这是一个里程碑式的开始，今年的框架搭建起来，我们有了更多的自主权，以后可以是‘骑楼文化’的多城联动或多国联动，让同根的‘乡愁’联结更广的人群。”

——万绮雯，游阅石龙联合创办人



扫描二维码，
了解更多绮雯的故事

“文化遗产保育领域中的社会问题集中体现在信息过载与有效传播文化内核的矛盾上；对应的需求则是实践者们需要培养自己的洞察力，适应多样化和便捷的信息获取趋势，探索通过创新和融合的方式，将文化遗产与现代生活紧密结合，增强文化遗产的现实意义和吸引力。

活动的圆满举办，打通更多的资源链接，例如基层一线的社区行动者与长期活跃于文化遗产保育的民间组织产生了链接，有机会扩大民间组织行动范围的同时，社区行动者也收获了更多的灵感；对活动话题感兴趣的中学老师在本次活动后对组织中学生落地行动有了更大的动力等。

活动后我们对街道社工和高校老师进行回访。社工表示在参加活动前并不知道原来广州还有这么多人在进行文化保育活动，让她很感动，也很高兴。因为他们作为基层组织也有文化传承的意愿和任务，但缺乏经验和行动方案，而本次活动就提供许多灵感和资源。高校老师则表示学校虽然有课程或各种比赛让学生参与文化保育和传承，但容易产生走过场、人员流动等问题，无法将科研成果有效沉淀和迭代。他们通过活动了解到原来有很多民间组织或企业在持续运作，希望进一步探讨合作模式。”

——《2024 城宝图年会|韧性：
我们与外界的对话项目结项报告》

“城市是文化的载体，我们关注城市，更重要是关注里面的人。要传承的是场域，而不是形状。同时大家讨论建筑活化的标准。如果足够老，活化会不会对建筑产生磨损？是否有安全隐患？如果不是足够老，有些时候为什么不拆了建新的？社区与社区间总会有一些共通相连的地方。比如回忆里小时候关于家乡的点滴，如今看来可能并非可口的糕点、与邻家孩童共同划拳比赛的游戏、记忆中傍晚随着炊烟飘起的饭菜香……他们共同形成了一代人对所生活、学习、工作的这片地域的独特记忆。”

——城宝图，《【城市留声机】城市声音地图项目结项报告》

“不难发现大家对于本土文化认知以及学习还是比较出于个人短期好奇心，可能并不能有一个比较系统的学习和认知的架构支撑，也确实很难将自己的知识背景和所在行业的资源与文化游学建立联结，特别是技术类理工科背景的学员，在成果共创中往往会被所谓‘历史’‘文化’过于宏大厚重的概念所困住。所以，也有回应到我们机构一直坚持的价值观，即在和本地文化建立联结的同时，由此及彼‘知来处，明去处’。也就是说人文地理学习可能确实并不能给个体或群体带来技术上或者技能上的提升，但是却能在学习的过程中建立一种观看世界的角度和方法，建立一种生活理念，或者说是找到一种自身和周遭环境舒服的相处模式，进而回应到大家在活动中反复提到的个人和城市所给予的‘归属感’问题。”

——街猫本土文化工作室，《“创游家”伙伴网络孵化计划项目结项报告》

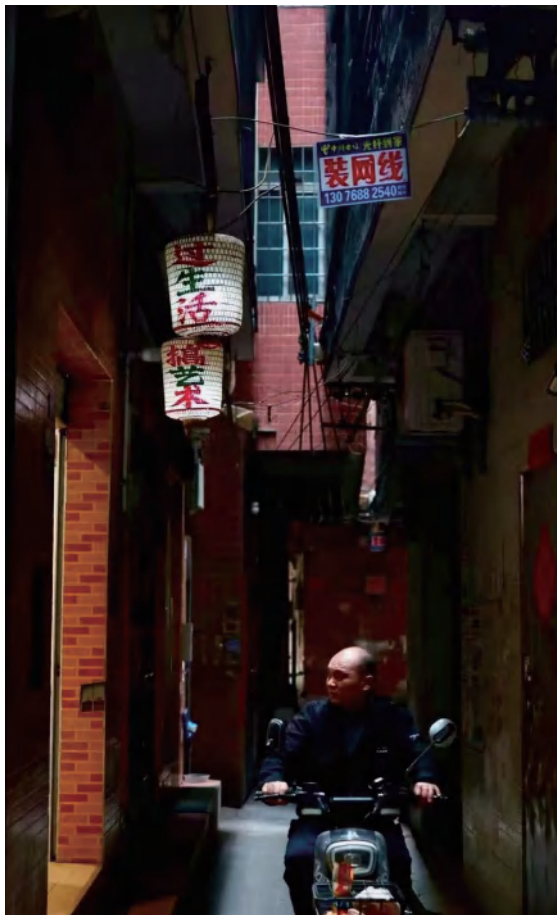
●公共艺术

在珠三角地区,艺术机构和艺术工作者一直与公益工作者、志愿者有着紧密的互动,在城乡关系、教育创新、环境保护等议题中有各种合作及作品创作,将戏剧表演、版画、拍摄、展览、写作等艺术表达方式带到不同的公益组织和社区中,活跃公共讨论,促进工作者、志愿者学习和开展更有文艺创意的社区活动。

2024年,千禾支持即兴互助小组、一旧云剧场、Yes!缝纫小小小、一起练功小组、离奇XX、朋友家Ourhome、Unfinished小组等多个艺术小组探索身体表达与社群艺术的各种实践方式,并通过一起行走的方式学习生态保护的本土知识。

白云区黄边村“艺术+社区”计划 ——从合作伙伴的观察看艺术如何在社区工作中发挥作用

文章来自《广州白云区黄边村“艺术+社区”计划结项报告》，
由项目合作伙伴刘阳和林菓撰写。



公共空间的稀缺，是城中村里非常典型但容易忽视的问题。以“黄边情报小站”为工作基站，保持了包括“时代101”在内两个空间面对黄边村居民、艺术家、社会公益力量和其他观众作为社区图书馆、交流空间、创作空间的日常开放，也在此过程中通过艺术资讯分享、导赏、创作等行为，陪伴社区居民/艺术家/公益行动者/社会观众的交流成长。这是我们探索“艺术+社区”的重要基地，我们也在日常中实践如何连接当地和不同人群、培育社区力量的重要手法。

对艺术家和文化艺术工作者来说，两个驻扎的空间为他们在黄边村的现场进行实践提供了基本的入口，目前支持了多个艺术家/艺术小组、艺术方向专业学生等在黄边村进行了不同议题的探索，既用更脚踏实地的现场经验加深了他们对社区和人群的认识，也增加了黄边村居民生活中艺术事件浓度，同时扩大了双方对艺术和社区的理解和思考。参加过驻村计划的年轻艺术家纪怡楠和从业10年的艺术小组2522 Unlabelled Art处在艺术工作者的不同生涯阶段，但都是第一次参与驻村项目，在城中村驻地的经历对他们自身的角色、如何看待艺术与社会现实的关系、对从事艺术工作的方法方向等认知都产生了直接影响。通过与他们

的合作，我们对培育和实施艺术驻地项目的方式方法也有了更多经验思考。

目前“黄边情报小站”开展的多次活动对参与者起到了激励作用，部分人已从单纯的活动参与者转换为能够支持活动、主持活动相对积极的志愿者和行动者，协助活动现场执行、项目资料整理、活动发起/策划等，我们启发了他们尝试发挥自己的专业才能参与社会实践。

在本项目周期内，我们逐渐积累了一批忠实的黄边村居民，通过在活动现场的示范和沟通，让部分人从旁观者变成了活动参与者，再变成了活动的主导者，并有居民表示希望未来回到老家之后也能接触到类似的空间和行为，能够参与公益、服务他人。

城中村里极度缺少适合孩子的公共空间,所以我们的空间虽小,但粘性非常高。学习、娱乐、合作、交流、创作等都会在这里发生,艺术和生活的结合渗入可以无处不在。在这个过程中,他们也成为了导览员、协助者、创作者、讲述者,开始有勇气和信心去创作、表达自己的想法。

魏宁远是一个三年级的小男孩,我们在两年前开始和他接触,看到了他与我们相处到现在一路走来的变化。他是一个有一些领导潜力的小朋友,虽然这种领导潜力一开始表现为有点霸道,较少为他人思考,但他在和我们的相处中逐渐能和我们进行有条理的交流,并开始能够承担一部分协助我们工作的任务,在主持一些活动的时候开始理解我们工作时的感受。尽管成长是有挑战的,但他仍然一直在参与公共空间的活动和事务。从2023年“共处一室”驻地展览开始,我们有意识地培养他成为村里第一个小导览员,延续了在时代美术馆“我家分馆”项目发现个体的独特品质,认识他人和社会、追求“完整的人”这一目标,我们带他了解空间存在的原因和意义,了解作品的内涵,并在当前的环境下将工作经验融入日常生活。在这一过程中“因材施教”,解答他的疑惑,帮助他更好地表达自己对作品的理解以及和观众交流。

由他导览的观众在城中村感受一个艺术展览的特别氛围,也因为他居住在此,还参与了艺术家纪怡楠的驻村过程,得以从一个儿童的视角了解作品背后的故事和情感,以及当代艺术能在小朋友成长过程中对激发他们想象、思考和感受的作用。在策划黄边村文史主题村游时,广州资深的历史文化导赏者电车也接受了这魏宁远的导览,他评价魏宁远在导览时已经没有了怯场的感觉了,还有导览很核心的东西——自己的控场节奏。



(图片来源于黄边情报小站微信公众号“马路芽子”)

行动者说

“出花园是流行于潮汕地区的成年仪式。我们在田野调查中发现,‘花园’是贯穿人们人生阶段轮转的重要意象。当地人认为小孩从小生长在花园里,在十五虚岁时举行出花园仪式,预示着孩子走出花园墙,进入到成人社会。在祈子、灵媒咨询等仪式中,人们也通过‘花园’意象叙说人生的困惑、挑战和欲求。地方民俗并非只是仪式专家的知识,也是每个人的生命实践,是生长中的‘知识’。因此我们希望能在具体生活中探讨仪式体验,于是通过溪南公益图书馆发起招募,邀请了村里的妈妈和孩子,一起做了一个名叫‘想象我的花园’的木刻工作坊。这个做法对很多人来说既熟悉又陌生,有的妈妈问我们:‘原来花园是可以想象的?’借此机会,我们开始交流仪式体验和生活感受。”

——待续 Unfinished小组的

《没有一个正确的仪式:“花园”的想象实验》小册子



《没有一个正确的仪式:“花园”的想象实验》

“我看到了不同的关于保护的思路,更加了解到在这里做事的难处。艺术被过度生产,并强喂给消费者,真正的生态和文化被践踏,而大家都在说发展文化。生态旅游固化了原本的问题,变成以绿洗绿。针对生态环境问题,有冲塔者、有信仰者、有‘从文化多样性来培育生物多样性’的规划者。是先拿地、合法地不修路,还是以保护生态为名不修路?无疑前者更能说服村民。但只愿守在自己土地的人的权益谁来保护?艺术让某些议题或状态被注入了新的洞察,并为其他领域所见。可如何生长出本土性的方法?我想下一次我的行走和行动会更聚焦。”

——即兴互助小组,《“我刚到家”的行走项目结项报告》

“在内家拳的思想中，‘柔’与‘弱’是能量得以生成、流动、传递的关窍，对‘柔’与‘弱’的恐惧是首先要克服的心情，如此才能在相处中达至对彼此身心状态的觉知、倾听和非应激反应。「同柔共弱」来自「一起练功」领手们的某次聊天，我们觉得可以发起日常练功外的一些非日常时刻，以不同的感受力形式来呈现、讨论对‘柔’‘弱’的理解，包括邀请艺术家两两‘搭手’创作，组织放映、演出、工作坊等交流，尝试在慕强的世界中丰富对‘同柔共弱’的感知，探索多元互助形态与反应方式。”

——一起练功小组，《同柔共弱展览第一回项目结项报告》

“我们带着1000多人的疑问，扛着重达200斤的人生解答书，拜访各个领域有一定身份的从业者/企业家，其中有社会学者、大学老师、创业者。期间青年行动者有了一次和他们深度交流学习的机会。我们把人生解答书安排在公共场所展出，不限制参与人群的身份和年龄。在与公众的接触中，我们对社会面貌有了更多的了解，街头随机参与或者慕名而来的人群，他们在参与过程中得到了想法的抒发和创造力的表达，在相互的交流中有可能获得启发，日后有更多思考和参与社会创变。”

——离奇XX小组，《人生解答书计划项目结项报告》

“为期一周的社区艺术课程，每次至少有25到30个孩子受益，同时还培训了近10个社工专业的大学生，为广州美院学生提供了实践平台，在社区边边角角用绘画美化社区；社区居民绘画项目直接改变并帮助了患有精神疾病的阿斌。阿斌为流动儿童的家门画上了孩子喜欢的小王子，让流动儿童变得自信和自豪；在缝纫小组项目中，工作组和居民收集海珠区产业布料，设计特色创意服装，支持阿姨们开展服装表演。这些阿姨们通过为自己设计服装和公开演出，变得有幸福感和自信感。”

——广州画话HOPE实验美术坊，《城中村博物馆改造与怡乐社区艺术节项目结项报告》

儿童社区教育

社区应对气候变化

城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

青年人成长与可持续生活探索

城乡社区养老

残障就业与社会融入

●青年人成长与可持续生活探索

从成为独立的个体开始迈向可持续的生活

青年人在各种社会条件下,面临许多成长的困境,阻碍他们系统性地认识社会与生命,清晰地作出各种选择,并参与社会建设。与此同时,随着新媒体环境的发展,丰富多元的信息也促使一些青年人参与社区公益的途径和方式在不断变化。我们看到,对个体生活和社会问题的反思是相互促进,个人生活的变革也是可持续社区建设的一部分。

近年来,千禾结合社区发展目标和青年人自身发展的需要,支持青年人以各种灵活方式共学、参与专业培训和社区实践,并创造更多对话的空间,打开青年人对于当下的思考和未来的想象。

●青年共学

2024年,千禾由「万有引力」——可持续青年培力计划II期项目中孵化「看见日常」共学小组,从食物、居住、服装、鲜花四个主题入手,通过阅读、书写、对话、行走、工作坊等方式,与更多关注自身日常生活的朋友,展开共同学习和自我教育,从具身经验出发,追问形塑日常生活的结构力量和叙事话语,创造激发彼此经验的场景,重建自主生活系统与支持网络。过去一年,「看见日常」共学小组初步开发了围绕四个主题的可持续发展课程,并在广州、佛山、线上开展:

● 食物主题围绕食品工业、外卖食品、小农生活与农业生产体系、我的生活与工作几个主题设计并开展系列共学;

● 居住主题围绕城市更新与居住的权力、家庭关系的产生、家作为替代空间/关系、把家带在身上开展系列共学;

● 服装主题围绕服装产业、衣着的文化身份、共同劳动中的身体与疗愈开展系列共学;

● 鲜花主题围绕鲜花种植产业、鲜花消费、替代方案等设计系列读书会、观影会、经验分享会、看展、个人写作、工作坊等。

四个主题的总共入选学员38人,其中32人最终完成6个月的主题共学。为了促进可持续发展课程学员的跨议题互动,2024年11月,“看见日常”工作组策划了珠海、深圳的走访交流活动。



珠海狮山区走访

2024年11月,“看见日常”工作组、青年学习者、伟创力珠海区员工走访了珠海狮山区须臾欢怵艺术空间和岛屿社,参加狮山老街区心理地图工作坊,了解这些青年空间如何通过艺术策展、多元对谈、文化活动促进本地青年关注并参与社区的文化营造,交流各自对城市更新的观察发现。



深圳搭台空间和绿色蔷薇走访

2024年11月,“看见日常”项目工作组与学员共7人走访了位于深圳龙岗的绿色蔷薇和搭台空间,这次走访主要围绕工作话题展开,绿色蔷薇位于工业区,为女性工友和儿童提供阅读学习空间,并提供相应的社工服务,搭台空间展出围绕大厂打工、进场务工、美术教育等不同的工作场景,讨论工作的本质与困境。

行动者说

“食物是人与人、人与非人类主体之间的照护和互助方式。在平等互助尊重彼此的前提下，制作食物会形成分享生命经验、谈论处境的社群，会激发人面对自然面对世界组合材料的创造性，可能还有更多。食物也可以是表达爱的照护最基本的方式，人可以借之重建关系，也许是回应现代社会中人的原子化、被社会抛到孤绝境地的方式之一。”

——jiaxin, 食物主题发起人,《“养活自己”食物学习计划项目结项报告》

“对环保、可持续议题有些在我这边看起来很基本的迷思，但确实不是少人的疑惑：‘环保和经济好像是矛盾的；二氧化碳增多，植物会不会更茂盛，然后吸掉多余的二氧化碳？地球的自然调节能力是不是能处理我们排放的二氧化碳？我们浪费一些粮食蔬菜，会不会让更多人参与到农业里，提供更多就业机会？公益能有钱吗？’希望后续能更多拓展到人与自然的主题上，在更根本的层面上回应大学生、年轻人这些困惑。”

——柚子, 鲜花主题发起人,《鲜花行动项目结项报告》

“关于‘城市发展与居住的关系’和‘家族史访谈’，这两个主题其实有一种共性——两者都是希望通过去更了解个体之外的环境、脉络，来重新书写自己与外部系统的关系。从我个人的感受而言，这几年在思考、在行动的大家都开始不那么依靠传统的方式来推动社会变化，而是从更个体的、更内在的路径出发，重塑与外界的关系。或许我们应该留意并承认，这些方式同样推动了意识层面的很多变化。”

——杨三十, 居住主题&朋友家Ourhome发起人,
《家的种植术项目结项报告》

“修复这个关键词特别让我印象深刻并产生深刻共鸣：修复不仅是对破损衣物的物理修补，也是一种对关系、记忆与生态的重建。在讨论旧衣翻新和手工刺绣的过程中，我感受到修复行为本身所蕴含的温度和意义。它是一种对过去的延续，也是一种与物品重新建立联结的过程。”

——瑞芬, 服装主题&巫女裁缝铺发起人,《巫女服装课项目结项报告》

●青年社群与公共空间发展支持

我们支持成长中的青年团队通过走访调研、案例整理、空间运营、社会创新、联合行动等方式，参与、发起更多贴近日常生活的社区公益活动，鼓励更多青年人关注资源比较匮乏的群体。2024年，千禾共支持了5个青年团体围绕社区、社群、公共空间展开观察研究和实践。

JIA 青年成长体系行动案例

青年公共空间观察

“去哪儿串门”有趣空间目录及衍生公共空间研究与交流

职校生行动学习支持

旗溪艺术生活节

JIA 青年成长体系行动案例



家工作营毕业营员同学会 (图片来源:微信公众号“家工作营”)



家工作营三地骨干志愿者交流会

“‘家工作营’志愿网络’ (简称JIA) 从2003年开始以工作营活动形式在麻风病康复村类型的营地开展服务, 累计培养了约2.8万名青年志愿者。JIA以地区为主、群众自主营运的组织发展设计, 警醒著时刻贴近群众, 以推进社会实践场域的变化为载体, 以众人力量编织出实践者的个体/群体/乃至周遭社区/社群发生真实的变化, 即便这个变化是微小且缓慢的, 它必然就会走上一种‘小而美’, 不大但是有力量的组织生存运作样态这个路径, 成果显现缓慢、且做的人稀少, 但影响力却是相对深远持久。JIA它更另类的是, 与许多社会机构不同的是, 它不是只以服务对象的需求/问题为导向, 它同时关注一般所谓的‘服务提供者’ (介入康复村的行动者) 的‘反身性’思考, 因为行动者可以不只是个服务者, ta在与村民坦诚的平等交流中、或与同侪为工作直面冲突争执时, ta可以反身回看自己, 或彼此追问/面质而形成在对话关系中相互督促彼此求进步的氛围。好的追问与有效的对话, 可以协助自己或他人拉开挤压在身上的褶皱, 过去可能被压抑的、被挤扁的、被扭曲的、或者被遮盖、被误解、或不被了解、甚至被错置的经验, 可以在对话中得到机会回看某些经验的碎片和情绪 (情感)。”

——广州市越秀区家和工作营青少年服务中心,

《JIA 青年成长体系行动案例探索项目

— JIA 青年社群发展和变化过程的观察报告》

青年公共空间观察

“并非所有青年活动都有意识地搭建或运营‘社群’。一些受访者在谈及‘社群’时表示，虽然会与参与者建立线上群聊，但并不会刻意进行用户研究或社群运营的相关工作。多数情况下，社群氛围的形成是自然而然的，带有一定的随缘性质。然而，尽管如此，这些自发形成的群体仍为青年活动提供了必要的黏性和重要的支持力量。与大型商业品牌在社群运营中进行精准投放和有意管理不同，青年活动对参与者的维系并不依赖于紧密且有目标的运作，而是如前所述，自然发生。其内在原因在于，活动参与者与发起方通常基于相同的兴趣和志向相互吸引，而非单纯在扩大受众规模。这种社群既不同于流量堆积的‘用户群’，也不同于黏性和紧密度都极高的‘熟人群’，而是一种处于两者之间的，以人与人之间的共通点为基础的‘青年社群’。”

组织者与社群中个体的关系，很大程度上决定了一个良好、安全的社群能否成型。参与者对活动的认同和黏性，来自于在其中获得的联结感，和组织者的真诚待人息息相关。

当下的年轻人或多或少面临着身心健康的问题，包括职场倦怠、焦虑和无意义感等等。从事青年活动组织工作的年轻人也不例外。即使他们因志向与热爱而投身于这项工作，在日常工作中仍难免要处理琐碎和繁杂的事务。在这些时刻，如何保持热情不被磨灭，及时调整工作状态，并关照自身和同伴的身心健康，成为了组织者们面临的重要课题。在访谈中，组织者们向我们提到与身心状态息息相关的因素主要有三个：生活困顿、疲惫感和无意义感。

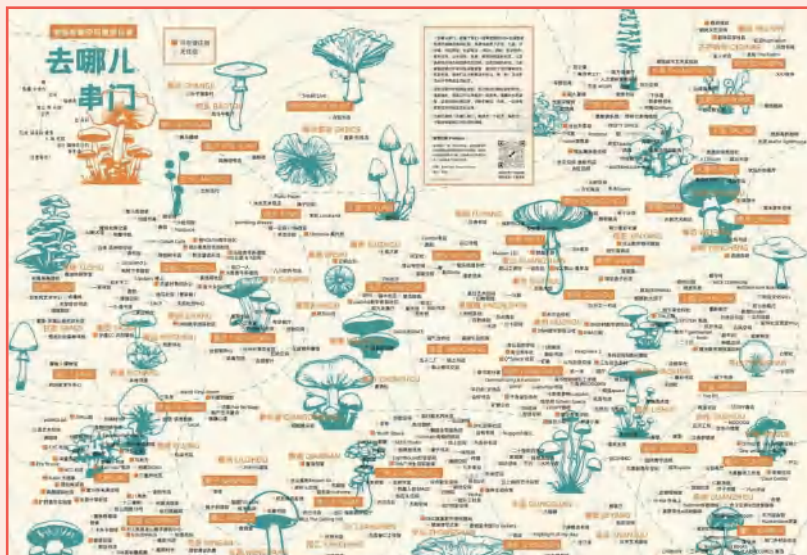


（图片来源：格致计划微信公众号）

青年人需要怎样的支持？组织者们已经给出了一些回答：拓宽视野、呈现多样性、进行思辨讨论以及提供陪伴与互助。愿意向外探寻的青年群体，通过彼此的汇聚，实践着对社群和公共的关怀。未来，ta们将继续通过实际行动来书写更多的答案。”

——增城微光文化活动策划中心，
《青年公共空间观察报告》

“去哪儿串门”有趣空间目录及衍生公共空间研究与交流



「去哪儿串门」收集了500+全国各地存活的有趣空间和社区，其属性涵盖了乡创、公益、可持续、社区营造、社区商业、书店+、放映、艺术创作、青年空间、公共空间、共居、数字游民友好社区，以及更多说不清功能的替代性空间。

“我们的受众包括各种新文化形态探索者，有做当代艺术的、社区营造师、独立研究者、数字游民、web3、生态农业从业者……他们的共同特征是都在主流的生活、工作模式以外进行积极的探索，而我们本身就是其中的一分子。在不同项目开展的过程中，我们都是以非营利的方式传播、分享我们所看到的信息，成为一个流动的infoshop，为各地不同的行动者提供可参考和借鉴的经验，也因此收到了很多的正反馈。在传播和赠送地图的过程中，我们陆续看到很多朋友自发地分享、转发我们的内容给同样的行动者，也有很多朋友晒出了他们自己空间/家里贴出的地图，这些地图都在以不在场的形式分享我们所看到的一些信息。甚至有一些我们完全不了解、不认识的人在自发地分享。”

在各处我们都有收到好的反馈，也因此受到鼓舞，感觉我们所做的不只是‘小众’的，其实是当下很多青年都困惑、关注，希望共同找到出路的。通过跟大家更多的交流和碰撞后，更多的正反馈也更坚定了我们想实现的价值。”

——普罗托邦Protopia小组，

《“去哪儿串门”项目阶段报告》

职校生行动学习支持

本项目的参与者主要为职校学生，先后支持了12名同学自主发起自己感兴趣的事情。

“这个设计鼓励了部分学生，提高了她们的积极性；参与的同学对如何组织一场活动的流程更加清晰；在与其他同学的协作过程中锻炼了合作意识和方法；部分同学在持续的组织参与中锻炼了自己的自信心；也有同学表示与其他职校同学的交流更加顺畅，在活动中拓展了自己的人际社交圈，在组织活动的过程中结识到一些拥有类似兴趣的新朋友；也有部分参与者，将自己发起的行动作为自己探索自己职业发展的前期尝试，参与项目本身成为ta们探索自己职业发展的组成部分。比如AI素养项目发起的小组后来因为参与AI电影社的活动，而连接到更多的资源，从而让发起人进入到AI领域深耕相关的项目；再比如，野戏剧团的发起学生们，经过短期的尝试后，当下已经计划新的剧场实践。ta们都已经具备了充分的自主性，去按照自己的思考开展实践，本项目在ta们最初起步的阶段充当了‘垫脚石’的作用。”

——广州觉晓文化传播有限公司，
《职校生行动学习支持计划项目结项报告》



野戏剧照



就业支持活动：简历工作坊

(图片来源:微信公众号“扔石头ThrowStone”)

旗溪艺术生活节

在广东中山桂南的旗溪村，每年都会有由村里小伙伴自发组织的自然而然艺术节。2024年12月28日到2025年元旦是第五届，20+在地艺术家带来了30+展览、活动、市集、工作坊。千禾为本届艺术节提供小额资助，希望与旗溪社区的伙伴一起推动社区公共议题的探讨，激发持续的社区行动，并沉淀相关的工作经验，促进社区可持续发展。

“因为参与了千禾15周年开放日&探讨社区资助的价值交流会，我们开始思考如何调动多元主体共同参与社区共建。回来后，我们尝试与社区基层桂南村委干部同步艺术节情况，并且将社区不同伙伴正在做的内容进行整合，将近50位新老村民参与了艺术节共创。土生土长的老村民雄哥是老村里很有意识要去传承在地客家文化的一员，他在艺术节带领在地文化导赏和一次极具本地特色的关于‘如何传承本地文化’的榕树头沙龙，报名人数爆满。我们还联合桂南学校和旗迹艺术中心，将‘2024再·乡村儿童艺术双年展’的导览纳入艺术节，吸引了不少关注乡村教育和美育的参与者。

此次艺术节涉及到一些乡村社区公共议题探讨，也发生了很多后续行动的涟漪。例如，蔡睿、吴晨举办菌子与鲜花活动，与30多位来自城市的参与者共同探讨人的身体健康、食物与可持续农业的关系。在这个活动上，有一位家长第一次理解自己的孩子为什么会有情绪性进食，而不再是简单的评判。

感谢千禾伙伴黄励的提醒，在艺术结束节后，我们特别梳理了前期团队组建、主题策划、宣传、招商等过程经验，这样的梳理也让我们不断去思考每个板块可以提升的空间。”

——第五届自然而然艺术节工作小组，《旗溪生态社区
第五届自然而然艺术节项目结项报告》



扫描二维码，认识艺术节背后的工作小组

●青年对话

为了促进青年人把对自然生态及社会发展的关注与自身就业、生活方式结合起来,我们通过创造对话空间,支持青年人从彼此身上互相学习,看到更多生命的可能性。

2024年5月至6月,千禾与广州临里叙空间合作,组织四场“出走的青年”系列沙龙。参加者共56人,包括可持续发展课程学员、高校大学生、公益工作者、家长等。

第一场:我们如何公共生活

分享内容:去哪儿串门、自组织公共实践的可能、社区营造与共识社区

第二场:从大学校园走向社会田野

分享内容:青年人的状况观察,青年培育经验探讨,青年人如何在参与公益行动中成长

第三场:逃离!在我被吸干之前!

分享内容:另类就业出路与可持续生活方式探索

第四场:开辟公共教育的新场域

分享内容:青年时期的教育探索,孩子在教育上面临的困境,如何可持续运营自然教育机构



出走的青年系列之 3

逃离! 在我被吸干之前!

分享内容

从“我是一个怪逼(孤僻的loser)”切入,谈自己这几年是如何识别、出走以及出走之后怎么办

- 你得知道你很不舒服、有问题
- 你得知道那套游戏在杀人
- 你得知道这世界还有其他活法
- 你得知道要面对自己的虚弱

分享人/ Jiaxin

应试教育及狗屁工作深度玩家
破碎的自我教育与自主生活个体户

日期: 2024年6月20日 周四

时间: 19:30-21:30

地点: 广州市天河区华晖街2号402房

费用: 活动免费, 为支持空间赞助的

观众需一饮一坐消费

临里叙
街坊聚会·日常社交
CHATBY.
CHANGING THE WAY WE LIVE
在 心 心 心 心
来 来 来 来
说 说 说 说
SAY YOU SAY ME
SAYING, SHARING & SAYING MORE
说山说海说邻里

围城暖
社区生活集



参加者反馈

“我选择参加是因为看到这个主题，意识到自己也在寻找某些答案。我目前处于无业状态，希望了解这个世界还有哪些生活方式，同时也想知道jiaxin在逃离的过程中经历了什么？”

她讲述了在家庭中面临的各种批评和期望，比如姐姐认为她古怪，母亲说她孤僻，父亲觉得她读书无用，堂哥对她穿衣的要求以及房东对她生活能力的怀疑。这些标签导致她在很长一段时间内内心不安和自我怀疑，促使她通过书写来深入探索这些问题的根源和影响，从而更清晰地理解自己的成长经历和家庭动态。在梳理过程中，她发现了几个不对劲的地方：家庭中上一代和下一代之间互相依赖。父母帮助弟弟照顾孙子，但由于弟弟没有承担起应有的责任，导致他的成长不完整，下一代也可能延续这种模式。父母每天担心子女和孙子的事情，失去了自我，从而感到自卑；她母亲在家里带孙子，有一点时间就去打零工，做很多事情却没有得到家庭的认可，还被贬低和忽视。这种家庭环境对jiaxin影响很大，带来了不安全感和被遗弃的感觉，让她觉得要回报家庭才是一个正常的女儿。jiaxin认为这种家庭观念是不健康的，给每个人带来了压抑和不满足。因此，她选择逃离这样的生活方式。

她的反思非常真实，我很有共鸣，因为像这些问题普遍发生在很多家庭生活里。就像那个来听讲座的女孩球球所说，‘世界是一个巨大的潮汕，整场听下来明明很痛苦，但好像就是我们的日常啊。’许多人，特别是像我这样起点教育较低的女生，并不了解自己所面临的这些问题。这些信息对我们来说是挺重要的，因为它们引导我们去思考家庭和社会压力如何成为我们生活的一部分。”

——美希，出走的青年系列之3参加者

儿童社区教育

社区应对气候变化

城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

青年人成长与可持续生活探索

城乡社区养老

残障就业与社会融入

●城乡社区养老

除了孤独终老和等待被服务,老年人还有更多的选择?

老有所依是中国人自古以来的传统愿望。随着城镇化、老龄化、少子化进程,养老困境在高速运转的社会环境下更为凸显。近年来,各地的政府、市场、社会组织不同主体在探索以社区为依托、兼顾不同需求的养老方案。

我们成立“城乡社区养老专项”,与社区一线的伙伴——深耕社会工作服务中心(简称“深耕”)、启创社会工作服务中心(简称“启创”)合作,通过链接资源,提供非限定资助,支持他们在珠三角的城市与乡村,深入研究不同社区条件下养老问题的关键议题,探索可行的社区互助养老服务方案,并进行经验梳理,为珠三角地区城乡社区养老问题贡献实践经验。

深耕的工作团队多年来扎根广州市从化区良口镇做社区发展工作,了解广州北片区域村庄的现状。针对村庄留守老人需求突出、社区无法有效回应的现象,项目基于前期的基础整合资源、深化服务,培育村庄内部力量,回应乡村养老服务中的资源、人力和机制等问题,探索建立本地养老服务的可持续模式,实现农村养老的可持续。

2024年,深耕继续在仙溪村等村庄推动长者饭堂,在发挥其基本供餐功能的同时,支持“年轻”老人服务“年老”老人的实践,促使村里的老人借此互助与自助,让他们团结在一起,一起活得更好。作为一个公共平台,长者饭堂不断撬动基层自治组织(村两委)、村民骨干、村庄年轻人、乡贤等各方资源,形成多方合力,进而促进饭堂的良好可持续运转,并在此基础上延展“老人菜园”、“老人学堂”和其他社区活动,营造人与人相互看见和尊重的老人友好型社区。与此同时,农村、老年人是深受气候变化影响的地区与脆弱性群体,千禾社区应对气候变化板块亦支持深耕在农村社区工作、社区养老探索的基础上加入“气候变化”的视角去理解村庄并拓展行动。

从化山村的积极养老实践 ——以媒体人的视角看深耕社区养老探索的社会价值

文章节选自《南方农村报》对深耕养老项目的报道
《“折腾起来”，从化小山村的积极养老实践》，作者邓宝盈



深耕在村里推动的朴门菜园公共规划设计会

开设长者饭堂原本只是解决老年人就餐问题的民生举措，却因把村民成功聚起，成为了村民互助养老的起源，村民自主讨论村庄事务也多在这里开展。仙溪村几位村民介绍，在长者饭堂开放前，大家只在春节、妇女节庆活动中聚齐，而自从有了长者饭堂，每天都有近50名村民聚在一起就餐，村民之间的交往愈加紧密，“以前有的村民有些小矛盾，现在都基本没有了”。

养老板块渐有起色，社区经济培育工作仍在继续，深耕希望可以帮助那些难以被纳入社会化生产体系、留守在欠发达乡村的小农群体。

结合耕地面积少、劳动人口少、区位优势不突出的实际，深耕在长流村带动村民一同发展青梅生态种植、加工、销售，以求在产量有限的情况下，提高青梅附加值。但他们的尝试并不算十分成功，生态种植对产品品质管控要求较高，村民缺乏从事生态种植的经验，随着参与者增加，产品品质的稳定性受到影响，销量并不乐观。

一位学者基于对深耕实践的观察形成的论文中，如此评价他们的尝试：“他们的另类探索实践，是在对抗主流市场经济模式。他们试图在市场经济体系的边缘地带，开辟出一块小小的根据地，践行非市场化的生产生活方式。”这位学者总结道，他们实践上的受挫是“乡建情怀遭遇经济规律”。

“其实他说的是对的。”对于这一批评，深耕总负责人黄亚军不作回避。“对抗这些大趋势（包括经济规律在内的现实因素）是很难的，甚至大部分是做不下去的，但我们还是应该要做一些尝试，有没有出路是需要试出来的，不是论证出来的。”他表示，深耕所做的，就是立足经济薄弱农村的实际，聚焦当中的弱势群体，“为他们的发展提供新的可能性”。



扫描二维码阅读完整文章

行动者说

“村庄只剩留守老人的情况下,这些老人可以做什么?如何有更好的活法?这是我们一直在思考以及想去尝试的,这样的问题意识使我们不会变成狭隘的养老服务提供者。我们觉得有两个部分需要去做,一是老年人友好型社区经济的探索。经济是生活的物质基础,我们希望留守老人的经济来源除了靠儿女给予和领取养老金之外,还可以从老年人友好型的乡村可持续产业获得补充。二是老年人社区互助组织的培育,村里没有年轻人,那老人也可以发挥自助和互助的作用。我们期待打造一个老年人友好型社区,这些设想是在此前的项目和工作中也一直尝试的。”

那我们为什么选择做这两个方面的事情呢?一方面,做老年人友好型社区经济的条件是我们之前有工作基础,直到现在也持续在仙娘溪及周边村子做探索。我们认为社区经济的探索对于现在仍然留在村子里的人是重要的生存基础,同时看见了这背后是宏大的社会结构问题,但如果个人的生存都无法保障,那还能有什么心力再做其他关心他人、关心村子层面的事情呢。通过社区经济探索,我们可以同时看到个人和社区两个层面,看到人在村子里如何更好地生存,以及人与人之间的互助和彼此关心。另一方面,做组织层面的事情,是因为我们看到外来社会组织的局限性,我们不可能在一个村子永

久待下去,社会组织的功能和角色也是有限的。村子是大家的,村庄发展是需要村民考虑的,所以我们一定要需要培养本地村民自组织。

饭堂也只是一个起点,不仅是老人吃一顿饭这么简单。首先,我们期待通过饭堂卷起一帮人一起做事;其次,煮饭人员不仅是来煮饭的,而是真的关心老人,关心村子,积极热心,他们具备一些公共性的特质。然后,吃饭的老人不仅是来吃一顿饭而已,其实他们也不缺这一顿饭吃。饭堂带给他们的更多是精神/社交需求的满足。最后,饭堂可以作为一个承担关心、照看的互助平台。因为,老人家有没有出门吃饭,大家一清二楚,可以及时给予那些没有来就餐的老人关注和帮助。当然,老人家聚在一起吃饭本身也很重要,深耕期待促进饭堂在村子内部发挥最大化的价值和意义。

任何工作落到最后都是人的工作,仙溪村养老工作的发展最终也还是人的发展,我们希望通过现有的工作培养出一批人,一批真正关心村庄和村民的人。不管是长者饭堂、老人菜园、老年学堂或者社区活动,都是工作的具体抓手。作为工作者,我很期待和村民共同探索我们想要的生活。希望我们都能更具主体性地活着!”

——刘云,深耕社会工作服务中心社工

“深耕逐渐戴上‘气候变化’的眼镜,理解村庄并拓展行动。在这个过程中,如何将气候变化回嵌到村庄的脉络中理解、如何与村民具体地谈论气候变化、如何使应对气候变化的行动踏实不虚,对这些问题的摸索,既促进了深耕团队对气候变化议题的学习,也丰富了深耕对农村的处境的认知,特别是进一步补充了我们的生态视角。”

——黄亚军,深耕社会工作服务中心负责人

儿童社区教育

社区应对气候变化

城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

青年人成长与可持续生活探索

城乡社区养老

残障就业与社会融入

●残障就业与社会融入

打破障碍, 从改变意识开始

残障群体是人类多元群体的一部分, 但因为社会认知和公共政策不足, 他们在生活、教育、工作等方方面面都面临严重的困境和障碍, 甚至被迫成为“隐形人”。

珠三角社区生活着庞大的身心障碍群体。据第二次全国残疾人口抽样调查结果显示, 广东省的残疾人总数为539.9万, 占人口比例5.86%。残障伙伴作为社会脆弱人群之一, 一方面处于低收入或者无收入状态; 另一方面在心理、生活能力上也同样受限。尽管珠三角地区的残疾人公共服务和政策不断提升, 但总体而言, 社会支持资源依然相对缺乏, 需要更多组织及社会志愿者共同参与。为此, 千禾成立“残障就业与社会融入专项”, 链接资源, 推动残障议题介入社区, 基于社区场景和社群发展展开探索。

致力于残障青年社会发展的广州市合木残障公益创新中心是该专项的合作伙伴之一。项目关注残障群体生活能力的发展, 希望通过专业服务和社群陪伴支持, 连接社会不同行业的力量, 开拓残障伙伴发展可持续生计与体面就业机会, 提升其内在力量与韧性, 创造更可持续的生活。聚焦以广东省为主的18-35岁视力障碍、肢体障碍、听力障碍人士, 该项目年平均服务600人次, 辅助超过4000名残障伙伴改变生命选择能力, 孵化出社会企业广州手心咖啡空间及愈时间·正念按摩舍, 支持视障伙伴就业, 并通过跨界合作, 促进丰富多元的残健融合活动发生。

“身边有很多人在支持我。勇敢去尝试，才能把自己的路越走越宽。”

——视障伙伴刘育



(图片来源:合木创新中心微信公众号)

2024年,项目在过去几年重塑DNA训练营的基础上向前一步,为那些因身体障碍、家庭过度保护或社会认知偏差而长期被困在家中的伙伴,开设【重塑DNA自立生活训练营】。在培训残障伙伴成为咖啡师、正念按摩师的同时,项目多次与社区、企业团体开展疗愈咖啡、团体正念按摩等体验工作坊和市集、展览活动,促进残健友好相处及包容性意识的提升,关怀不同人群的身心健康。

翻越成见之山

——从项目伙伴的分享呈现该专项如何回应我们关注的议题

原文《一起翻越成见之山》来自“合木创新中心”公众号，为广州市合木残障公益创新中心联合发起人&理事长曲栋在合木2025共建日上的主题演讲，分享了合木近些年来对残障就业议题的洞察与实践成果。

我国有8500多万残障人士，改善他们的生活处境，不仅是这一庞大群体面临的现实难题，更是一个亟待解决的系统性社会课题。他们不仅面临衣食住行等基本生活挑战，更在生命尊严、社会融入、可持续发展等深层维度遭遇系统性困境。

自2018年起，合木创新中心聚焦在肢体障碍、视力障碍和听力障碍三类障碍群体，以残障群体创新就业为切入点，通过“公益+商业”的形式，进行小规模的创新探索。

在长期实践中，我们逐渐发现：残障群体面临困境的根源，并非其身体机能的限制，而是人们意识层面以及社会文化中存在的认知障碍。这种障碍表现为人类对身心障碍与生俱来的恐惧与否定，以及社会普遍存在的对于身心障碍的悲惨、无能、无价值的叙事和文化认定。

即便目前科技进步已在很大程度上缓解了身体障碍带来的不便，经济发展也提升了物质生活水平，但公众对残障的刻板认知依然存在。障碍群体自身、其家人以及社会公众，对于残障仍持无力、消极、逃避和排

斥的态度，社会对残障群体的拒绝与排斥也并未得到根本改变。所以，若要真正改变残障群体面临的社会问题，关键在于改变人们对残障的认知和社会文化。

在过去七年的实践中，我们愈发深刻地认识到：意识的转变不能仅靠信息传播，更需要真实的生活连接与切身体验。

以手心咖啡为例，当你走进店内，喝一杯视障咖啡师冲煮的咖啡，目睹他们熟练且自信地服务顾客，这样的亲身体验必然会极大地改变你对视障人士的固有认知。若你进一步参与由视障咖啡师主导的触觉文字、同理心洞察、抗逆力转念等工作坊活动，定会发现视障人士虽因视力受限，却在身体感知与生命成长方面展现出独特的优势，他们的经验能力能为你带来诸多启发与帮助，让你对视障群体增添更多认可与尊重。

由此可见，要实现意识层面的无障碍，就需要在真实生活场景中，出现更多与残障群体相关的产品、服务、职业和商业实体。而这些存在不应是基于怜悯的“卖惨”形式，也不是可有可无的慈善照顾，而应是真正发挥残障群体特长、体现特别价值的产品与职业。

那么,如何达成这一目标呢?我们总结出三条核心策略:

为残障群体赋能,提升其意识与能力,鼓励他们积极参与社会活动,参与创新研发,或成为创新产品、创新职业的服务提供者。

联合社会各界力量共同创新,让更多能够发挥残障群体特长的创新产品、服务以及实体融入大众日常生活。

推动公益与商业融合发展,公益助力残障群体成长,明确创新价值方向;商业提供真实生活场景,当商业落地了,才能让残障群体相关的产品与服务真正走进大众视野。

七年实践下来,我们探索出一条解决残障社会问题的可行路径,并依托合木创新中心和手心咖啡这一“公益+商业”的机构平台持续推进。

如今,我们面临的挑战依然是人们内心深处对残障的否定与排斥。我们坚信,社会改变的真正力量来源于人们内心对生命的善意与尊重,不能因身体限制而否定生命价值。当更多力量加入进来,终有一天,“残障”不再是束缚生命的标签,而是人类多样性中自然存在的一部分。



(图片来源:合木创新中心微信公众号)





冲咖啡，我看不见但我也可以。

2018年，合木发起了国内第一个视障精品咖啡师培训计划，2020年孵化了社企“手心咖啡”，主理人晓晓在2022年成为央视年度人物。



做律师，我看不见但我也可以。

合木及志愿者在三年时间里持续支持视障伙伴盘铭径法考复习。2023年铭径在第四次挑战法考上岸后，经合木推荐入职律所实习，并成功转正成为广州首位执业视障律师。



跳舞，我动不了太多但我也可以。

2018年，合木促成了国内首个残健融合共生舞团，团长释文是类风湿关节炎患者，舞团在各大剧场、艺术节已有数十场演出经验。



化妆打扮，我看不见但我也可以。

2023年开始，合木开启非视觉美妆课程，视障女生金兰成为同伴导师，支持更多视障女生可以勇敢变美。

行动者说

“感觉不管自己有没有成为自己期望的那个人，应该都可以过好这一生。以前我只会提出问题，无法解决问题，现在所有问题都找到了出口，非常感谢！课程最后的释然是我来到训练营后才想通的！”

——阿腾(化名)，重塑DNA自立生活营学员

“人们对残障群体的认知逐渐改变，从‘残废’到‘残疾’再到‘残障’的称呼变化，这背后蕴含着更多尊重、包容与平等。推进‘走出去’项目，并非要等无障碍设施全完善后残障伙伴才出门，而是他们先走出家门，影响公众意识，促进物理无障碍环境的改善。残障人士需亲自发声表达真实需求，才能判断设施是否便于自主使用。有了对应的无障碍设施后，残障个体想出门就出门，这才是无障碍的深层含义。”

——合木残障公益创新中心项目官

“为什么会跟大家一起走走我们的社区呢，其实是想更好地了解一下在视障伙伴的角度，我们社区在出行方面需要什么样的改进，我们希望可以在这次的活动中收集到一些数据。”

——志滔老师，建设街社区代表

“过去我们常被‘励志’、‘自强不息’这类叙事所感染，现在，残障伙伴普遍不再以残障标签与社会障碍周旋，意识到大家都是普通人，不带任何标签。过去我们总谈宏大议题、自我感动，现在厂商、公众、媒体等，也都在逐渐跳出标签化视角，以全新视角看待问题。遇到高低落差的阶梯，不再单纯抱怨，而是知道拨打12345反映，与街道、商场沟通；志愿者也明白还能通过人大、政协等反馈问题。跳出对抗，关注改变的细节与卡点，逐步重建属于每个人的无障碍环境。”

——苏赞，广州日报记者

发挥社区 领导力

2024年5月，我们在新战略推动下新设立社区领导力部门；

7月，社区领导力团队正式组建并启动相关工作，

除了推动参与柯木塱社区实验，

在当中持续学习如何提升居民能力、

促进居民公共参与的经验外，

也逐步启动知识生产和能力建设板块的工作，

并在过程中搭建起珠三角地区社区发展议题的学习网络，

通过行动者间的相互学习和知识分享，

支持培育更多的社区积极行动者，

以推动美好社区的建设。





●能力建设

我们通过理论及实践专题工作坊、社区走访与游学、线上共学、社区实践与反思、导师制、主题研学等方式，支持公益人才专业领域的发展。

社区发展议题学习网络



基于过往社区行动研究中的经验反思以及柯木塱社区实验行动(在随后“社区实验”板块中介绍)中的经验学习,我们与10余位一线社区行动者组成初步的社区发展议题学习网络,并持续推动网络内部的经验交流和主题能力建设活动。网络成员们通过社区参访、互访、专题交流等形式相互支持与共同学习。

MPS公益慈善领军人才研修班——珠三角社区人才培养计划



2024年,千禾与广州公益慈善书院继续合作开展“珠三角社区人才培养计划”。29名正式学员、3名荣誉学员经历三个学期,共学习41门主题课程,开展行动研究。

经过多年积淀,MPS项目12门核心课程逐渐形成了较为成熟的课程体系与模式,每月的主题课程均包含线上前导课、实地课程、线上读善会及线上配套通识课。其中,实地课程也包含多样的授课形式,除了课堂主题讲述,还会结合当月课程主题及授课城市的本地风貌与特色,设计在地研习路线,创造机会让学员深度体验在地社区氛围与参访当地公益机构、项目等。此外,在课程期间的晚上,还会邀请学员与在地院友一起相聚并设计该城市的“MPS之夜”活动,通过在地嘉宾、院友与学员的分享、对谈,在轻松愉悦的氛围下展开智识交流,为学员创造在地的良好共同记忆。每门课的最后一讲为研讨课,针对该门课程的主题,根据课程需要采用“世界咖啡馆”“mini私董会”“课程论坛”等多种形式,让学员从不同侧重、维度、深度探讨和反思本月所学课程主题与“我”的关系,并进行展示与分享。(来源于广州公益慈善书院,《珠三角社区人才培养计划结项报告》)

基于“培养全人”的理念,项目在2024年进一步拓展了课程主题与领域,开展MPS课程数字化与公益通识教育,包括AI、人类学、社会学、经济学、心理学、社区艺术、照护之道等,希望不断开阔院友、学员的认知与视野,为其长期发展带来新的启发。

行动者说

“作为校长，面对错过成长便不可重来的学生，面对不断发展变化的世界，我真的特别感谢这些课程，这些思维的碰撞，让我走出教育的‘盒子’去重新审视教育，帮助我摆脱了很多的桎梏，让我看清了教育重新回归‘人’的必要性、重要性、紧迫性。”

——凌文静，高塘石小学校长

“MPS的学习是一段不断深入认识公益、认识自己与公益关系的旅程。课程内容不失系统性的框架、深度的理论与前沿的实践，更是在读书学习时、在师生互动中、在行动研究里，支持每一位学人探寻自己的公益志业。”

——洪珊，公益行业评估支持平台副主任

●社区研究



一线行动者知识手册开发团队共赴广州市黄边村走访调研

我们通过案例研究、调研、议题研讨等方式，把握珠三角地区的社区公益生态状况、社区议题发展现状及需求，梳理社区实践经验并进行知识生产，支持社区公益实践进一步发展。

自2024年9月以来，社区领导力部门选取广州、深圳、佛山三地五类不同社区开展行动研究，其中包括城中村社区、城边村社区、老旧小区、商品房小区和国际化高档社区，从中梳理社会组织如何在珠三角多样化社区当中识别和培育社区积极行动者，形成在地合作机制和自组织的经验，并将行动经验反哺所在社区，推动社区行动者的经验交流与对话反思。

同时，我们组建了兼具一线社区经验及知识生产能力的行动者开发团队，通过前期对珠三角社区的走访调研，确定面向一线行动者的社区工作知识手册开发框架和需求清单。在这些工作的基础上，团队自2025年以来陆续编写包括《社区工作的核心价值观》、《如何识别和培育社区积极行动者》以及《如何结合儿童教育议题推动社区发展》三本一线社区工作者行动指南（标题为初步拟定），希望支持到一线社区实践者将社区发展的价值理念、方法和工具运用到实际工作场景中。

●社区实验

千禾由议题介入社区，支持一线伙伴的行动，最终是希望培育社区积极居民和自组织，提升社区治理的能力，从而实现人与社区的可持续发展。近年来，随着社区议题的持续深化，我们希望在具备工作基础的社区进一步开展社区实验，着眼于社区的发展，链接社区不同的利益相关方，将社区资助的手法综合应用于试验社区。

柯木塋社区实验

千禾参与柯木塋的社区发展工作由2020年开始。那一年，儿童友好空间“小禾的家”项目在此落地，陆续与社区中的农场、社工站、阅读推广公益组织合作。次年，千禾理事长刘小钢搬进柯木塋，开启她的驻村计划，在日常耕读生活中逐渐与村干部、农场主、乡贤、全职妈妈们建立关系，了解社区的需求和资源，挖掘社区骨干。在村长的引荐下，小钢姐链接到高塘石小学校长、家委，继而有了第一次“家校社”联动头脑风暴，并促成“火凤公益专项”的成立。几方达成共识通过多方合作，构建一个互助互爱、亲子和谐、和睦共处的柯木塋社区。“可持续地为社区儿童的安全与发展提供支持”成为千禾链接各方力量参与社区公共事务的着力点。

2023年，千禾设立“柯木塋社区发展专项”，明确发挥社区公益平台的价值，致力于培育居民走出家门参与公共事务的意识和能力，促进居民公共参与，推动居民自治和多元主体共治，最终构建具有公正性、关怀性和可持续性的社区治理生态。在此过程中，千禾秉持“社区催化者”的定位，着重发挥资源整合与经验沉淀功能，协同政府、市场及社会组织开展多元共治。

同年，荔枝书院成立，聚焦“最后一公里”实践，系统开展社区关系网络构建、需求协商、集体行动组织、资源筹集及跨部门协作，沉淀社区“最后一公里”的多方协同、多元共治经验（包括理解社区、开展社区服务、促进社区互助、筹集社区资源、激发社区内生力量、形成跨部门合作机制等）。

2024年，随着专项的深入运作和荔枝书院的实践积累，柯木塋社区实验有了实质性的突破：

“家校社”合作平台

3月,千禾联动高塘石小学、广州微笑公益、荔枝书院、哆悉哒阅读团队、童享家家庭教育团队、火凤专项团队、柯木塍幼儿园7家机构,成立“家校社”合作平台,推动合作组织纳入社区公共参与视角。工作小组建立了季度联席会议制度,促进经验共享、资源协作与联合行动。至此,柯木塍社区初步形成教育生态格局。

- 微笑公益图书馆为学校提供集图书借阅、教师家长赋能、专业志愿者开展班级阅读课的整体解决方案:为凤凰街道的5所学校和3所幼儿园提供优质图书借阅,并为部分学校提供阅读课程,也为全部合作学校和幼儿园提供教师阅读课程培训,把阅读教育带入学校。

- 童享家为学校提供以家庭教育为载体,赋能家委(家长志愿者)的整体解决方案:在高塘石小学开展“家长夜校”,在工作日晚间时段为家长提供家庭养育的知识,成立学校家委会家庭教育专委,并在这个过程中培养积极的家长成为助教和讲师,通过社区儿童活动和家庭教育活动,支持社区的其他家长。

- 高塘石小学也把这些成功经验带到流动儿童学校,并参与推动家委会机制的优化等赋能行动;荔枝书院开发社区教育场景,推动家长作为社区力量共建儿童青少年成长空间,支持家长摆脱“内卷”,互助共同养育孩子;将罗伯特议事规则培训引入到柯木塍社区,开展儿童议事与社区实践相结合的课程实践。

- 青草公益为大华学校的家长开展升学讲座、家长幸福课堂,另外也在同仁艺体学校开展职业探索活动。

识别和培育社区骨干



2024年,荔枝书院开展157场社区活动,并在活动中识别积极社区居民骨干。2692人次的居民参与其中,其中80名居民持续参与到社区活动中,原本互动较少甚至陌生的居民开展交流并建立链接。目前,9名社区妈妈初步成立了3个居民行动小组,分别是互助育儿小组、女性创业小组和家长合作服务小组。

年底,由荔枝书院牵头,联合社区内的学校、社会组织、居民行动小组、基层部门等,举办了一场由居民自发参与筹备的社区节,约800位居民参与其中。



跨部门协作机制

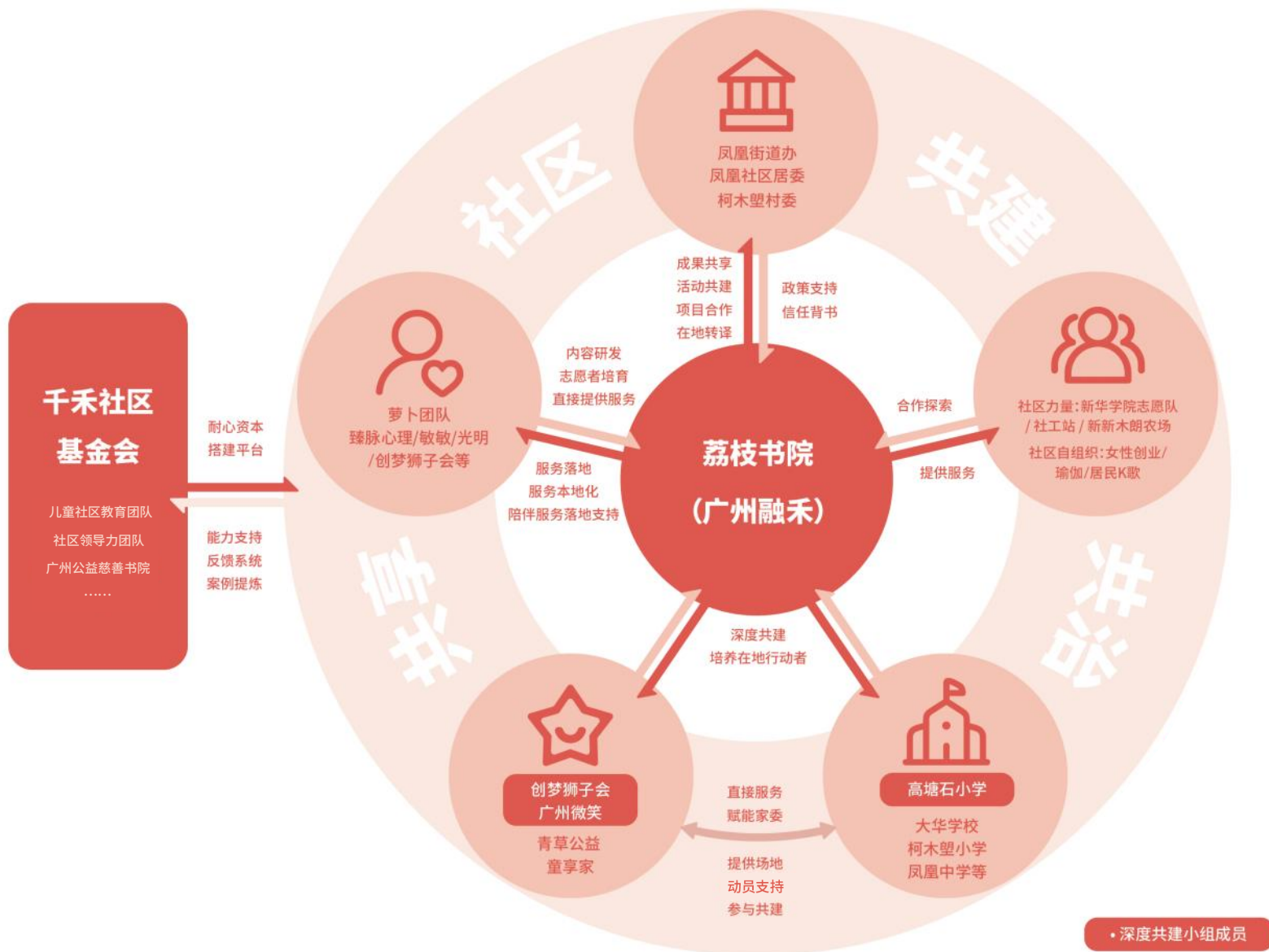
除了“家校社”的协作,2024年,我们与社区经济股份公司以及社区居委会的信任关系得到进一步加强;10月,凤凰街道及其党委成员对我们的工作给予肯定,与我们的合作关系逐渐由管理转变为支持。

筹集社区资源

截至2024年底,柯木塱社区发展专项已撬动各类资金共250多万元投入社区服务和行动中,还感召7位捐赠人参与社区播种人资金募捐计划。

经验梳理与知识沉淀

自社区实验启动以来,项目组持续开展行动研究,在实践过程中坚持不间断进行工作日志记录和整理,同时对行动过程中的观察、思考等进行阶段性的总结提炼,形成1份社区行动研究文本。



●禾平台 - 社区公益发展网络

禾平台成立于2017年,是一个以在地化和多元化为理念,支持中国社区基金会的专业化发展,推动实现社区善变的行业支持性平台。2023年8月,禾平台启动建设全国性社区公益共建网络,由千禾、云南连心公益基金会、成都社区基金会发展网络、福建公益生态小组作为核心推动力量,旨在建设国内社区基金会与社区公益枢纽的支持性平台,促进多议题的社区公益枢纽合作,最终推动构建一个“支持草根公益行动者,可持续动员在地资源,助力在地居民可持续参与,并且能够持续响应在地社区多元问题”的社区公益生态。

区域社区公益生态扫描

2024年4月,我们对由前年底启动的四川、云南、福建、广东四个区域社区公益扫描项目报告做更新。报告合计约23万字,从文化、政策、组织、行为的生态系统视角呈现了四个区域的本地资产、社区发展特征及具体挑战、伙伴行动路径、本地网络协作机制和典型案例等。

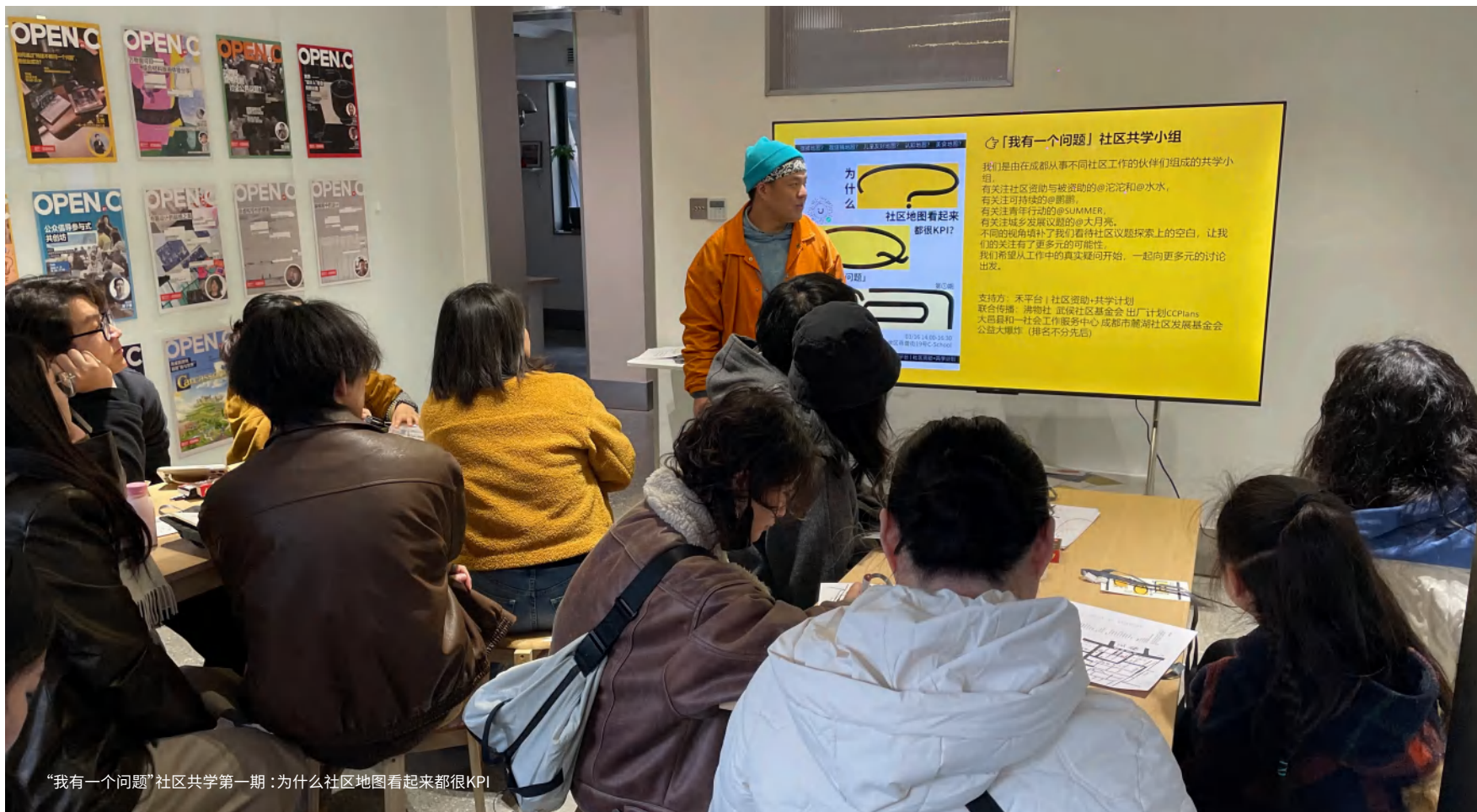
去年8月,禾平台专家顾问、中国人民大学公共管理学院王筱昀老师基于对各地的调研过程观察和报告研读,从“探索基于信任的社区慈善”这一视角撰写观察报告。她认为“经过了十余年的发展,社区慈善已成为公益领域中一个重要的细分领域,社区基金和社区基

金会在成都、广东和云南等地落地,并嵌入基层政权体系和治理实践中。在这过程中,地区枢纽型组织和社区慈善合作网络逐渐形成,这种跨地域的横向联系,无疑能促进社区慈善组织间的相互学习,有利于打破各地分散发展的孤岛状态。禾平台的扫描行动关注了广东、云南、成都和福建四地的枢纽型组织和社区慈善网络。这些网络有着相似的价值内核,关注本土民间力量的参与和赋能,但又因政策和社会环境的不同,呈现出相异的特质。”



扫描二维码,
阅读《枢纽型组织和社区慈善网络观察报告》

“社区资助+”共学计划



“我有一个问题”社区共学第一期：为什么社区地图看起来都很KPI

2024年，禾平台发起“社区资助+”共学计划，聚国内集和推动一群具备反思力和执行力的社区资助行动者，共同编织社区与社区资助议题的对话，促进社区公益的经验交流和碰撞。该计划从122份申请中选择了15名伙伴开启共学实验。伙伴当中有资助方、行动者、基层政府工作人员三种不同角色，他们对自己开展的社区资助相关行动有深入思考并强烈希望得到更多讨论和验证。随后，我们展开多议题共同书写和社区资助主题共学。



“我有一个问题”社区共学第三期:为什么“社区美学”看起来都是一套模板

15位伙伴行动者在社区资助主题下发起自己的探索议题,并以书写的方式回应对这些问题的思考:多样复杂的社区公益领域,应该怎样建立一套衡量系统来证明工作的价值?组织和资助者如何将衡量价值的权责转移给行动者,同时确保健全的问责和透明机制?社区公益需要什么样的支持来发展实践,以助于持久改变?在社区中,什么样的链接和方法是真正打动本地资源的?“老旧”的方式无用,那有用的“新”方式是什么?

在议题探索的基础上,项目组每月开展线上主题共学和沙龙对话,围绕社区慈善中的多元关系、内生动力、评估系统等推动共学伙伴的链接和促进对社区慈善的深入理解。同时,因应伙伴的诉求,我们尝试“建小群”,推动有着类似经验、面临类似问题的伙伴组队,逐渐生发出学员间的线下拜访,书写过程的“文字串门”也慢慢丰富起来。伴随伙伴共学和走访,禾平台在12月启动新一轮的小额基金项目资助,共支持4个项目,在云南和四川开展基于社区资助的研究、共学和公众倡导。

行动者说

“在实践中，我意识到活动的形式只是载体，真正的内核其实是关系的编织，我们时常会在完成一场一场活动的短期目标里迷失。就比如，吸引30个居民在活动的1小时里参与垃圾分类并不难，但是能让其中5个人主动成为社区环保行动的发起者才应该是最终的长期目标。对于我来说，每一次活动都是一次微小的社会实验。于是，‘我们如何通过设计，让人从被动参与转向主动创造？如何让陌生人在互动中建立信任，甚至成为未来共同行动的伙伴？’成为我的探索议题。”

——Summer,《青年驱动力的社区营造创新》

“我们常陷入行为量变的自我安慰：做了50场活动、发了1000份宣传册，但改变是否真正发生？在一次防溺水项目中，团队起初热衷于衡量讲座的场次，直到有孩子反馈——我知道危险，但夏天除了河边没地方玩。这让我们意识到，行动的起点应是‘解决玩耍的需求’，而非‘灌输知识’。经过社区共学，我们尝试联合居委会开放学校游泳池，并培训青少年成为安全小督导，将防溺水手册改造成社区戏水地图，标注安全玩水点和自救技巧。对这次的调整，我们反思：成效不是行为的偶然累积，而是对核心问题的持续回应。团队需要‘握线者’（项目督导）不断追问——我们现在做的是否还贴着最初的问题？”

——翁欢琪，

《城中村流动儿童行动者的可持续价值洞见与支持》

“我们对社区资助的理解是，它是资助方和执行方共同的工具，用以催化当地关系的改变，发生一系列的公共行动。这其中，资助官员和一线的信息偏差需要被看见，在评估机制、社区理解上达成共识，才能实现彼此支持。执行方长期以kpi来框住自己，难以深耕自我价值梳理及认同，同时资助官员也似乎被要求建设的多是项目管理的能力，而少见理解价值的能力。也许，我们要共建的，首先是彼此能力的提升，进而实现信任。”

——共学记录,《社区资助关系中的XXX》

与捐赠人 同行

2024年，
我们携手22家基金会伙伴，
53家企业伙伴，
16位大额捐赠人和2155位捐赠人，
将募集到的27,072,044.18元公益资金，
通过珠三角公益网络输送到了社区一线。





●捐赠合作理念

无论是公益机构伙伴、企业伙伴还是捐赠个人,我们始终秉持这样的捐赠合作理念:

尊重公益意愿,帮助捐赠人挖掘内在使命感

通过一线洞察,向捐赠人呈现社区真实需求

通过专业运作,让捐赠人的资源最大化利用

通过深入链接,构建人与人之间的信任网络

●捐赠服务体系

针对捐赠人个性化需求,我们提供不同类型的服务,通过千禾丰富的合作伙伴网络 and 专业的运作,支持捐赠人实现公益愿景,让公益资源能最大化地支持社区的发展。

合作进阶	捐赠人的期待	我们的服务
初阶： 资金托管	希望获得公益资金财务管理， 灵活便捷地使用资金	1、提供合规性咨询 2、开具有抵税功能的捐赠票据 3、颁发捐赠证书以及公开鸣谢
进阶： 资助管理	希望寻找到优秀的公益机构， 对自己感兴趣的议题进行资助	1、进行议题领域扫描， 协助识别优质的公益项目与执行机构 2、协助制定项目资助方案 3、定期监测与评估项目执行成效
高阶： 项目孵化	希望对关注的议题长期投入， 通过设立专项基金或慈善信托的 形式孵化项目,进行品牌化运作	1、协助设立专项基金及设计公益项目 2、提供学习资源,协助管委会治理 3、提供资源网络,协助专项基金募款 4、提供捐赠资金保值增值的参考方案

● 如何设立专项基金

1 确定方向

与千禾沟通你的捐赠意愿, 设定专项基金关注的方向

2 匹配项目

根据你的意愿与捐赠方向, 千禾协助设计匹配公益项目

3 执行落地

千禾提供执行机构的落地方案, 并跟进评估公益项目成效

4 持续筹款

千禾提供公益资源网络, 协助专项基金提升可持续募款能力

5 打造品牌

千禾协助拓展公益专业网络与捐赠人交流圈, 扩大专项基金的影响力

● 三类专项基金

以尊重捐赠人公益梦想为基础,从回应本地社区的真实需求出发,千禾致力于既为捐赠人创造看得见、能参与的公益体验,也协助捐赠人不断提升公益专业度。

我们着力为社区的可持续发展重点培育三类专项基金:

1、捐赠人意向基金

个人、企业或机构成立基金会,准入门槛及管理成本都较高,在千禾设立“捐赠人意向基金”,可以从自身意愿出发,更加轻量化、专业化地做公益,享有税收减免、资金及项目管理、社会影响力拓展等服务。

2、社区议题基金

社区发展议题丰富多元,千禾为长期关注某一议题的合作伙伴提供“社区议题基金”服务,依托千禾社区资源的整合能力、广泛的社区终端网络,共同推动某一议题在社区的可持续探索,促进社会问题的有效解决。

3、社区专项基金

越来越多的积极居民正将目光投放于自己所生活的社区,通过设立社区专项基金,募集本地资源、解决本地问题。千禾通过社区公益专项计划,为社区专项基金提供孵化培育、资金募集、能力建设等支持。

目前,千禾已与企业、公益机构或积极行动者合作设立专项基金 / 慈善信托共计36个。2024年,我们由此为社区发展筹集资金978.6万元。

破风少年公益专项



成立于2020年的破风少年专项,由3位当时11岁的少年发起骑行公益实践,如今核心团队已扩展至14人,形成“老带新”的代际传承机制,发展为具有持续生命力的教育项目。通过设计“挑战性骑行+公益筹款”的沉浸式参与机制,项目创新性地构建“体能训练-公益认知-筹款实践-传播倡导”四位一体的成长路径,使参与者在突破自我极限的同时深化对社会责任的认知。项目不仅培育青少年的社会责任感与公民意识,更通过新媒体传播形成裂变效应,其“骑行轨迹可视化+善款流向透明化”的实践模式,成功打造青少年公益参与的可视化范本,为公益慈善教育提供具象化的实践载体,形成具有示范效应的青少年公益实践范式。

2024年7月,破风少年们走出国门,骑向了“一带一路”:受斯里兰卡驻广州总领事馆邀请,从首都科伦坡出发,穿过希卡杜瓦、加勒、坦加勒、汉班托塔,抵达野生王国雅拉国家公园。这一年筹集的善款达到了历史新高,836931.52元用于支持广州流动儿童的社区融合和改善斯里兰卡困境儿童的教育条件,同时还为斯里兰卡医疗、教育、体育等领域提供公益支持。

启源社区公益专项



许小姐作为广州启源投资咨询有限公司的发起人,一直参与公益,始终希望自己的善款能更有针对性和持续性。成立专项后,许小姐带领团队在多个领域产生了显著影响:助力社区防疫应急工作,为疫情期间的社区防控提供了重要支持;支持“小禾的家”项目在番禺大石街道落地,为流动儿童创建了友好空间;通过专业化的公益项目管理和资源整合,提升了社区公益活动的效能和可持续性。作为捐赠人,许小姐不仅提供资金支持,还亲身参与项目执行,践行“每个人都可以成为社区的萤火”的理念,激发更多社区成员参与公益。

2024年,启源社区公益专项资助了秉正小学的多功能厅整改工程,为其添置多功能会议大屏与空调等设备。

大爱悦心慈善信托



该信托希望为单亲妈妈带去心理健康教育及关爱相关的公益项目,帮助她们塑造更坚韧的自我、重拾撑起自己和家庭未来发展的信心。

火鳳公益专项



火鳳公益专项由一群居住在柯木塱社区的本地居民发起,致力于构建一个互助互爱的和谐社区。

2024年,火鳳公益专项带动本地企业募款,为柯木塱城中村上涂屋社区完成创意墙绘,并与广州美术学院达成志愿基地挂牌合作。

花知晓公益专项



花知晓公益专项由国货美妆品牌花知晓设立并开展对女童健康教育的资助支持。

2024年,花知晓公益专项在围绕女童性教育、性安全主题的探索后,将社会责任资源更集中应用于关爱月经来潮的乡村贫困女童,展开月经物资帮扶,共发出基础物资包(青春期发育相关书籍)1950份,升级物资包(含贴身内裤、一年量卫生巾、保温杯)3900份。

BIGO HELLO音为爱儿童教育专项



该专项由Hello语音公司设立,旨在关注社区儿童教育,倡导在社区中为孩子提供阅读的资源与互动的环境。

2024年,项目服务24个社区、1所学校,覆盖广州、深圳、佛山、江门、汕头5个城市,开展2场培训,合计服务儿童4507人次,陪伴时长6760.5小时。

乐高儿童可持续发展议题学习专项



在复杂多变的当下,儿童作为社区的小主人和未来的建造者,需要家校社联动的教育引导,在生活里提升思考、思辨的能力,继而发出见解,以推动社会的可持续发展。自2022年,千禾携手乐高集团,设立乐高儿童可持续发展议题学习专项,面向6-12岁儿童,通过在玩乐中学习与发展,培育儿童成长为更具可持续发展意识的个体。

乐高儿童可持续发展议题学习专项共有“小小创变家”和“乐乐箱”两个项目。截至2024年12月31日,小小创变家项目在广东省20个地市落地,201名合作伙伴与272名志愿者一起开展了2097场主题活动,共32190名儿童受益。乐乐箱困境儿童关爱计划项目在广东省10个地市开展,20名合作伙伴与369名志愿者一起开展了1302场活动,其中主题活动84场,14190名儿童受益。

珠水云山社区公益专项计划



该计划由珠三角地区关注环保公益的企业家共同发起，致力于推动本地社区环境保护与可持续发展，聚焦珠三角特有的生态环境挑战，通过支持生物多样性保护、气候适应性提升和公众环保参与等方向，探索人与自然和谐共生的社区解决方案。倡导多方协作，鼓励居民、企业和专业机构共同参与，以在地化行动守护岭南水乡生态，增强社区应对气候变化的能力，培育绿色生活方式，让环保理念真正融入社区日常，共建更具韧性的美丽家园。

2024年，项目联合呈现美、庆琰等爱心企业共建了广州市儿童公园的绣球花园，儿童公园的孩子们在花池旁，化身为“绿美小工匠”，独立完成挖土、种植、覆土等工序，种下绣球花花苗。

“生命归途点亮计划”社区专项



该专项由千禾与广州市启创社会工作服务中心联合发起，旨在提升社会对“安宁疗护”服务的知晓度和接受度，推动社会资源的投入，进一步推进安宁疗护服务本土化实践的发展，让有需要的患者及家属能从更多途径形式获得安宁疗护的支持，更有准备地面对疾病和死亡带来的挑战，藉此保障甚至提升患者家庭成员的生活质量。

2024年，“生命归途点亮计划”社区专项共筹集善款10万元，建成2个生命关怀空间，广东省中西医结合医院“安心之家”、广东省中医院“愈乐坊”；驻点社工持续开展困难个案救助15个、“人生赋能工作坊”活动6场、“人生心愿行动”15个、派发生命赋能关怀包30个，开展“多元艺术进病房”以及安宁疗护主题宣讲等多场活动，全年累计直接服务810人次，并集结产出《生命归途能量集》。

社区应急基金



社区应急基金是千禾长期设立的一个互助型公益项目，开放给本地居民、企业和公益组织共同参与，旨在本地社区遭遇突发事件*时启动应急响应，为社区提供快速资金或是资源援助。

*突发事件指的是突然发生造成或者可能造成严重社会危害，需要采取应急处置措施予以应对的自然灾害、事故灾难、公共卫生事件和社会安全事件。

2024年，千禾联合爱心药企大参林向广州启创医务社工、正荣基金会捐赠N95口罩等医疗物资一批，用于社区公众健康防护。

社区公共文化艺术专项



造云计划x同柔共弱小组「远野近乡」影像放映活动

该专项于2022年启动,希望通过连接艺术空间、志愿者小组、创业团队与公益机构等不同类型的组织,以艺术表达、文化保育的方式促进公众关注和理解社区公共议题,提升社区在地者的公共意识,进而改善社区的人文环境。

2024年,社区公共文化艺术专项支持和连接了21个小组,通过小额资助、走访交流、学术研讨、展览等活动,促进50多个行动者之间的紧密联系。

广东城乡互助网络专项



丰年庆2024特别圆桌

由珠三角在地多家社会组织共同发起的城乡互助网络,坚持以小农和市民为主体,通过人才培养、建立学习体系与共同行动来推动多元参与,促进城乡生态的持续改善。在千禾设立本专项,为支持网络的继续运营成长,提供更长远的发展规划。

在联合活动方面,2024年在广州工美港举办为期三天的第八届城乡丰年庆,数千位来访者与摊主、共创者共聚交流;在青年人才培养方面,目前网络凝聚了超过100位关心生态农业、城乡互助、韧性社区建设的积极行动者,共同回应气候变化和粮食危机等不确定性冲击。

农村社区养老专项



该专项由深耕社会工作服务中心发起,针对广州市从化区良口镇北片区域村庄留守老人需求突出而无法获得有效回应的现象,通过联动社会各方,建立持续的乡村互助养老模式。

2024年,该项目通过“爸妈食堂+老年学堂”双轨服务覆盖300余名老人,新建长流村食堂推动3个助餐点可持续运营。组建北溪村老年协会及4村标准化学堂,培育20名村民骨干及3名本地健康讲师,开展12期健康活动。完成区域老人健康评估报告,形成“村民自组织+公共服务”模式,案例获8次媒体报道并被纳入从化区典型,有效激活乡村内生养老支持体系。

可持续创新孵化专项



该专项以大湾区活跃的创新资源和创业环境为地理背景,由千禾与Impact Hub Shenzhen联合发起,旨在通过提供专业孵化、培育与指导,支持大湾区创业创新生态的可持续发展。

2025年初,通过瑞银企业管理(中国)有限公司的资助,可持续创新孵化专项开启新一轮创变者加速器行动招募,年度将通过系统课程提升认知、社群深度互动以及多元资源链接三大核心路径,支持优秀创业项目打磨商业模式,拓展社会影响力,迈向更具系统性与可持续性的创业未来。

千禾学人基金



该基金由广州公益慈善书院与千禾共同设立,依托广州公益慈善书院20年的公益人才培养经验与多年形成的学术网络,核心打造MPS项目,旨在为社区公益领域培养既具有国际视野又扎根社区的全面型公益人才。

2024年,千禾学人基金继续支持广州公益慈善书院展开公益人才培养支持计划(MPS项目),为30名一线公益慈善人才,包括扶贫、助学、社区公益与社区发展、困境儿童关爱、环保等领域从业人士,以及积极深入参与公益项目的跨界人士提供修、传、习、行四大学习模块,通过全人教育方式促进学人的能力提升,推动公益慈善的探索前进。

气候友好稻米专项



该专项由福建正荣公益基金会与千禾共同发起,通过在全国各地区应用行为科学示范和推广气候友好型水稻种植技术,减少水稻种植的温室气体排放,帮助农民改善保护土壤并建立有效的水稻种植推广模式,回应国家绿色乡村振兴与双碳目标。

气候友好稻米专项2024年主要支持福建、四川、云南、湖南、湖北、黑龙江、广东、江西等8个省的部分水稻种植村与农场的研究实践——减少稻田温室气体排放,借助行为改变科学,推广气候友好型水稻种植技术,共有18家农场与合作社及200多名农民接受专业技术培训,推动创新农业减排的进一步应用。

柯木塋社区发展专项



这是千禾作为社区基金会在柯木塋村投入的一项社区实验行动。千禾发挥社区催化和资源整合的价值，将居民自治作为核心目标，与政府、企业和其他社会组织积极合作，通过各方投入及居民凝聚，从柯木塋出发，积极探索真正公正、关爱和可持续的社区共同体的实践之路。

2024年，柯木塋社区实验行动广泛动员三元村的本地村民或新村民组织参与，通过开展喜闻乐见的各类社区活动，打造三元广场、荔枝书院室内室外公共空间，服务至少600多人次，以建立广泛的社区信任，同时定期开展流动人口家庭交流，推动信任关系的建立。

旗溪生态社区专项



旗溪生态社区专项成立于2022年。旗溪村是一个聚集了原住民与越来越多城市进入乡村的新青年的新型生态社区，该专项希望为社区内外不同背景的人群提供深入交流沟通与打造共同愿景的机会，从而为新农村生态社区提供平衡和谐的共治范本。

2024年，旗溪举办了第二回“再·乡村旗溪乡村儿童艺术双年展暨乡村学校发展交流会”。本次展览活动聚焦儿童美术作品，促进教育研究、实践；关注儿童教育实质，反哺学校教育方法。从乡村儿童艺术着手，以学术研究为导向，带动区域美术教育发展的同时，也为中国乡村提供了生动的儿童美育范本。

● 企业合作案例

在2024年，共有53家企业伙伴携手千禾支持社区公益发展，包括世界500强企业、国内知名企业以及广州本土优秀企业等。

千禾作为专注社区公益领域的枢纽组织，以国际视野深耕本土，在珠三角拥有广泛的议题行动者网络、社区合作网络，除了可以为企业伙伴提供项目筛选评估、成效监测等专业支持，更能通过定期组织社区探访、公益工作坊等活动，促进企业与社会社区的持续对话。

企业伙伴通过合作专项、定向资助、员工志愿服务等多种形式，借助千禾的专业能力和社区触角，将可持续发展战略、企业社会责任更好地进行本土化落地，转化为切实的社区改变。

瑞银集团

瑞银集团作为全球领先的金融机构，长期关注可持续发展投资；千禾作为珠三角本土社区基金会，深耕社区公益生态，双方联合Impact Hub Shenzhen发起的“创变者加速器行动 Impact Founders Lab Initiative”，通过系统化赋能支持粤港澳大湾区早期创业项目，尤其是与联合国可持续发展目标（SDGs）相关的社会企业。

该行动将通过系统课程提升认知、社群深度互动、多元资源链接三大核心路径，为大湾区可持续发展领域具有潜力的创业人才，提供为期4个月的陪伴式支持，支持20个优秀创业项目打磨商业模式，拓展社会影响力，迈向更具系统性与可持续性的创业未来。

此次合作体现了“资本+在地网络”的互补模式，探索商业向善与社区创新的结合路径，为大湾区可持续发展注入动能。



伟创力

作为全球领先的制造企业，伟创力始终关注联合国可持续发展目标 (SDGs)，特别聚焦气候行动、良好的健康与福祉、负责任的生产与消费等重点领域。

通过千禾深耕多年的社区网络，伟创力与千禾建立了“企业-社区基金会-社区组织”的合作模式：一方面精准对接社区环保组织、健康促进机构等在地伙伴，资助具有示范效应的社区项目；另一方面搭建员工志愿服务平台，让员工作为社区力量的重要组成，亲身参与低碳倡导、可持续社区探索等公益行动。这种模式既确保了企业资源的高效投放，又实现了员工与受助社区的双向成长。

2024年，伟创力捐赠项目资金，由赠与亚洲资助支持了珠三角本地的城中村社区气候适应试点、从化山区留守老人社区食堂、流动儿童社区教育、青年人学习实践SDG议题4个社区公益项目。



伟创力员工志愿者参与社区公益活动

flex

美团



袋鼠宝贝之家·小禾的家(深圳龙华站)



第一期“袋鼠宝贝之家项目珠三角交流会”

美团“袋鼠宝贝公益计划”是国内首个面向全行业外卖骑手子女的公益帮扶计划。2024年,美团公益基金会与千禾开展深度合作,共同设立“袋鼠宝贝之家·小禾的家”资助计划,通过公开申请和定向邀请的方式,支持广东省关注骑手等群体服务的机构,为新就业形态家庭提供社区教育支持,助力家庭韧性提升,共建家庭社会支持网络。

首期共有5家伙伴机构加入计划:深圳的半枝莲同城姐妹关爱中心、好奇庙社区营造中心,广州的微光文化活动中心、小金雁社区公益服务中心以及顺德的启创青少年社工服务中心。

美团与千禾的合作通过“资助+服务”模式缓解新就业群体家庭的育儿难题,体现了企业社会责任与公益组织专业性的结合,为其他平台型企业参与基层社会治理提供了借鉴。2024年12月,双方联合策划,组织运营机构合作伙伴、流动人口领域资深专家、媒体伙伴等30余人开展了第一期“袋鼠宝贝之家项目珠三角交流会”。



德士达



德士达员工参与老房子改造



龙津街老房子漏水改造项目答谢仪式



随着气候变化的加剧,极端天气事件频发,很多老房子漏水问题日益凸显,对居民的居家安全 and 健康造成了严重影响。其中,荔湾区的老房子多有百年历史,年久失修的木质屋顶漏水问题尤为显著。但老房子居住的多是社区的困境低收入人群等,无力承担修缮费用。

2024年,德士达建材(广东)有限公司与千禾、龙津街道办事处、荔湾区逢源人家服务中心联手,整合社区居委会、爱心企业、龙津急先锋志愿队等“五社”力量进行老房子改造工程,修复4处荔湾区老房子漏水发霉问题,改善社区弱势居民居住环境。

除了提供资金支持,德士达建材公司还组织了15名员工参与其中,提升了员工的团队协作能力和环境意识,亲力为社区解决实际问题,展现了企业的社会责任和良好形象。

健合集团

千禾与健合集团的合作始于疫情期间,健合集团为千禾的“橙汁书袋”社区志愿服务活动提供了防疫物资支持。随着合作的深入,2024年10月,健合集团支持了“千禾社区基金会合木残障社区专项”,启动残障自主生活与多元生计探索项目等资助。

该项目以广东省为主的18-35岁视力障碍、肢体障碍、听力障碍人士为受益人群,项目一方面发挥残障同辈互助的作用,通过培养残障生活教练以及开展正念生活小组,预期300人次残障伙伴在生活与身心自我照顾层面获得支持;另一方面支持10名残障人士探索及实践残障多元职业服务方式,让社会公众看见其能力与价值,并以此促进残健友好相处及包容性意识提升。



●个人合作案例

2024年,16位热忱的大额捐赠人与千禾并肩同行,将心中公益理想,逐一变为社区的温暖现实。他们来自不同领域、不同年龄,有九旬的银发老人,捐出积蓄扶持流动儿童成长;有坚持骑行的“破风少年”,以车轮传递公益力量;有资深的投资人、企业家,将洞察力转化为社区发展的动力,链接资源为基层注入活力;还有支持文化保育的夫妇,更有心系华侨建筑保护与中华文化遗产的美籍华人,跨越山海修缮故园,让文化根脉在社区延伸生长。



扫描二维码,了解破风少年公益专项故事
《5年2400公里,破风少年用公益与世界“链”接》



扫描二维码,了解启源社区公益专项故事
《每个人都可以成为社区的萤火》

马娅:共建“美丽·小禾的家”

马娅会长是中国美业领军人物、广东省潮人海外联谊会名誉会长、中国国际美博会创办人，千禾社区基金会荣誉理事长，同时也是一位备受尊敬的慈善家。她将公益事业视为“第二生命”，累计捐赠超7000万元，覆盖教育、医疗、文化保育等多个领域。

马会长与千禾社区基金会结缘始于2017年。千禾深耕的流动儿童社区教育发展领域，正是她重点关注的捐赠方向。在马会长长期大额资金的支持下，千禾社区教育议题中的“小禾的家”“橙汁书袋”等品牌项目得以诞生、成长并扩大影响力。项目成效获得马会长认可后，她持续投入，启动了为期三年的大额资助计划，并发起“美丽·小禾的家”项目，在广州白云区、越秀区城中村建立社区教育空间，为流动儿童提供课外学习、亲子活动及心理支持服务。

该项目发展至2025年，走出了一条从社区扎根到区域拓展的务实之路。三个“小禾的家”儿童友好空间建成后，为4761人次流动儿童提供了课后学习与活动的安全场所；80名在地志愿者的成长，使服务实现了从外部支持到社区内生的转变；而凤凰街家校社联盟的成立，更让800个家庭在家校社共建的育儿模式中，切实感受到多方协作养育孩子的力量。



美丽·小禾的家@矿泉街进行“菜市场经济学”活动

基于对千禾专业运作能力的信任，马会长的公益慈善捐赠意愿通过千禾的DAF（捐赠人建议基金）进行管理，千禾为其提供资金托管与咨询服务。除流动儿童关爱项目外，她关注的抗战老兵关爱项目、医学健康类慈善信托等项目，也由千禾的慈善顾问团队负责管理资助与监督，确保捐赠资金得到有效使用。

九旬长者:攒下积蓄托付爱心



大华学校儿童成长课程的课堂上 (图片来源:大华学校微信公众号)

2024年9月5日中华慈善日,千禾收到了一份沉甸甸的托付:一位年过九旬的老人家,捐出自己的积蓄在千禾设立专项基金,用于支持流动儿童教育改善。

这位老人家是一名老共产党员,年轻时长期在广州的街道工作,很了解基层社区,也一直怀抱着朴素的慈善情怀,“我也是苦孩子出身,读到四年级就辍学了,后来是边工作边学习。总是希望尽自己一点微小的能力,帮助到有需要的人。”

这笔积蓄并非小数目,是老人家日常“一分一分攒下”,来参加捐赠仪式当天,她身上穿的衣服,已经40年还没舍得扔。老人家说,自己是第一次参与这样有仪式感的捐赠,感谢大家帮助她完成一直放在心底的公益愿望。在捐赠前,她与千禾工作人员一同到柯木塱大华

林爱莹:越洋守护侨乡文化根脉



林爱莹女士(中)、谭金花教授(右)与德循林公祠修缮承建商陈伟扬先生(左)合影
(图片来源:仓东文化遗产保育与发展中心微信公众号)

江门五邑地区是著名侨乡,自上世纪改革开放以来,随着侨眷出国家庭团聚,华侨留下的精美建筑数以万间,散落在五邑城乡。长期从事文化遗产保护研究的五邑大学谭金花教授,以其创办的“仓东计划”为基础,通过仓东文化遗产保护与发展中心与千禾合作成立专项,致力于江门地区的文化遗产保护和传承公益发展。

南洋华侨林紫昭家族在江门市蓬江区丹灶联合邨塘边里拥有四座民国建筑(德循林公祠、孖楼两座、水亭),因年久失修而大面积破败,其中德循林公祠为林紫昭纪念其父林德循而建,因其独特的蓝色屋顶和众多精美装饰成为当地的一张名片。在林氏后人林爱莹(林紫昭孙女)、谭金花教授还有本地乡贤的支持下,德循林公祠获得了抢救性修复,于2023年12月正式竣工。

修复后的德循林公祠,不仅作为海外华侨寻根活动的桥梁、传播中华文化的基地,也被活化

学校交流,看到了流动儿童在教育支持上的迫切性。

“年轻时日子过得紧张,后来又不知道哪里能找到靠谱的公益组织。我自己的孩子都已经长大了,我不担心他们的生活,可以把钱捐出来做自己喜欢的事情。感谢千禾和创梦服务队帮助我完成这个梦想,你们做事情很扎实,很值得信任。”

该项目由助学服务经验丰富的狮子会创梦服务队负责执行,千禾理事陈影等作为服务队代表,将帮助老人家用好专项基金每一分珍贵的善款,为受助儿童创造更好的成长环境。

为当地社区文化空间,举办“蓝瓦讲座”为大众提供文化教育,为居民或访客提供文学和民间艺术体验活动,为年轻人提供武术、舞狮和传统中医培训,传承文化传统和价值观。

2024年3月,“蓝瓦讲堂”揭幕,林爱莹从美国专程回乡参与。她说,在祠堂修复的过程中,自己与很多分布在世界各地的爷爷辈的后代重新建立连接,逐渐找到了身份认同并爱上了中华文化。她希望通过此举留住故土的根,传承祖父心系家乡、乐善好施的精神,而这座祠堂也属于热爱侨乡、热爱中华文化的社群,是大家共同的精神家园。

春树夫妇:支持“小而美”的发生

春树夫妇一直对公益慈善保持关注,选择好项目进行支持捐赠是两人共同的心愿,并在其家族信托中设置了捐赠计划,这一想法也得到了孩子的支持与鼓励。

春树夫妇通过好友接触到千禾社区基金会,了解到千禾一直扎根珠三角,支持草根公益组织成长与发展,并且在珠三角社区公益的议题网络下,联结生发着许多小而美的社区公益项目。春树夫妇非常认可千禾对社区深刻的洞察,并根据个人的兴趣与意愿,选择了喜爱的项目进行捐赠。2024年,他们支持了“小禾的家”社

区流动儿童教育项目以及东莞石龙文化保育项目、城宝图年会。



城宝图年会【韧性:我们与外界的对话】现场



2022年10月,德循林公祠修复前



2024年3月,德循林公祠修复后开展“蓝瓦讲堂”

●更多捐赠方式

社区的可持续发展,需要更多力量的参与。诚挚邀请对社会和未来怀抱热情的你,与千禾同行,推动每一次微小改变的发生!



致谢

千人成禾的梦想,因为有每一位心系社区与社会的伙伴共同助力,
我们才得以一步步靠近。感恩有你,益路同行!

合作伙伴

机构：	安徽省广善公益服务中心	广州市番禺区绿石头社区公益服务中心	广州童湾科技文化发展有限公司	深圳市罗湖区半枝莲同城姐妹关爱中心
	北京旧走网络科技有限公司	广州市番禺区小金雁社区公益服务中心	广州童享家教育科技有限公司	深圳市南山区南头街道好奇庙社区营造中心
	北京市绿色阳光环保公益基金会	广州市番禺区心飞翔社会工作服务中心	广州湾历史研究资讯	芜湖青野社区发展促进中心
	北京市协作者社会工作发展中心	广州市番禺区星爱共同成长公益服务中心	河源市源城区志愿者协会	西乌珠穆沁旗牧区信息服务中心
	北京市银杏公益基金会	广州市海珠区满天星青少年公益发展中心	湖南文刀青年影业有限公司	野生救援(美国)北京代表处
	北京自然之友公益基金会	广州市海珠区青城环境文化发展中心	江门市启航社会工作服务中心	一旧云剧场
	成都踏潮教育科技有限公司	广州市花都区禾美社区公益发展中心	江门市青少年心理健康研究会	一起练功小组
	城宝图	广州市黄埔区比邻公益服务中心	街猫本土文化工作室	壹行文化服务(广州)有限公司
	刺脚俱乐部	广州市君则智库研究院	昆明环保科普协会	游阅石龙
	待续Unfinished	广州市荔湾区逢源人家服务中心	昆明市呈贡区梦南舍可持续发展服务中心	Yes!缝纫小小小
	德士达建材(广东)有限公司	广州市荔湾区逢源人家服务中心	码头电影(深圳)有限公司	云南协力公益支持中心
	东莞市佳邻公益服务中心	广州市绿点公益环保促进会	茂名滨海新区博贺镇社会工作与志愿服务协会	“我刚到家”即兴互助小组
	佛山市顺德区启创青少年社工服务中心	广州市明镜社工服务中心	木木各(上海)信息咨询有限公司	湛江市黑石屿旅游文化发展有限公司
	广东善缘社会工作服务中心	广州市启创社会工作服务中心	南宁大戟生态科技有限责任公司	湛江市麻章区沃土青年发展服务中心
	广东省残培教育发展基金会	广州市融禾社会公益发展中心	朋友家Ourhome	湛江市尚义社会工作服务中心
	广州标笠猫插画设计有限公司	广州市天河区广天社区服务与研究中心	普罗托邦Protopia小组	长沙绿色潇湘环保科普中心
	广州公益慈善书院	广州市天河区嘉禧社会工作服务中心	清远市南瓜田自然教育发展中心	昭通市永青农村发展服务中心
	广州和沐正向教育咨询有限公司	广州市天河区启智社会工作服务中心	清远市萤光社会工作服务中心	肇庆市高要区红鼓文化传播有限公司
	广州画话教育科技有限公司	广州市微笑公益服务中心	沙湾历史文化研究小组	知艺(广州)文化发展有限公司
	广州觉晓文化传播有限公司	广州市懿衡管理咨询有限公司	汕头山水社	中山市岐城老旧建筑活化社
	广州纳德广告设计有限公司	广州市越秀区弘益文化传播服务中心	汕头市智德乐社会工作服务中心	中山市芊苗公益传播中心
	广州时鸣文化艺术传媒有限公司	广州市越秀区家和工作营青少年服务中心	韶关市浈江区十里亭镇社会工作与志愿服务协会	珠海市香洲区翠香街道根基叶环境保护促进中心
	广州市白云恒福社会工作服务社	广州市越秀区思媛社会工作服务中心	深圳市六色石文化传播有限公司	珠海市协作者社会工作教育推广中心
	广州市白云区同和野麦地文化艺术工作室	广州市越秀区微乐益公益成长中心	深圳市龙岗区正阳社会工作服务中心	踪履设计(中山)有限公司
	广州市从化区深耕社会工作服务中心	广州市增城微光文化活动策划中心	深圳市龙华区新叶青年文化发展中心	“造云”影像小组
	广州市番禺区蓝欣社区公益服务中心			

行动者：	张颜	张旭欣	莫嘉琪	朱小梅	陈秋合	梁梅菊	Agnes	钟倩霞	刘金有
	杨雪红	卢文思	刘宇	李智超	汤倩茹	唐欣	谢若琪	管昶熹	胡婧
	棉角	李凌云	陈杰文	王育苗	陈风	毛铭	刘思齐	Caicai	

媒体：	《南风窗》	《广州日报》	CSR环球
-----	-------	--------	-------

捐赠方

大额捐赠人：TING YUEN CHOON MARGARET 陈晓澜 陈影 丁健 简文华 金璐 廖满雄 刘小刚 邱子平 许志翰 蒋潇 匿名爱心人士

捐赠组织

机构：	爱德基金会	蔡崇信基金会	社区伙伴(香港)北京代表处	云南连心社区公益基金会
	澳门同济慈善会北京办事处	福建省正荣公益基金会	深圳市花样年公益基金会	赠与亚洲(美国)北京代表处
	北京美团公益基金会	福特基金会(美国)北京代表处	深圳壹基金公益基金会	招商局慈善基金会
	北京市企业家环保基金会	广东省广发基金公益基金会	万科公益基金会	致朴基金会
	北京市西部阳光农村发展基金会	乐施会(香港)北京办事处	伟创力基金会	广州市博研慈善促进会
	北京市银杏公益基金会	洛克菲勒兄弟基金会(美国)北京代表处	心和基金会	广州市明镜社工服务中心
	北京险峰长天公益基金会	南都公益基金会		
企事业单位：	北京市盈科(广州)律师事务所	广州市迈致电子科技有限公司	广州市莱檬生物科技有限公司	杭州花知晓电子商务有限公司
	成都科洛尔连接科技有限公司	广州泛盈酒店公寓管理有限公司	广州市欧玛灯光设备有限公司	健合(中国)有限公司
	德士达建材广东有限公司	广州广冷华旭制冷空调实业有限公司	广州市鹏盛物业管理有限公司番禺分公司	岚邦家私(佛山)有限公司
	大参林医药集团股份有限公司	广州佳美展览有限公司	广州市前航贸易有限公司	乐高集团
	鼎熙国讯科技有限公司	广州启源投资咨询有限公司	广州市日升小额贷款股份有限公司	米润(上海)实业有限公司
	泛茶控股(广州)有限公司	广州昇达机电设备工程有限公司	广州市荣纺无纺布科技有限公司	瑞银企业管理(中国)有限公司
	佛山市南海胜通捷成家居用品有限公司	广州仕邦人力资源有限公司	广州市润心教育咨询有限公司	上海佰众自动化科技有限公司
	广东顶固集创家居股份有限公司	广州市百果园网络科技有限公司	广州市桐禾投资有限公司	深圳市流行美投资有限公司
	广西大参林药业有限公司	广州市贝法易信息科技有限公司	广州市殷勤集团有限公司	天津浩华恒基投资有限公司
	广州商学院	广州市焯杭物业服务管理有限公司	广州拓华高科有限公司	湛江市港城食品贸易有限公司
	广东金轮律师事务所	广州市呈现美商务酒店管理有限公司	广州泰骏体育产业有限公司	长沙臻之成轮胎贸易有限公司
	广东裕田霸力科技股份有限公司	广州市创博机电设备安装有限公司	广州新沛投资有限公司	中信环境技术投资(中国)有限公司
	广东长青(集团)股份有限公司	广州市高富信息科技有限公司	广州源石文化发展有限公司	

捐赠人

捐赠个人：陈丹 李安安 李晶 梁业荣 罗小虎 匿名爱心人士 钱凯贤 苏珮 王桂权 伍卓萍 杨小辉 张科

月捐人：	Alanan	陈贤	龚永平	蓝羽轩	刘妩媚	史霞	夏弥	元婧
	Conan	陈晓霖	顾甦泳	黎宸宇	刘秀梅	宋德刚	小芳	张德安
	JOJO	陈雪姬	龟	李爱华	刘娅妮	宋佳	小熊猫	张潇雨
	Lily	陈一凡	郭靖晴	李碧红	龙本锦	孙慧	小舟	张小姐
	It	陈雨欣	郭静雯	李丹琪	龙衍嘉	孙军军	肖少青	张旭欣
	Mo	陈垣翰	何昕	李利娟	卢帅	孙习波	谢馥绵	张烱城
	ROCCO VERTICCHIO	程奕霄	黑影	李韶佳	卢炜彬	谭志华	谢家兴	赵梦蕊
	stone	程梓恒、程梓宏	胡美红	李特丽	伦石荣	唐可可	谢小红	赵颖
	ziiii	崔永祥	胡应国	李欣悦	罗玮希	田皓宇	谢忻霓	郑小七
	啊冰	戴X彤	胡泽凯	李星呈	骆桐	婷婷酱	徐颂清	志
	艾纯哲	戴菊连	华艺萱	李嫣嫣	吕越奇	汪颂依	许如皓	志愿者
	白嘉航	戴雨淇	黄绰菲	李叶	马万铭、马子淇、马子涵	王浩明	颜雪妃	钟朗
	冰冰	单瑞哲	黄桦	李奕霏	玛丽	王金红	杨昊燊	钟小骏
	蔡力	邓绮婷	黄佳	力	麦时昌	王娟娟	杨淇	周己颂、周己谦
	曹承军	邓志先	黄孝坤	梁芯聆	明华	王曼茜、王皓锋	杨小树	周锐
	曾得华	丁慧	黄旭	梁勇行	明华	王思加	杨新群	周天
	曾小燕	丁施强	黄宇浩	林岛	彭京红	王伟涛	杨雅婷	周嫒
	常项文	樊乐仪	加油向未来	林穗平	蒲于林	王先生	杨治国	朱健刚
	陈凡	范兆军	江开军	林西	青洛	王一直	姚焕怡	朱芷欣
	陈勤	飞廉	姜震坤	林雪曼	晴空	王泽宇	羿哥	祝青青
	陈瑞芬	菲菲	蒋鹏蛟	林振开	屈玉婵	巫文凤	余虹	庄芹芬
	陈诗源	冯宝言	蒋启昕	刘	桑河	吴琛	余明芸	邹宛桦、邹宗达、邹佳禾
	陈淑绵	高冀蒙	卡	刘带华	社区为我，我为社区	吴宗霖	鱼	左世源
	陈文怡	高孟潮	柯丽婷	刘锋	石莹	西西童子	俞思涵	
	陈武焕	龚少辉	赖思达	刘瑾璐	时涓晨	喜兰&注儿	俞知乐	

实习生

黄雨婷	蔡文玉	赵仪	周承颖	李晓琳	林雪曼	符程雅	艾丽孜拉·艾尔肯
陈镁娴	陈元梓	刘曦桐	叶蕾蕾	柴渐秋	欧婧洁	叶凌凌	

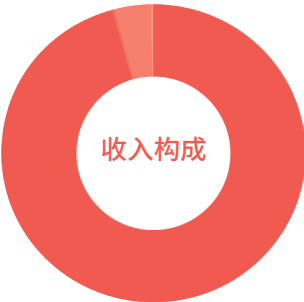
财务数据

千禾的每一笔捐赠来自于捐款人的信任和对社区的期许,我们竭尽所能,将这份心意最大限度地用于社区中的公益组织与个人,推动社区的可持续发展。这个过程虽然很漫长,但我们始终相信,它的社会价值终将被看见。

年度收入与支出

年度收入

27,188,044.18 元



收入构成

95.66%

捐赠收入:26,007,048.50元

0.32%

提供服务收入:87,128.71元

0.01%

政府补助收入:1,800.00元

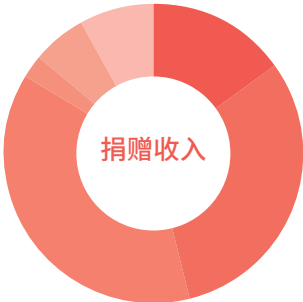
3.96%

投资收益:1,077,365.81元

0.05%

其他收入:14,701.16元

捐赠收入



15.26%

社区环境议题:3,968,440.00元

30.87%

社区教育议题:8,027,595.27元

37.63%

社区公益平台:9,785,821.73元

2.51%

能力建设与评估:653,350.00元

5.93%

社区领导力:1,541,812.50元

7.81%

非限定项目:2,030,029.00元

年度支出

23,848,306.55 元



支出构成

94.98%

业务活动成本:22,650,198.92元

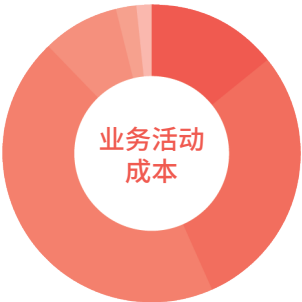
5.02%

管理费用:1,197,842.63元

0.00%

其它费用:265.00元

业务活动成本



14.31%

社区环境议题:3,242,335.00元

29.16%

社区教育议题:6,604,792.61元

44.36%

社区公益平台:10,047,766.56元

8.40%

能力建设与评估:1,903,289.51元

2.15%

社区领导力:487,800.49元

1.61%

非限定项目:364,214.75元

● 审计报告

现金流量表
2024年度

单位名称：广东省千禾社区公益基金会

项目	行次	金额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金	1	25,891,048.50
收取会费收到的现金	2	-
提供服务收到的现金	3	87,128.71
销售商品收到的现金	4	-
政府补助收到的现金	5	1,800.00
收到的其他与业务活动有关的现金	6	2,833,752.24
现金流入小计	7	28,813,729.45
提供捐赠或者资助支付的现金	8	14,961,778.40
支付给员工以及为员工支付的现金	9	3,639,136.56
购买商品、接受服务支付的现金	10	-
支付的其他与业务活动有关的现金	11	7,715,314.87
现金流出小计	12	26,316,229.83
业务活动产生的现金流量净额	13	2,497,499.62
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	15	-
取得投资收益所收到的现金	16	2,336,906.08
处置固定资产和无形资产所收回的现金	17	-
收到的其他与投资活动有关的现金	18	8,001,445.60
现金流入小计	19	10,338,351.68
购建固定资产和无形资产所支付的现金	20	12,348.00
对外投资所支付的现金	21	-
支付的其他与投资活动有关的现金	22	11,000,000.00
现金流出小计	23	11,012,348.00
投资活动产生的现金流量净额	24	-673,996.32
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	26	-
收到的其他与筹资活动有关的现金	27	-
现金流入小计	28	-
偿还借款所支付的现金	29	-
偿付利息所支付的现金	30	-
支付的其他与筹资活动有关的现金	31	-
现金流出小计	32	-
筹资活动产生的现金流量净额	33	-
四、汇率变动对现金的影响额	34	-
五、现金及现金等价物净增加额	35	1,823,503.30

法定代表人：

财务负责人：

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

资产负债表
2024年12月31日

单位名称：广东省千禾社区公益基金会

资产	行次	期初数	期末数	负债和净资产	行次	期初数	期末数
流动资产：				流动资产：			
货币资金	1	3,015,562.55	4,839,065.85	短期借款	31	-	-
短期投资	2	17,001,445.60	20,000,000.00	应付款项	32	8,450.00	11,000.00
应收款项	3	1,284,127.22	27,787.80	应付工资	33	-	-
预付账款	4	-	-	预收账款	34	-	-
存货	5	-	-	应交税金	35	24,150.57	22,540.06
待摊费用	6	-	-	预提费用	36	-	-
一年内到期的长期债权投资	7	-	-	预计负债	37	-	-
其他流动资产	8	-	-	一年内到期的长期负债	38	-	-
流动资产合计	9	21,301,135.37	24,866,853.65	其他流动负债	39	-	-
	10				40		
长期投资：				流动负债合计	41	32,600.57	33,540.06
长期股权投资	12	1,000,000.00	1,000,000.00	长期负债：	42		
长期债权投资	13	-	-	长期借款	43	-	-
长期投资合计	14	1,000,000.00	1,000,000.00	长期应付款	44	-	-
	15			其他长期负债	45	-	-
固定资产：				长期负债合计	46	-	-
固定资产原值	17	4,371,985.82	4,379,033.82		47		
减：累计折旧	18	1,462,904.72	1,694,993.88	受托代理负债：	48		
固定资产净值	19	2,909,081.10	2,684,039.94	受托代理负债	49	-	-
在建工程	20	-	-		50		
文物文化资产	21	-	-	负债合计	51	32,600.57	33,540.06
固定资产清理	22	-	-		52		
固定资产合计	23	2,909,081.10	2,684,039.94		53		
无形资产：				无形资产：			
无形资产	25	-	-	净资产：	55		
	26	-	-	非限定性净资产	56	4,173,774.72	5,672,477.02
受托代理资产：				限定性净资产	57	21,003,841.18	22,844,876.51
受托代理资产	28	-	-	净资产合计	58	25,177,615.90	28,517,353.53
	29	-	-		59		
资产总计	30	25,210,216.47	28,550,893.59	负债和净资产总计	60	25,210,216.47	28,550,893.59

法定代表人：

财务负责人：

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

业务活动表

2024年度

会民非02表

金额单位：人民币元

单位名称：广东省千禾社区公益基金会

项 目	行次	上年累计数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收 入							
其中：捐赠收入	1	976,675.68	19,498,361.63	20,475,037.31	2,030,029.00	23,977,019.50	26,007,048.50
会费收入	2	-	-	-	-	-	-
提供服务收入	3	87,128.71	46,990.10	134,118.81	87,128.71	-	87,128.71
商品销售收入	4	-	-	-	-	-	-
政府补助收入	5	-	-	-	1,800.00	-	1,800.00
投资收益	6	493,312.20	-	493,312.20	1,077,365.81	-	1,077,365.81
其他收入	7	11,336.52	-	11,336.52	14,701.16	-	14,701.16
收入合计	8	1,568,453.11	19,545,351.73	21,113,804.84	3,211,024.68	23,977,019.50	27,188,044.18
二、费 用	9						
（一）业务活动成本	10	166,600.00	19,328,219.17	19,494,819.17	364,214.75	22,285,984.17	22,650,198.92
其中：销售税金及附加	11	-	-	-	-	-	-
	12	-	-	-	-	-	-
	13	-	-	-	-	-	-
	14	-	-	-	-	-	-
（二）管理费用	15	905,616.71	-	905,616.71	1,197,842.63	-	1,197,842.63
（三）筹资费用	16	-	-	-	-	-	-
（四）其他费用	17	-	-	-	265.00	-	265.00
费用合计	18	1,072,216.71	19,328,219.17	20,400,435.88	1,562,322.38	22,285,984.17	23,848,306.55
三、限定性净资产转为非限定性净资产	19	245,640.16	-245,640.16	-	-150,000.00	150,000.00	-
四、净资产变动额(若为净资产减少额，以“-”号填列)	20	741,876.56	-28,507.60	713,368.96	1,498,702.30	1,841,035.33	3,339,737.63

法定代表人：

财务负责人：

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。



千禾社区基金会

Harmony Community Foundation

你 / 身 / 边 / 的 / 公 / 益 / 基 / 金 / 会

地址:广州市海珠区怡乐路五巷2号

邮编:510275

电话:86-20-89441104

邮箱:qianhe@ghfmail.cn

网站:www.gdharmonyfoundation.org

如果你也有关于社区的愿想,
想寻找志同道合的伙伴一起行动,请与我们联系!



千禾小秘书



千禾微信公众号